

SAKU 3750

RANCHANGAN PEMASARAN PADI TANJONG KARANG

DAN SABAK BERNAM

1967

oleh

Yaacob @ Yaakub Bin Abdul Hamid

REFERENCE

NOT TO BE CROWDED.

Latehan Ilmiah di-serahkan kepada
Universiti Malaya untuk memenuhi
keperluan Ijazah Sarjana Muda
Ekonomi dengan Kepujian

SYNOPSIS

The title of this Graduation Exercise is 'Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam' or 'Padi Marketing Scheme of Tanjong Karang and Sabak Bernam'. It is a thorough study based on materials available from the Federal Agricultural Marketing Authority Office and the Scheme's Office for a major part and the rests are collected and analysed from information derived by interview made directly with those persons who are related with the subject studied. The whole study is divided into 6 chapters, each deals with different but related aspects of the subject of this Graduation Exercise.

In Chapter I which is an introduction part, matters concerning the objectives of study, genesis of study and methodology are described in full in order that reference can be made as to how figures, information etc are obtained and arrived at.

In Chapter II, a detailed description is written on the establishment of the Federal Agricultural Marketing Authority. Factors which lead to the establishment, its objectives and functions and related matters concerning the 'Members of the Authority' are described in detail. Then the discussion proceeds to the formation of the 'Padi and Rice Marketing Board' with its objectives and projects undertaken to be and those which have been implemented.

In Chapter III, the main subject of this study is focussed to cover all aspects of the operation of the Tanjong Karang and Sabak Bernam Padi Marketing Scheme. Attempts are made to describe the historical background of the Scheme's areas including the development of its physical area from a swampy and abandoned to a highly irrigated paddy growing area in the State of Selangor. The yields, acreage etc are presented in Tables 1 and 2 and the map showing the location of the area is in the Map 1. Then discussion proceeds to cover the introduction of the Scheme, the aspects of its operation and related issues and for simplicity of analysis the whole operation is divided into 3 stages, each with its own analysis on sales, purchases, problems encountered and methods adopted to overcome them. Figures are tabulated and where possible are presented in the form of graphs. The summary of its operation is also included for simplicity of grasping the major issues at one place.

Chapter IV is oriented towards the matters involved concerning the relationship between Marketing Agents and the Board. Their attitudes and reaction toward the changes brought about by the Scheme in general and the Board in particular. Information for this part are made available by interviewing the Agents of the Board and observing personally their activities as objective as possible. Descriptions concerning the operation of Agents are placed under the headings of buying stations, agents attitudes, commission, deduction, meter used to find out percentage of moisture content, etc. Lastly, comparison is made with the situations prior to the introduction of restrictions by the Board.

In Chapter V, a study has been made to look into the operation of the Cooperative Milling Societies in the Scheme's areas. As a method to find out the required informations, staffs and members of Cooperatives are interviewed directly and where possible written evidences are required to be presented. Informations available are analysed and presented in Table 16 for references. The aspects of their operation are described under the headings of formation, shares, memberships, committee members, staff, administration, paddy milling, and lastly discussion is made to relate them with the operation of Farmers Association.

In Chapter VI, a study is made to find out the impacts of the Marketing Scheme upon the economic position of padi farmers in the areas. Padi farmers are classified into 'Owner-Operator', 'Tenant' and 'Absentee Landlord'. The impacts upon each of these classes are discussed separately. Again the informations for this chapter are derived by interviewing farmers on a free selection basis or in other words there is no sampling technique prescribed before hand.

2. Pegawai2 Lembaga, Inshe Rosli Kuchairi, Setiausaha Kerja dan Inshe C. Mahendran, Akli Khosni Kusan yang telah memberikan kemudahan mendapatkan bahan2 penyelidikan di-Ibu Pejabat Lembaga.
3. Tuan Syed Jahar, Pengurus Rancangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam yang memberikan segala kemudahan masa penyelidikan di-buat di-Pejabat beliau. Juga tidak ketinggalan pegawai dan kaki-tangan yang sama memberi layanan.
4. Jawan Wakil Perbadanan dan Kaki-tangan Sharikat2 Kerjasama yang dapat di-tamuduga kerana memberikan keterangan2 yang di-bahendaki.
5. Petani2 di-Kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam yang di-tamuduga.
6. Latel2 pihak yang menyajikan penyediaan Latchan Ilmiah ini.

Sekian dan terima kasih.

PRAKATA

Dalam usaha menyiapkan Latehan Ilmiah ini saya dengan hormat mengucapkan sa-tinggi2 terima kaseh terutama sa-kali kapada Y.M.Tuan Professor Ungku Abdul Aziz, Dekan Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran, Universiti Malaya, sa-bagai pengawas saya yang telah memberikan sa-tiap kemudahan yang di-perlukan dan kritik yang sungguh membena.

Terima kaseh juga di-ucapkan kapada semua pihak yang telah memberikan kerjasama yang di-perlukan :

1. Inche Abdul Aziz Yassin, K.M.N., P.J.K., Timbalan Pengerusi Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan yang membenarkan penyelidikan di-buat mengenai Lembaga, Perbadanan dan Ranchangan Pemasaran.
2. Pegawai2 Lembaga, Inche Ramli Kushairi, Setiausaha Kerja dan Inche C. Mahendran, Ahli Ekonomi Kanan yang telah memberikan kemudahan mendapatkan bahan2 penyelidikan di-Ibu Pejabat Lembaga.
3. Tuan Syed Jabar, Pengurus Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam yang memberikan segala kemudahan masa penyelidikan di-buat di-Pejabat beliau. Juga tidak ketinggalan pegawai dan kaki-tangan yang sama memberi layanan.
4. Semua Wakil Perbadanan dan Kaki-tangan Sharikat2 Kerjasama yang dapat di-temuduga kerana memberikan keterangan2 yang di-kehendaki.
5. Petani2 di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam yang di-temuduga.
6. Lain2 pihak yang menjayakan penyiapan Latehan Ilmiah ini.

Sekian dan terima kaseh.

Universiti Malaya
Kuala Lumpur
Ogos 1968

JADUAL KANDONGAN

	MUKA
SINARAI JADUAL	iii
SINARAI RAJAH	iv
SINARAI PETA DAN APPENDIX	v
 Bab	
1. PENDAHULUAN	1
Tujuan Kajian	1
Intisari Kajian	1
Charakerja	2
II. LEMBAGA PEMASARAN PERTANIAN PERSEKUTUAN	3
Penubohan	3
Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras	8
III. RANCHANGAN PEMASARAN PADI TANJONG KARANG DAN SABAK BERNAM	16
Pengenalan dan Sejarah	16
Permulaan Ranchangan Pemasaran	20
Intisari Perjalanan	21
IV. SHARIKAT KERJASAMA SA-BAGAI WAKIL PERBADANAN	47
Aspek Perjalanan	48
Sikap Wakil Terhadap Perbadanan	50
V. ASPEK2 PERJALANAN SHARIKAT KERJASAMA	58
VI. RANCHANGAN PEMASARAN DAN EKONOMI PENANAM PADI	69
 Appendix	
1. Aduan2	74
II. Aduan2	74
III. Lesen Membeli Padi	75

SINARAI JADUAL

Jadual	Muka
1. Kawasan Persawahan Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam	18
2. Hasil Purata (gantang) bagi Sa-Ekar di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam	19
3. Harga Sa-Pikul Padi di-beberapa Kawasan bagi 3 Bulan..	26
4. Belian Padi Bulan ka-Bulan April - Jun 1967	28
5. Belian dan Jualan dari Bulan Julai - September 1967...	29
6. Banyak Padi di-Kilang oleh Kilang2 Beras Kechil dalam Kawasan Ranchangan, 1964 - 1967	32
7. Belian dan Jualan Padi dari Bulan ka-Bulan, 1967	33
8. Pembelian Padi mengikut Kawasan, 1967	33
9. Banyak Padi di-Jual kepada Selangor Rice Millers Association mengikut Bulan, 1967	35
10. Jualan Padi kepada Selangor Rice Millers Association, Petaling Jaya	36
11. Pembeli2 Padi dari Ranchangan, 1967	37
12. Kemudahan Pemasaran yang Ada di-Tanjong Karang	38
13. Belian Padi 1967 di-Jadualkan Mengikut Harga	40
14. Harga Bulanan Purata Beras dan By Products	43
15. Jualan Beras dan By Products	44
16. Sharikat Kerjasama Kilang Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam	59
17. Purata Kos dan Pendapatan Sa-Ekar	70

SINARAI RAJAH

Rajah	Muka
1. Pentadbiran Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan..	13
2. Charatoran Pemasaran Padi dan Beras	14
3. Rancangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam	15
4. Belian dan Jualan Padi 1967	34
5. Harga Bulanan Purata Beras dan By Products 1967	43

SINARAI PETA DAN APPENDIX

Peta		Muka
1.	Kawasan Persawahan Tanjong Karang dan Sabak Bernam	17

Appendix

1.	Aduan2	74
11.	Aduan2	74
111.	Lesen Membeli Padi	75

BAB 1

PENDAHULUAN

PENGENALAN

Latehan Ilmiah ini bertajok 'Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam'. Di-sebabkan Ranchangan ini di-lancharkan pada tahun 1967, jadi pengkajian yang di-buat ada-lah untuk meninjau dari dekat tentang perkara2 perjalanan-nya dalam tahun tersebut sa-bagai tahun pertama. Lantaran tidak terdapat lagi Ranchangan yang sa-rupa di-jalankan terlebih dahulu, perbandingan tidak dapat di-buat.

Keseluruhan isi kandungan Latehan Ilmiah ini di-bahagikan kepada 6 Bab. Tiap2 satu membincangkan perkara yang ada sangkut paut dengan Ranchangan yang di-jalankan.

TUJUAN KAJIAN

Tujuan utama kajian ini di-buat ia-lah untuk mengetahui sa-chara yang jelas evolusi penubohan, aspek2 perjalanan, reaksi pihak2 yang terlibat dengan pembaharuan yang di-jalankan yang di-antara lain termasuk-lah sharikat2 kerjasama, peniaga2 padi sa-tempat, pengilang2 padi, wakil2 dan sa-terus-nya petani sa-chara umum. Walau pun bukan-lah menjadi tujuan untuk menentukan kejayaan Ranchangan kerana masa-nya baharu sa-tahun dan terlalu awal untuk menentukan-nya, namun ia akan dapat menunjokan sa-jauh mana harapan Kerajaan akan di-tentukan di-masa ka-hadapan-nya. Sa-kurang2-nya kajian ini kelak akan memperlihatkan asas2 yang perlu untuk menjalankan sa-suatu perbaikan pada Ranchangan yang ada. Ada-lah juga di-rasakan tidak adil sa-kira-nya kritik2 yang tidak membena di-paparkan kerana bahan2 yang di-jadikan asas-nya belum nyata. Jadi kajian ini akan dapat di-bandingkan dengan kajian2 yang di-jalankan untuk tahun2 berikut-nya yang saya perchaya lebeh menarek hati lagi dari hanya menerangkan perjalanan sa-tahun tanpa perbandingan lansong. Di-harapkan juga bahawa kajian ini tidak-lah dapat di-buat dengan sa-mudah-nya untuk mengkritik mana2 pihak kerana bukan-lah ini tujuan asal-nya.

INTISARI

Bab 11 dengan sa-chara penghuraian di-sentoh perkara2 yang menyebabkan tertuboh-nya Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan dan Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras. Di-samping itu di-terangkan juga fungsi2 kedua2-nya dan kuasa2 untuk menjalankan aktibiti. Bab 111

yang merupakan pusat kajian ini menghuraikan aspek2 perjalanan Rancangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam dalam tahun 1967. Perkara2 yang di-huraikan di-bahagikan ke-dalam 3 peringkat yang tiap2 satu-nya meliputi masa sa-lama 3 bulan. Bab IV menghuraikan semua perkara yang berkaitan dengan Wakil Perbadanan. Bab V menghuraikan perkara2 berhubung dengan perjalanan sharikat kerjasama di-kawasan Rancangan. Bab VI dan terakhir chuba membuat peninjauan terhadap petani yang merupakan sa-bagai pehak yang chuba di-baiki kehidupan mereka sa-bagai pengeluar padi.

CHARAKERJA

Latehan Ilmiah ini di-tulis berdasarkan pada keterangan2 bertulis yang di-dapati dari Ibu Pejabat Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan, Tingkat 4 dan 5, Bangunan Bangkok Bank, Kuala Lumpur dan juga dari Pejabat Rancangan Pemasaran Padi Tanjong Karang, terutama untuk Bab II dan III. Bab2 yang berikut-nya di-tulis berdasarkan keterangan yang di-dapati sa-chara menemu-duga petani, Wakil Perbadanan, Kaki-tangan sharikat kerjasama dan pehak2 lain saperti pekedai2 sa-tempat.

Temu-duga sa-chara lansong di-jalankan sa-bagai berperingkat mengikut musim pemotongan padi yang berlaku-nya tidak sa-rentak di-kedua2 kawasan persawahan. Dalam bulan Februari 1968 hingga Mach, musim pemotongan padi sedang berjalan dengan ranchak di-kawasan persawahan sekitar Tanjong Karang, oleh itu temu-duga di-buat di-kawasan ini. Sa-telah habis di-Tanjong Karang, pemotongan padi bermula pula di-kawasan Sungai Besar dan temu-duga di-buat di-situ. Sa-chara kebetulan masa penyeliakan di-jalankan kena pada masa yang baik.

Temu-duga di-buat tidak-lah sa-chara menyeluruh tetapi sa-chara pilehan yang di-fikirkan munasabah untuk perkara yang di-kehendaki dari petani. Untuk Wakil2 Perbadanan usaha di-buat supaya dapat di-temu-duga kesemua-nya, tetapi di-sebabkan perkara2 yang tidak dapat di-elakan¹, tidak dapat di-temui kesemua-nya. Demikian juga usaha di-buat untuk melawati kesemua-nya sharikat kerjasama yang berdaftar sa-bagai Wakil Perbadanan, malang-nya ada yang tidak di-buka masa di-lawati saperti Sharikat Kerjasama Kilang Padi Kian Sit, Sekinchan. Persatuan Peladang Kampong Sawah Sempadan Tengah yang merupakan Wakil Perbadanan tunggal sa-lain dari sharikat kerjasama walau pun di-buka masa di-lawati tidak ada pula kaki-tangan-nya yang bertanggung jawab untuk memberikan penerangan yang di-minta. Perkara bagini terjadi kerana tidak ada di-buat penetapan terlebih awal untuk lawatan yang di-buat, berdasarkan sangkaan mengikut waktu kerja sa-harus-nya tiap2 buah sharikat kerjasama di-buka.

¹ Lihat muka surat pertama Bab IV untuk sebab2-nya.

BAB 11

LEMBAGA PEMASARAN PERTANIAN PERSEKUTUAN

PENUBOHAN

Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan ada-lah sa-buah badan berkanun yang telah di-tubuhkan oleh Kerajaan Pusat Malaysia pada 30 hh Disember, 1965 mengikut 'Undang2 Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan 1965'. Lembaga ini bertanggung jawab kepada Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama mengenai dasar dan aktibiti2-nya. Penubohan Lembaga ini ada-lah sa-bagai usaha untuk memenuhi kesedaran bahawa keadaan pemasaran hasil2 pertanian di-negara ini merugikan pihak petani. Ini merupakan satu2-nya penghalang untuk mencapai pengeluaran hasil pertanian yang di-perlukan oleh negara. " Tujuan utama yang menyebabkan Kerajaan Pusat menubuhkan Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan ada-lah untuk memberikan perangsang ekonomi yang lebih baik supaya menggalakan pengeluaran yang lebih besar¹. Supaya perangsang2 ekonomi dapat di-berikan, Lembaga ini di-lengkapi dengan fungsi2 tertentu yang di-antara-nya seperti berikut.

- a) Menyatukan aktibiti Jabatan2 Kerajaan dan sa-barang pertubohan yang bersangkutan dengan pemasaran hasil pertanian.
- b) Menimbang dan membaiki chara2 pemasaran supaya pasaran2 yang ada dan chara2 pemasaran hasil pertanian dapat di-baiki.
- c) Berkerjasama dengan sa-barang pertubohan lain demi ke-baikannya pemasaran yang lancar dan berkesan untuk hasil2 pertanian².

Fungsi2 yang di-berikan kepada Lembaga tidak-lah berarti di-gunakan untuk menghapuskan sistem pasaran bebas di-negara ini umum-nya, tetapi sa-bagai penjamin wujud-nya sistem pemasaran yang teratur dan berkesan.

Ada-lah menjadi kenyataan bahawa Malaysia ~~ia~~ adalah negara pertanian. Di-samping usaha2 memperkembangkan perusahaan untuk menambahkan kesetabilan dan keteguhan ekonomi, usaha2 di-bidang memajukan pertanian berjalan dengan pesat dan ranchangan mempelbagaikan pertanian diperhebatkan.

¹FAMA, Acts and Regulations 1965, Ministry of Agriculture and Cooperatives Malaysia. Di-terjemahkan ka-dalam Bahasa Kebangsaan.

²Sama, lihat Section 3.

Sa-bagai gambaran yang jelas menunjokan betapa penting-nya lapangan pertanian di-dalam ekonomi Malaysia, di-dapati dalam tahun 1966 'Pertanian menyumbangkan sa-banyak 28.5 % daripada Keluaran Dalam Negeri Kasar (Gross Domestic Products), memberikan gunatenaga untok 60 % penduduk dan 60 % dari jumlah Pertukaran Wang Asing negara ini'³. Walau pun keterangan ini memberikan gambaran penting dan besar-nya sumbangan pertanian, kita maseh memerlukan pengeluaran hasil pertanian yang lebeh besar kerana 40 % dari jumlah impot Malaysia ada-lah dari hasil pertanian, terutama-nya barang makanan. Ini ada-lah juga sa-bagai memenohi keperluan penduduk yang kian bertambah dari sa-tahun ka-tahun yang lain'⁴.

Kesedaran pehak Kerajaan tentang penting-nya di-tubuhkan sa-buah Lembaga yang terator untok menampong tugas2 yang bersangkutan dengan pemasaran hasil pertanian bukan-lah satu perkara baharu, tetapi sa-suatu pengkajian yang rapi mengenai-nya baharu sahaja di-jalankan. Tuan H. C. Biggs, sa-orang pakar dari United Kingdom di-bawah Ranchangan Colombo telah mengkaji keseluruhan aspek2 pemasaran pertanian dan perkara2 lain yang mengenai hasil kampung dari Januari hingga Mei 1964 dan beliau men-chadangkan supaya di-tubuhkan sa-buah 'Majlis Pemasaran Pertanian atau 'Agricultural Marketing Council'⁵. Demikian juga di-dalam kenyataan sa-masa pelancharan Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan, rengkas-nya LPPP atau dalam Bahasa Inggeris FAMA, di-antara lain terdapat, "Pengalaman dan pengetahuan yang telah di-perolehi menunjokan kenyataan segala perse-diaan kemudahan2 taliayer, keadaan pemilikan tanah yang lebeh baik, badan2 pinjaman pertanian yang lebeh berkesan dan ternakan yang lebeh maju, termasuk-lah beneh2 padi yang lebeh baik dan tinggi hasil-nya dan baja yang subur tidak akan dapat mempengaruhi pengeluaran pertanian, sa-lagi pengeluaran dari tenaga tani tidak mendapat penilaian yang ekonomi"⁶.

Sistem pemasaran pertanian yang terdapat di-negara ini ada-lah perlu menerima pembaikan dari sebab2 yang sa-memang-nya telah menjadi kenyataan umum'. Satu dari sebab-nya yang sering sahaja di-perkatakan ia-lah mengenai 'Hutang Terikat'. Hutang terikat merupakan satu2-nya chara penindasan di-lakukan oleh orang tengah di-dalam lapangan pertanian. Keadaan ini berlaku bila petani berhutang dan mereka di-kehendaki menjual hasil pertanian sa-bagai jalan melangsakan-nya. Pehak sipintang tidak mengira sama ada hutang yang di-beri akan selesai atau tidak dalam waktu yang sengkat, kerana sa-makin banyak hutang yang tidak jelas sa-makin kuat kedudukan mereka, umpama-nya petani yang berhutang di-paksa menjual padi mereka sa-baik sahaja lepas pemotongan padi kerana biasa-nya harga masa itu akan lebeh rendah dari masa akan datang-nya bila penawaran sa-makin sedikit di-bandingkan dengan permintaan yang sama. Kadang2 penetapan harga di-buat sa-belum musim menuai. Dengan chara bagini petani telah kehilangan kebebasan untok memasarkan hasil2 pertanian mereka. Dengan berleluasa-nya masalah ini bukan sahaja petani tertindas, malah tidak dapat di-katakan sistem pemasaran demikian sa-bagai bebas.

³ LPPP, "The Role and Function of FAMA in Economic and Social Development of Malaysia".

⁴ LPPP, Risalah MAHA 1967. ⁵ LPPP, Sulit.

⁶ Kenyataan Pelancharan LPPP dan Bank Bumiputera. ⁷ LPPP, L. Tahunan.

Keadaan ladang yang tidak cukup luas juga telah menyebabkan wujud-nya sistem pemasaran pertanian yang tidak berkesan. Petani² tidak dapat sa-mata² bergantung hidup terhadap pendapatan dari hasil² pertanian mereka walau pun tidak dapat di-nafikan ada-nya gulungan petani yang lebih baik kedudukan ekonomi mereka. Lantaran itu perangsang bagi berbuat sa-suatu demi kebaikan pengeluaran hasil pertanian tidak besar dan berkesan. Kuantiti hasil pertanian tiap² petani tidak ekonomi untuk di-charikan pasaran yang walau pun letak-nya jauh dan harga-nya tinggi dari keadaan sa-tempat. Begitu juga untuk menyimpan-nya buat satu masa ka-hadapan yang ada kemungkinan-nya harga akan lebih tinggi dari harga sa-masa bukan-lah satu perkara yang mudah kerana ketiadaan kemudahan.

Petani Malaysia yang terdiri dari orang kampung ramai di-antara-nya yang buta huruf dan rendah tingkat pemikiran mereka, dengan ini sukar untuk mereka menelaah sa-suatu perkara mengenai pemasaran hasil pertanian yang mereka keluarkan, apa lagi buat mengatasi-nya. Tidak ada-nya pihak² yang benar² bertanggung jawab menyampaikan pengetahuan dan penerangan pemasaran dengan menyeluruh menambahkan lagi buruk-nya keadaan mereka. Chara menilai mutu dan darjah terletak pada kebijaksanaan pembeli, yang tidak pula menggunakan chara yang sama. Ini di-perkuatkan oleh kedudukan tawar menawar petani sa-chara persaorangan yang lemah.

Monopoli dan monopsoni orang tengah menyebabkan petani² yang tiada mempunyai kekuatan kuasa tawar menawar terbuka kepada jalan penindasan dan kekuatan kedudukan orang tengah juga menyebabkan sa-barang usaha untuk membaiki keadaan pemasaran mendapat tentangan. Sa-terus-nya sebab² yang di-timbulkan oleh kekurangan kemudahan pengangkutan juga menambahkan lagi keburokan sistem pemasaran yang ada.

Demikian-lah di-antara sebab² keburokan sistem pemasaran hasil pertanian di-Malaysia⁸. Perlu di-perhatikan juga sa-barang usaha yang di-buat untuk membaiki keburokan ini tidak dapat di-pusatkan pada satu² sebab sahaja kerana sebab² tersebut wujud sesuai dengan keadaan petani dengan lain perkataan pembaikan di-dalam satu sebab akan melibatkan sebab yang lain. umpama-nya sa-bagai mengatasi keburokan yang sedang berlaku Kerajaan menubuhkan Bank Bumiputera untuk menyelesaikan masalah pinjaman sa-rentak dengan penubuhan LPPP.

Peranan LPPP sa-bagai Lembaga yang bertanggung jawab penuh membaiki sistem pemasaran pertanian di-Malaysia ada-lah sa-suatu yang berat dan besar dan lantaran itu tidak-lah dapat di-rasai pembaikan-nya dalam masa yang singkat. LPPP di-harapkan untuk mencapai tujuan² berikut:

- a) Untuk mengadakan pasaran bagi hasil² pertanian negara.
- b) Untuk mengujudkan harga yang sa-limbang dan berpatutan untuk pengeluar dan pengguna.

⁸ Penerangan lanjut lihat muka 37 dan 38 Laporan Tahunan LPPP 1965 dan 1966.

c) Untuk melindungi pengeluaran dan pengguna daripada akibat turun-naik harga yang melampau.

d) Memberikan perangsang² untuk pengeluaran pertanian yang lebih besar.

Memandangkan demikian besar-nya tujuan² Lembaga, ia di-beri kuasa yang sa-laras ka-arrah-nya seperti berikut:

a) Menimbangkan sa-barang ranchangan pemasaran yang di-sampaikan oleh sesiapa juga, atau dengan langkah-nya sendiri.

b) Membolehkan di-lakukan penyelidikan dan pemereksaan pemasaran berhubung dengan :-

(1) Kos pengeluaran, pemerosesan, pengangkutan dan pemasaran sa-barang hasil pertanian.

(2) Tingkat² harga, pasaran² dan chara² pemasaran dan sistem² pendarjahan, dan

(3) sa-barang hal² yang berkenaan dengan pemasaran hasil pertanian.

c) Menuntut orang yang berhubung dengan pengeluaran atau pemasaran sa-barang hasil pertanian di-mana Ranchangan Pemasaran hasil pertanian telah di-adakan, untuk mendaftar dan memberi penerangan yang di-kehendaki berkenaan dengan hasil² tertentu sa-bagaimana yang di-fikirkan perlu oleh Lembaga.

d) Melakukan lain² perkara yang di-fikirkan oleh Lembaga sa-bagai sesuai di-dalam menjalankan fungsi-nya di-bawah Ungang² ini⁹.

Berikutan dari kuasa yang di-beri kepada Lembaga, harus juga kita ketahui bahawa sa-suatu pembaikan yang di-buat terhadap keadaan pemasaran pertanian yang sedia ada berarti juga memberikan pendapatan yang lebih tinggi dari sa-belum-nya di-samping kemudahan² yang di-rasai. Dalam kontek ini sa-buah laporan menyatakan¹⁰, "Kalau sa-buah Lembaga Pasaran menggantikan pasaran persendirian yang sedia ada, ia-nya boleh meninggikan pendapatan petani (pengeluar) hanya dengan 4 chara:

a) Sa-chara menaikkan harga belian dan jualan-nya, dengan demikian menaikkan harga ronchet beras dan lain², dan sa-bagai kesannya menchukai pengguna dan membiayai pengeluar². Ini tidak

⁹ Untuk perkara² yang berkenaan, lihat LPPP, Acts and Regulations, Part 1, Section 3, Sub-2.

¹⁰ LPPP, Sulit, Kenyataan Perbendaharaan kepada Jabatan Perdana Menteri.

sesuai untuk barangan eksport kerana Singapura hanya sa-bagai pengguna, bukan pengeluar hasil2 pertanian.

b) Sa-chara menaikkan harga belian, meletakkan harga jualan-nya tetap dan menutup kerugian-nya (juga sa-bagai biaya kepada pengeluar) dengan peruntukan dari Belanjawan. Chara ini memerlukan perbelanjaan tahunan yang besar dari Belanjawan Kerajaan Pusat.

c) Sa-chara melakukan apa yang di-lakukan oleh pasaran persendirian tetapi lebih murah, dan memberikan bales simpanan di-dalam kos kepada pengguna di-dalam bentuk harga2 belian yang lebih tinggi, umpama-nya melakukan dengan lebih lancar dari pasaran2 bersehidrian.

d) Sa-chara tidak menimbunkan keuntungan, ia-itu dengan memberikan bales kepada petani2 di-dalam bentuk harga yang lebih tinggi, keuntungan yang sa-belum-nya di-perolehi oleh persehidrian melalui Lembaga".

Keempat2 chara yang di-nyatakan bukan-lah dapat di-terima kesemua-nya. Chara pertama telah di-nyatakan ia-nya akan menyebabkan belanja hidup yang lebih tinggi sedangkan ini bukan dasar ekonomi negara. Chara kedua juga tidak dapat di-praktikan kerana Kerajaan Pusat sedang menghadapi masalah Belanjawan yang besar. Chara ketiga tidak sesuai kerana kalau-lah sedia di-ketahui ketidak-lancaran pasaran persendirian ada baik-nya di-bantu sahaja perkara ini. Jadi hanya tinggal chara keempat sahaja yang dapat di-ambil.

AHLI LEMBAGA

LPPP sa-bagaimana yang terkandung di-dalam 'Section 3, FAMA Acts and Regulations 1965', mempunyai sa-orang Pengerusi dan sa-orang Timbalan Pengerusi yang kedua2-nya di-lantik oleh Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong. Ahli2 lain ada-lah di-lantik oleh Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama. Ahli2 yang masih berkhidmat hingga Ogos 1968 ada-lah seperti berikut:

Pengerusi : Senator Abdul Ghafar Bin Baba.

Timbalan Pengerusi : Inche' Abdul Aziz Mohd. Yassin K.M.N, P.J.K.

Perwakilan Perbendaharaan : Inche P.S. Sundram.

Perwakilan Kementerian Perdagangan dan Perusahaan :

Inche Mohd. Salleh Bin Haji Nik Mat

Perwakilan Kementerian Pertanian dan Sharikat Kerjasama:

Inche Abu Hassan Bin Abdullah, J.M.N, P.K.T.

Perwakilan Kementerian Pembangunan Negara dan Luar Bandar:

Dr. Agoes Salim.

Perwakilan Bahagian Peranchangan Ekonomi Jabatan Perdana Menteri:

Inche Thong Yaw Hong, J.M.N.

Ahli Tidak Resmi:

1. Y.M. Professor Ungku Aziz.

2. Y.B. Inche Lat Bin Kassim.

3. Inche Mansor Bin Othman, K.M.N., P.J.K.

4. Y.B. Inche Kam Woon Wah, J.P., M.P.

5. Y.B. Inche Thomas Kana, K.M.N., M.P.

PERBADANAN PEMASARAN PADI DAN BERAS MALAYSIA

Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras Malaysia atau rengkas-nya PPPBM ada-lah merupakan sa-buah usaha pemasaran yang pertama sa-kali di-tubuhkan mengikut shor LPPP. Perbadanan ini di-tubuhkan di-bawah Undang2 LPPP 1965 dan semua peratoran-nya terkandung di-dalam 'Padi and Rice Marketing Board Regulations 1966'.

Pemasaran padi mendapat perhatian utama oleh LPPP kerana me-mandangkan kedudukan perusahaan padi sa-bagai pertanian yang sangat penting sa-lepas getah¹¹. Dari jumlah tanah yang di-gunakan untuk pertanian di-Malaysia yang berjumlah 8.6 juta ekar, 1.2 juta ekar atau 14% daripada-nya di-tanami padi. Pertanian ini menampung sa-jumlah 11% atau lebih kurang 1 juta penduduk yang aktif dari segi ekonomi di-Malaysia Barat atau 32% daripada jumlah di-dalam lapangan pertanian. Di-lihat dari segi pendapatan pula padi yang di-keluarkan dalam tahun2 1965/6 di-anggarkan bernilai lebih dari \$ 300.juta.

Sa-laras dengan keperluan penduduk Malaysia yang menggunakan beras sa-bagai bahan makanan ruji, maka langkah2 yang di-ambil untuk mendapatkan pengeluaran beras yang chukop bagi penduduk di-rasakan tidak lengkap sa-lagi sistem pemasaran-nya yang merupakan perangsang paling penting, tidak di-perbaiki. Kesedaran ini menyebabkan LPPP mengeshorkan penubuhan PPPBM.

¹¹ LPPP tidak berkuasa mengambil alih pemasaran getah mengikut FAMA, Acts and Regulations 1965, Amendment of Renumbered Section 24 and Section 3, "....but shall not include pineapple and rubber".

Penyelidikan yang di-jalankan pada awal tahun 1966¹², memperlihatkan bahawa masalah pemasaran padi terdapat di-semua peringkat sistem pemasaran, tetapi yang paling hebat ia-lah di-peringkat utama pembelian. Ada-nya monopoli dan monopsoni melemahkan kuasa tawar-menawar petani. Keburukan keadaan pemasaran yang di-sebutkan lebih awal sungguh mempengaruhi sistem pemasaran padi. Di-dalam kawasan yang menjalankan penanaman padi 2 kali sa-tahun, di-mana musim memotong padi tiba berkebetulan dengan musim hujan di-dapati masalah lebih hebat lagi.

Masalah pemasaran padi yang terdapat di-tingkat pemerosesan ada-lah memberikan kesan yang tidak di-ingini terhadap daya-pengeluaran dan perangsang. Perusahaan mengilang beras mengalami masalah 'under-utilisation' keupayaan yang ada. Di-mana keadaan monopsoni wujud, pengilang akan chuba memindahkan beban kos ketidak-lancaran pengilangan yang timbul sebab 'underutilisation' keupayaan atau ada-nya kilang yang tidak ekonomi atau kedua-dua-nya, kepada pengeluar.

Sa-belum pelancaran PPPBM, pembelian padi di-negeri2 Malaysia Barat ada-lah di-bawah kuasa Kerajaan Negeri sa-bagai pemberi lesen, tetapi dengan tiada-nya kesan yang di-harapkan supaya perjalanan perniagaan padi yang sa-patut-nya, menyebabkan perlu-nya campurtangan Perbadanan di-dalam pemberian lesen bagi tahun 1967¹³. Hingga ini (Ogos 68) hanya terdapat satu sahaja Rancangan Pemasaran yang menjalankan perniagaan sa-chara monopoli dan monopsoni padi ia-itu di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam. Rancangan Pelesenan meliputi Negeri2 Pulau Pinang, Krian (Perak) dan Perlis dan mengikut rancangan ia-nya akan di-luaskan ka-kawasan Sungai Manek dan Negeri Kedah dalam tahun 1968.

PPPBM bertanggung jawab mengawal pemasaran padi dan melaksanakan Rancangan2 Pemasaran sa-bagaimana yang di-kehendaki oleh Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama. PPPBM berusaha untuk menchapai tujuan2-nya¹⁴ seperti berikut:

- a) Menyetabilkan harga padi dan menentukan pulangan yang patut kepada petani.
- b) Membaiki dan mengesankan sistem pemasaran padi yang lancar,
- c) Memberi dan membantu mengadakan kemudahan2 pemasaran.

Di-sebabkan tujuan2 ini sangat penting, PPPBM di-beri kuasa tertentu yang membolehkan terlaksana-nya tujuan2 tersebut. Di-antara lain kuasa2 yang di-beri ada-lah seperti berikut:

¹² LPPP, "The Role of FAMA....."

¹³ Project Brief on Padi and Rice Marketing Board.

¹⁴ Padi and Rice Marketing Board Regulations 1967, Section 3, Sub-2, memberikan butir2 lanjut berhubung dengan tujuan2 PPPBM.

- a) Membeli dan menjual padi dan beras.
- b) Menentu dan mendarjahkan (termasok di-mana sesuai kandungan lembab dan hampa) padi yang akan di-beli dan di-jual.
- c) Menubuh dan mengadakan pengkalan² dan wakil² untuk pembelian, penggudangan, pengiriman dan penjualan padi dan beras.
- d) Mendapatkan harga² minima (tidak bertentangan dengan harga² minima yang di-tetapkan oleh Kerajaan) yang sa-harus-nya di-bayar kepada petani bagi tiap² jenis dan mutu padi sama ada sa-chara umum atau khas mengenai satu atau lebih Ranchangan² Pemasaran yang di-urus dan di-kawal oleh PPPBM.
- e) Berthabit dengan kehendak² Ranchangan Pemasaran di-buat untuk padi,memberi atau enggan memberi lesen kepada sa-siapa atau badan² untuk menjalankan sa-suatu di-dalam pemasaran padi dan menggantung dan membatalkan sa-barang lesen.
- f) Mengenakan ka-atas lesen yang di-beri sharat² atau mengubah sharat².
- g) Menjalankan oleh Pegawai² dan kaki-tangan Perbadanan, pendakwaan terhadap sa-siapa sahaja yang menentang peratoran Ranchangan Pemasaran di-bawah pengurusan dan kawalan-nya:dan
- h) Mengambil langkah² dan membuat perkara² lain yang di-rasakan mustahak¹⁵.

PROJEK¹⁶

Ranchangan Pemasaran Padi Krian, meliputi juga Mukim 9 dan 10 Daerah Nibong Tebal. Dalam tahun 1967 PPPBM hanya menjalankan Ranchangan Pelesenan sa-bagai langkah permulaan. Projek ini termasok di-dalam-nya kawasan 66,000 ekar dengan penduduk-nya berjumlah 115,000 orang. Pengeluaran padi di-anggarkan berjumlah lebih kurang 1,144,000 pikul dan sa-jumlah 812,000 pikul ada-lah untuk pasaran.

Ranchangan Pemasaran Padi Sungai Manek meliputi kawasan 25,000 ekar dengan penduduk sa-ramai 20,000 orang. Pengeluaran padi di-anggarkan sa-banyak lebih kurang 278,700 pikul dan lebehan untuk pasaran sa-banyak 208,700 pikul.

Ranchangan Pemasaran Padi Pulau Pinang meliputi Pulau Pinang dan Seberang Prai kechuali Mukim 9 dan 10. Kawasan-nya sa-luas 39,000 ekar dengan penduduk 56,000 orang. Pengeluaran padi di-anggarkan sa-banyak 1.3 juta pikul (1965) dan lebehan untuk pasaran sa-banyak 780,000 pikul.

¹⁵ Project Brief on Padi and Rice Marketing Board.

¹⁶ Sama.

Ranchangan Pemasaran Padi Negeri Kedah meliputi kawasan sa-
luas 290,291 ekar dengan penduduk berjumlah 315,000 orang atau 26 %
dari jumlah penduduk Negeri Kedah. Pengeluaran padi di-jangka sa-banyak
5,452,000 pikul dan lebehan untok pasaran sa-banyak 4,700,000 pikul.
Apabila Projek Sungai Muda di-siapkan, pengeluaran padi di-jangka akan
meningkat hingga 7.5 juta pikul.

Sa-lain dari Kedah dan Sungai Manek, Ranchangan Pelesenan berhak :

- a) Mengambil tempat Kerajaan Negeri sa-bagai pemberi lesen.
- b) Lesen di-keluarkan dengan syarat2.
- c) Permohonan lesen di-proses oleh Perbadanan.
- d) Kuatkuasa peratoran oleh Merinyu Pemasaran LPPP:

(1) Berkuasa memeriksa perniagaan semua pehak peraeah
berlesen.

(2) Memeriksa tempat2 orang yang di-shakki sa-bagai
melakukan perniagaan padi sa-chara haram dan memeriksa
pergerakan padi di-dalam kawasan Ranchangan.

(3) Pegawai2 Penguatkuasa berkuasa mendakwa di-mahkamah.

FAEDAH DAN KEMBAIKAN

Dengan terlaksana-nya Ranchangan Pelesenan, Perbadanan telah da-
pat membaiki tipu muslihat yang terdapat di-dalam pemasaran padi i.e.
harga \$ 15/= sa-pikul padi yang di-berikan oleh peraeah2 pada hakikat-nya
mungkin hanya tinggal \$ 13.50 sen kerana kebiasaan petani menggunakan
sukatan chara banyak saperti 'Gantang'. Sa-gantang padi berat-nya lebeh
dari 4 kati sedangkan di-dalam penjualan mengikut gantang, 25 gantang di-
kira 1 pikul. Walau pun di-dalam penjualan mengikut chara berat timba-
ngan ada-lah dengan lichin-nya di-putar belitkan untok faedah pembeli.

Di-sebabkan terdapat ramai-nya peraeah2 haram hampir sama dengan
yang berlesen, jadi sa-bagai jalan untok memaksimakan pendapatan, pembeli2
menggunakan berbagai tipu muslihat dan ini merupakan keadaan yang boleh
menindas gulungan petani.

Dengan sa-chara menguatkuasakan Ranchangan2 yang di-luluskan,
Perbadanan berusaha untok memperbanyakkan lagi pengeluaran padi Malaysia
supaya 'pertukaran wang asing' dapat di-selamatkan lebeh dari yang telah
di-chapai sa-banyak \$ 112.6 juta dalam tahun 1965.

Ada-lah di-harapkan oleh Perbadanan dan LPPP untok mengujudkan
satu keadaan pemasaran yang terator saperti yang di-tunjokan dalam
Rajah 2.

17. Lihat FAMA, Acts and Regulations 1965.

AHLI PERBADANAN PEMASARAN PADI DAN BERAS

Sa-bagaimana yang terkandung di-dalam 'Padi and Rice Marketing Board Regulations, 1966, Section 3, menyatakan bahawa PPPBM mempunyai Ahli2 yang kesemua-nya di-lantek oleh Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama, dan Ahli2 yang di-turunkan di-bawah ini masih lagi berkhidmat hingga ini (Ogos 1968).

Pengerusi : Y.B. Inche Sulaiman Bin Bulon.

Perwakilan Perbendaharaan : Inche P.S. Sundram.

Perwakilan Kementerian Perdagangan dan Perusahaan :

Inche Nik Mohamed Salleh Bin Haji Nik Mat.

Perwakilan Kementerian Pertanian dan Sharikat Kerjasama :

Inche Mohamad Bin Jamil.

Inche Radin Soenarno Bin Radin Soenariyo.

Ahli2 Tidak Resmi:

Y.B. Inche Tai Kuan Yang, A.M.N., M.P.

Y.B. Inche Taiban Bin Hassan, S.M.S., P.J.K.

Inche Mohd. Yusof Bin Ahmad.

Tiap2 sa-buah Ranchangan Pemasaran di-buat ada-lah di-letak di-bawah sa-orang Pengurus Ranchangan yang bertanggung jawab kepada Pengurus Besar, Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras. Pengurus Besar ada-lah di-lantek oleh Pengerusi dengan persetujuan Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama. Rajah 3 menunjokan 'Charatoran' Ranchangan khusus untuk Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam.

ULASAN

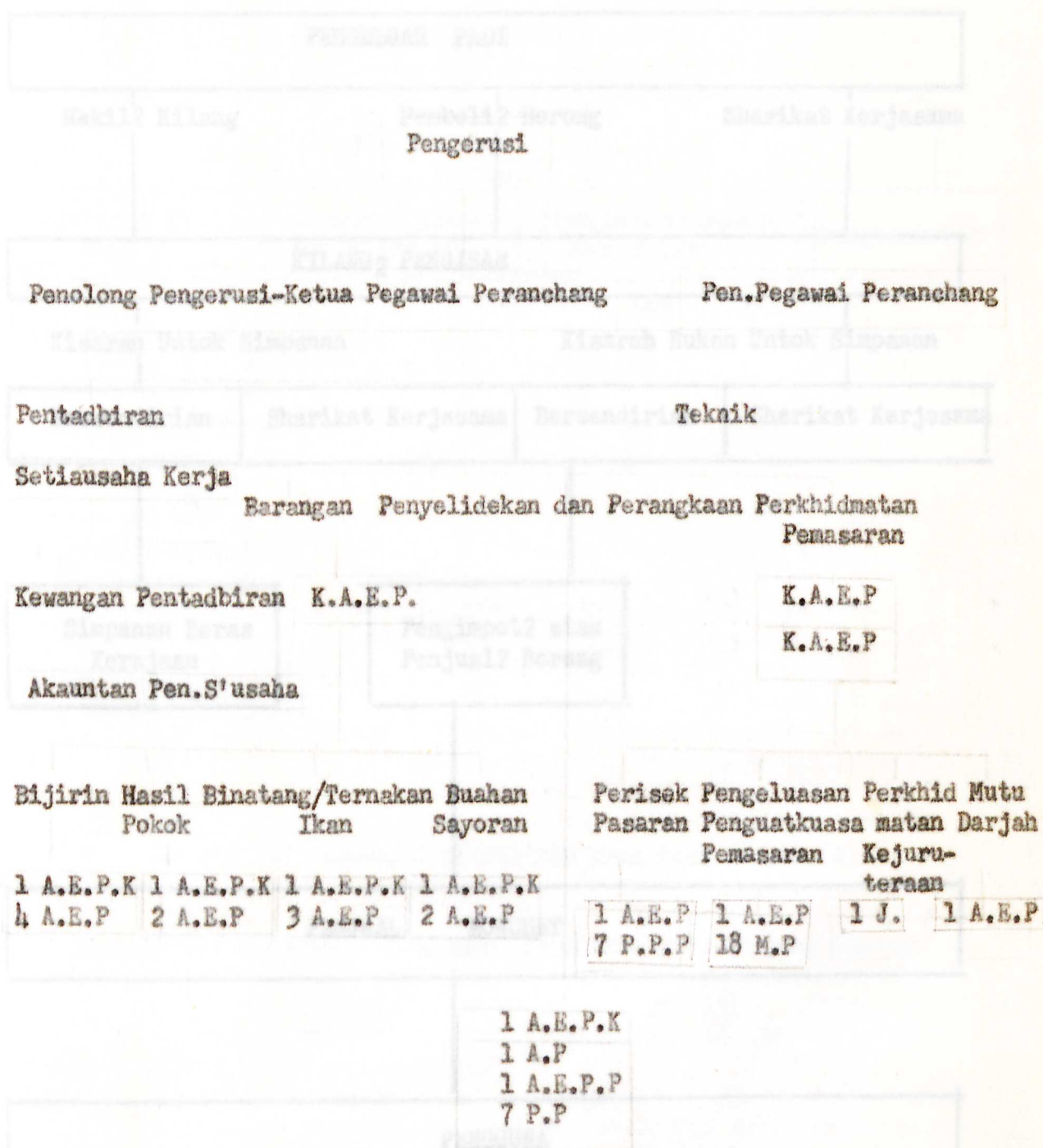
Di-dalam kumpulan Ahli Lembaga dan Perbadanan terdapat orang yang sama di-dalam kedua2-nya. Inche P.S. Sundram sa-bagai Perwakilan Perbendaharaan dan Inche Nik Mohamad Salleh sa-bagai Perwakilan Kementerian Perdagangan dan Perusahaan, sa-bagai Ahli Lembaga dan Perbadanan.

Pengerusi Lembaga dan Perbadanan, masing2 ada-lah ahli politik dari Parti Pemerintah, di-samping itu juga terdapat ramai bilangan ahli2 politik yang menjadi ahli. Sa-benar-nya tidak-lah terdapat batasan untuk melantek orang2 lain sa-bagaimana yang terkandung di-dalam Undang2 LPPP¹⁷.

¹⁷ Lihat FAMA, Acts and Regulations 1965.

RAJAH 1

RAJAH PENTADBIRAN LEMBAGA PEMASARAN PERTANIAN PERSEKUTUAN 1967

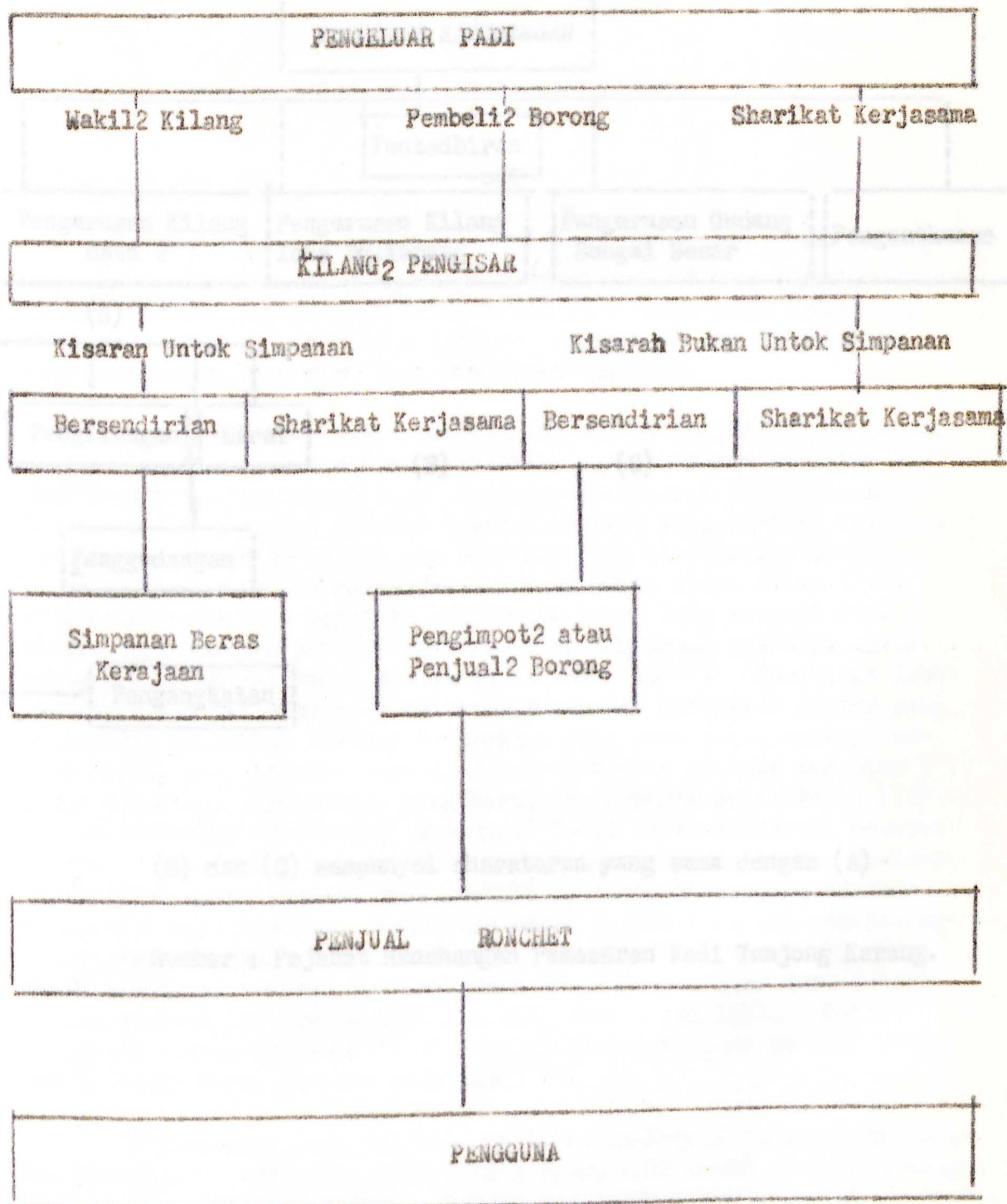


Penerangan: K.A.E.P = Ketua Ahli Ekonomi Pemasaran
 A.E.P.K = Ahli Ekonomi Pemasaran Kanan
 A.E.P = Ahli Ekonomi Pemasaran
 P.P.P = Penolong Perisek Pasaran
 M.P = Merinyu Pemasaran
 J. = Jurutera
 A.P = Ahli Perangkaan
 A.E.P.P = Ahli Ekonomi Pemasaran Pertanian
 P.P = Penolong Penyelidek

Sumber: Laporan Tahunan LPPP, 1965 dan 1966.

RAJAH 2

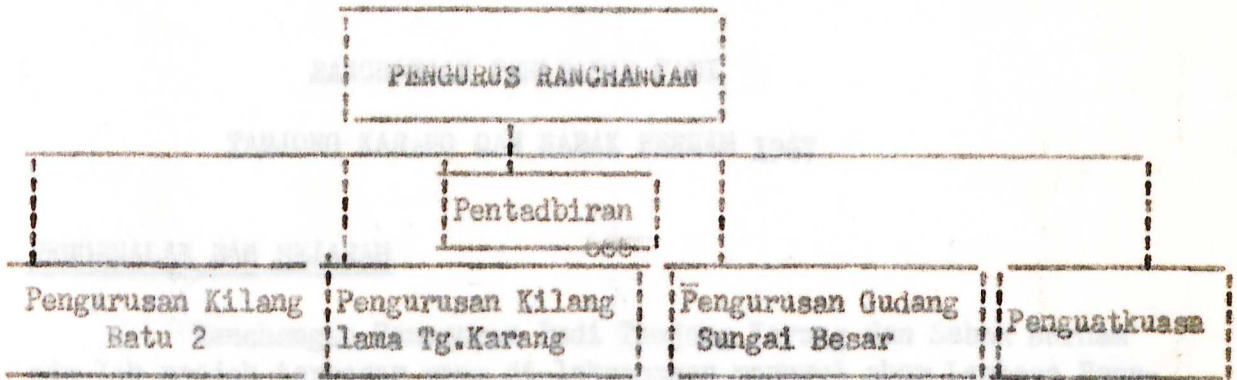
RAJAH CHARATORAN PEMASARAN PADI DAN BERAS



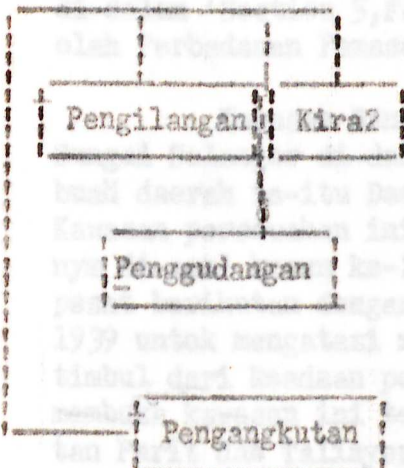
Sumber: Laporan Tahunan dan Penyata Kira2 LPPP 1965 dan 1966, m.s 35.

RAJAH 3

RANCHANGAN PEMASARAN PADI TG. KARANG DAN SABAK BERNAM



(A)



(B)

(C)

(B) dan (C) mempunyai charatoran yang sama dengan (A)

Sumber : Pejabat Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang.

RANCHANGAN PEMASARAN PADI

TANJONG KARANG DAN SABAK BERNAM 1967

Pengenalan dan Sejarah

Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam ada-lah projek terbesar yang di-laksanakan menurut shor Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan berdasarkan pada kuasa yang terkandung di-dalam 'Section 5, FAMA Acts 1965'. Ranchangan ini di-jalankan oleh Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras Malaysia.

Kawasan Ranchangan terletak di-antara Sungai Bernam dengan Sungai Selangor di-dalam Negeri Selangor yang termasuk ka-dalam dua buah daerah ia-itu Daerah Kuala Selangor dan Daerah Sabak Bernam¹. Kawasan persawahan ini ada-lah kawasan berpaya yang terbiar keadaannya di-awal kurun ke-20 ini dan pembukaan-nya di-jalankan dengan pesat berikutan dengan meletus-nya Perang Dunia Kedua dalam tahun 1939 untuk mengatasi masalah kekurangan beras yang mungkin akan timbul dari keadaan perang tersebut, walau bagaimana pun ura2 untuk membuka kawasan ini telah ada semenjak tahun 1895². Penubohan Jabatan Parit dan Taliayer pada tahun 1932 ada-lah merupakan faktor yang menjayakan pembukaan kawasan persawahan yang buat permulaan-nya sa-luas 15,000 ekar kawasan paya di-Panchang Bedena di-buka dan siap 5 tahun kemudian. Pembukaan yang bersistem bermula dalam tahun 1939 dengan pembenaan 'Headworks' di-Sungai Tengi untuk mengayeri kawasan sa-luas 15,000 ekar. Pada tahun 1952 ranchangan di-siapkan sa-luas 50,000 ekar untuk tanaman padi sa-kali sa-tahun di-samping tanaman lain untuk masa kosong. Pembukaan sawah 50,000 ekar ini ada-lah sa-chara berperengkat. Di-sebabkan ayer Sungai Tengi tidak chukop untuk mengayeri kawasan tersebut maka penyimpangan ayer dari Sungai Bernam di-bena pada tahun 1955 dan siap pada tahun 1957. Untuk mengayeri kawasan sa-luas 6,500 ekar di-Sungai Panjang sa-buah Rumah Pam di-Bagan Terap di-bena pada tahun 1961/62.

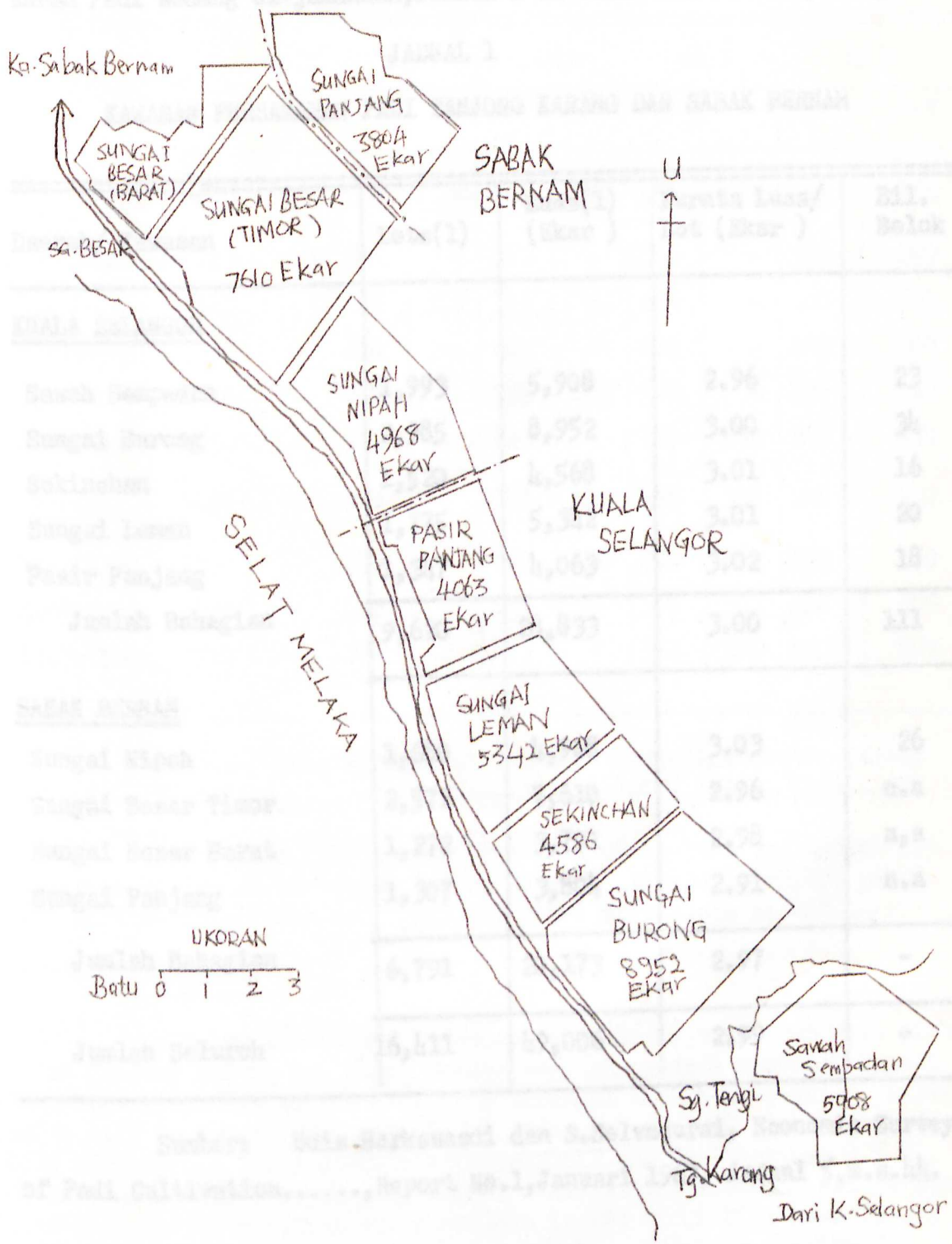
Penanaman padi dua kali sa-tahun di-Negeri Selangor di-mulakan pada tahun persawahan 1961/2 bila 2,000 ekar sawah di-tanami dengan padi sa-bagai tanaman kedua. Dengan pesat-nya ranchangan ini di-teruskan hingga meliputi kawasan 30,000 ekar dalam tahun 1966³. Berikutan

¹Lihat Peta 1.

²Bahan2 dari Udis Narkswasdi dan S.Selvadurai dalam 'Economic Survey of Padi Cultivation in West Malaysia, Report No. 1, January 1967'.

³Kementerian Pertanian dan Sharikat Kerjasama, Risalah bertajok 'Kemajuan Kawasan Tanjong Karang'.

PETA 1



KAWASAN PERSAWAHAN TG-KARANG

dengan penanaman dua kali sa-tahun maka kawasan di-tanami menjadi lebih banyak dari kawasan fizikal. Dalam tahun 1965 kawasan di-tanami padi dalam Negeri Selangor menjadi 81,730 ekar dan 64% dari kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam berjaya dengan tanaman dua kali sa-tahun. Untuk melihat lebih menyeluruh mengenai luas kawasan di-mana Rancangan Pemasaran Padi sedang di-jalankan, Jadual 1 di-bawah ada-lah menyenangkan.

JADUAL 1

KAWASAN PERSAWAHAN PADI TANJONG KARANG DAN SABAK BERNAM

Daerah/ Kawasan	Lots(1)	Luas(1) (Ekar)	Purata Luas/ Lot (Ekar)	Bil. Belok
<u>KUALA SELANGOR</u>				
Sawah Sempadan	1,993	5,908	2.96	23
Sungai Burong	2,985	8,952	3.00	34
Sekinchau	1,520	4,568	3.01	16
Sungai Leman	1,775	5,342	3.01	20
Pasir Panjang	1,347	4,063	3.02	18
Jumlah Bahagian	9,620	28,833	3.00	111
<u>SABAK BERNAM</u>				
Sungai Nipah	1,640	4,968	3.03	26
Sungai Besar Timor	2,572	7,610	2.96	n.a
Sungai Besar Barat	1,272	3,791	2.98	n.a
Sungai Panjang	1,307	3,804	2.91	n.a
Jumlah Bahagian	6,791	20,173	2.97	-
Jumlah Seluruh	16,411	49,006	2.99	-

Sumber: Udis Narkswasdi dan S.Selvadurai, Economic Survey of Padi Cultivation....., Report No.1, Januari 1967, Jadual 5, m.s.44.

Berhubung dengan hasil padi yang terdapat di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam ada terdapat perbedzaan di-antara banyak hasil yang di-keluarkan oleh musim pertama dengan musim kedua walau pun dari sawah yang sama. Jadual 2 ada-lah menunjokan hasil yang di-maksudkan.

JADUAL 2

HASIL PURATA (GANTANG) BAGI SA-EKAR DI- TANJONG KARANG DAN SABAK BERNAM 1962-66

Daerah/Kawasan	61/2		62/3		63/4		64/5		65/6	
	m.s.	o.s	m.s	o.s	m.s	o.s	m.s	o.s	m.s	o.s
<u>K.Selangor</u>	643	310	548	359	586	450	486	579	442	465
Sa. Sempadan	413	310	391	-	412	-	300	-	350	400
Sg. Burong	680	-	487	359	746	-	508	-	500	500
Sekinchau	900	-	824	-	694	-	600	-	600	600
Sg. Leman	750	-	650	-	503	450	580	-	400	450
P. Panjang	526	-	313	-	462	-	500	579	361	400
<u>S.Bernam</u>	468	-	460	-	541	480	492	388	400	437
Sg. Nipah	700	-	740	-	620	480	550	480	400	470
P. Bedena	420	-	414	-	545	-	550	300	400	400
Sg. Panjang	310	-	284	-	486	-	350	300	400	420

Sumber: Udis Narkswasdi dan S.Selvadurai, Economic Survey of Padi Cultivation....., Report No.1, Januari 1967, Jadual 11, m.s.62.

Dalam tahun 1967 pengeluaran padi di-kawasan Rancangan di-anggarkan berjumlah sa-banyak 2,122,800 pikul ia-itu 1,093,800 pikul padi dari musim pertama dan 1,029,000 pikul dari musim kedua⁴.

SA-BELUM RANCHANGAN

Sa-belum Rancangan Pemasaran di-mulakan, pemasaran padi di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam ada-lah menjadi monopoli kepada Sharikat2 Kerjasama Kilang Padi yang terdapat di-kawasan2 ini. Dalam tahun 1965 sa-bagai bukti-nya 88.3 % padi yang di-jual oleh petani di-beli oleh mereka, 2.2 % di-beli oleh pekedai2 dan sa-lebih-nya 9.5 % di-beli oleh orang tengah yang lain⁵. Di-samping monopoli ini perniagaan padi berjalan dengan sa-bebas2-nya ia-itu tidak kira pembeli-nya mendapat kebenaran dari Kerajaan atau tidak. Walaupun sharikat2

⁴Quarterly Report of the TKPRMS, April-June 1967.

⁵Udis Narkswasdi dan S.Selvadurai, Economic Survey..... Report No.1, Jadual 53.

kerjasama di-harapkan untuk membaiki kedudukan petani dari segi pemasaran, tetapi perjalanan-nya tidak begitu lancar dan berkesan sa-hingga keadaan ini menambahkan lagi kesukaran yang sedia ada. Dalam keadaan sa-belum Ranchangan petani menghadapi ketidak-pastian mengenai pemasaran dan bayaran bertangguh oleh pembeli menyukarkan petani yang berada di-dalam kesempitan kewangan, sudah-lah bayaran lambat, harga pula terlalu rendah⁶.

PERMULAAN RANCHANGAN PEMASARAN

Memandangkan masalah² yang runching berhubung dengan pemasaran padi di-kawasan persawahan padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam, Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras Malaysia mengambil langkah menjalankan Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam, rengkas-nya RPPTKSB sa-bagai ranchangan perniagaan monopoli dan monopsoni. Hanya Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras Malaysia atau PPPBM sahaja yang berkuasa membeli dan menjual padi di-kawasan Ranchangan melalui wakil²-nya. Sa-memang-nya bukan-lah menjadi hak PPPBM untuk berlaku monopoli bagi seluruh Malaysia atau sa-bahagian terbesar dari-nya.

'.....it would appear that a marketing board cannot be established if such board would have a monopoly for the whole of an industry or throughout the majority of the states of the Federation'⁷.

ASPEK PERJALANAN

Sekarang kita beralah kepada perkara yang menyentoh perjalanan RPPTKSB dengan sa-chara menyeluruh. Sa-bagai Ranchangan yang berbentok monopoli dan monopsoni Perbadanan ada-lah berhak:

a) Membeli padi dari petani sa-chara monopsoni dan menjual sa-chara monopoli di-dalam kawasan Ranchangan. Ini bersesuaian dengan kehendak Undang² LPPP 1965 yang di-antara lain berbunyi, 'No person other than the Board and any person licensed as an agent of the Board shall purchase any padi in the area or areas to which the Scheme applies; and the Board either by itself or through any person licensed as its agent shall purchase all padi produced in the said area or areas'⁸.

b) Melesen dan membenarkan wakil² untuk membeli padi.

c) Menetapkan harga pembelian padi, potongan, chara dan selok belok pemasaran. Perkara ini dengan lanjut dan jelas tertulis di-dalam Undang² dan Peratoran LPPP 1965, di-antara lain, 'Berhubung dengan satu² mutu (grade) padi, wakil² Perbadanan hendak-lah membayar harga belian tidak kurang dari yang di-tetapkan oleh Perbadanan untuk mutu yang berkenaan. Dalam membuat penetapan harga untuk satu² mutu padi yang akan di-beli Perbadanan hendak-lah membuat potongan² sa-bagaimana perlu-nya di-sebabkan kelembapan atau kekotoran dan mutu padi atau sa-bagaimana yang di-rasakan perlu oleh Menteri. Mengenai chara

⁶ Antara \$12/= ka-\$13/= sa-pikul, Quarterly Report Apr-Jun 67.

⁷ LEPP(Sulit) Surat Jabatan Peguam Negara. ⁸ P.U.65, Sect.3.

pemasaran, 'Semua pembelian hendaklah di-buat mengikut berat dan bukan mengikut banyak'. Sa-bagai amaran kepada wakil pula, 'Tidak di-benarkan pembelian di-buat oleh sa-saorang yang di-leseni di-bawah Ranchangan ini di-tempat sa-lain dari yang sa-bagaimana di-terangkan dalam lesen-nya; dan semua pembelian hendaklah di-buktikan dengan resit mengandungi keterangan seperti berikut:

- (1) Nama orang yang menjual padi;
- (2) Berat kasar padi yang di-beli;
- (3) Keterangan lanjut mengenai potongan di-buat dari harga² yang sa-harus-nya di-bayar untuk pembelian tersebut;
- (4) Berat bersih dan harga nilai seluruh di-bayar untuk pembelian itu; dan
- (5) Lain2 keterangan sa-bagaimana yang di-kehendaki oleh Perbadanan.

d) Menyekat pergerakan padi di-dalam kawasan pemasaran berdasarkan Undang2 LPPP, 'Tidak sesiapa pun di-benarkan kechuali dengan kebenaran di-keluarkan oleh Perbadanan:

- (1) Membawa sa-barang padi dari satu tempat di-dalam lengkungan kawasan Ranchangan ka-satu tempat luar kawasan atau dari satu tempat di-luar kawasan ka-satu tempat di-dalam lengkungan kawasan tersebut;atau
- (2) Membawa lebih dari 10 pikul padi dari satu tempat ka-lain tempat pada satu masa di-dalam kawasan Ranchangan⁹.

Lantaran istilah 'Pemasaran' meliputi semua fungsi2 penggudangan, pemerosesan, pengumpulan dan pengangkutan serta pengekspotan, maka Perbadanan berhak menjalankan pengilangan¹⁰. Sa-belum-nya 'Pemasaran' di-definisikan sa-bagai, '....penjualan dan pembelian dan penggudangan untuk jualan sa-barang keluaran pertanian'¹¹.

INTISARI PERJALANAN RANCHANGAN

Untuk kemudahan menghuraikan perkara yang berlaku di-dalam perjalanan Ranchangan meliputi tahun 1967, masa-nya di-bahagikan kepada tiga perengkat yang bukan merupakan pencheraian di-antara satu dengan yang lain. Perengkat Pertama meliputi masa dari bulan April hingga Jun, Perengkat Kedua dari bulan Julai hingga September dan Perengkat Ketiga dari bulan Oktober hingga Disember. Sa-chara yang menarek hati tiap2 Perengkat mengambil masa sa-lama tiga bulan.

⁹ Lihat FAMA, Acts and Regulations 1967

¹⁰ FAMA, Acts and Regulations (Amendment 1967), Sect.2.

¹¹ FAMA, Acts and Regulations, P.U.65, Sect.1.

Satu perkara yang menarek hati juga ia-lah tentang peristiwa yang dapat di-jadikan sa-bagai garis kasar pemisah antara satu perengkat dengan perengkat yang lain. Perengkat pertama di-penuhi dengan pengalaman permulaan perjalanan Ranchangan. Perengkat kedua di-penuhi dengan krisis yang mengenai perintah pengharaman pergerakan padi antara negeri2 oleh Kementerian Perdagangan dan Perusahaan. Perengkat ketiga bermula pula dengan penarekan pengharaman itu, di-sertai dengan pengalaman yang di-rasai sa-lama dua perengkat terdahulu.

Pada hari pertama pembelian padi di-istiharkan harga padi di-tetapkan pada \$ 15.65 sen sa-pikul untuk padi dari kawasan Sekinchan, padi dari kawasan lain belum lagi masak, tetapi tidak ada pembelian di-lakukan kerana harga itu tidak dapat di-terima oleh petani dan timbul krisis di-masa itu. Kemudian-nya harga di-naikan dan sa-terus-nya sa-hingga akhir tahun 1967 di-dapati harga padi paling tinggi di-terima oleh petani menegkat kepada \$ 18.80 sen sa-pikul untuk padi yang chukop kering dan berseh.

Untuk perengkat pertama Perbadanan berjaya membeli padi sa-jumlah 67,476.80 pikul, sa-jumlah 201,308.81 pikul di-perengkat kedua dan 1,377.67 pikul di-perengkat ketiga. Penjualan padi dari kawasan Ranchangan oleh Perbadanan pula, di-perengkat pertama berjumlah sa-banyak 57,840.16 pikul, 122,671.23 dan 24,652.85 pikul untuk tiap2 perengkat kedua dan ketiga.

Banyak masaalah yang di-atasi untuk menjayakan perjalanan Ranchangan, terutama di-masa awal2-nya yang di-antara lain termasuk kurang-nya kerjasama yang di-berikan oleh Wakil2 Perbadanan, di-ikuti pula oleh keadaan petani yang tidak memahami tentang perubahan yang sedang di-jalankan di-dalam kawasan Ranchangan. Ranchangan juga menghadapi tentangan pembeli2 haram yang chuba melemahkan dan kalau boleh menggagalkan perjalanan Ranchangan. Pembelian padi dari Perbadanan sa-olah2 di-bolot oleh pihak tertentu seperti Persatuan Pengilang Padi Selangor dan dari sini timbul masaalah mengenai penetapan harga, chara pemotongan dan sa-bagai-nya. Pengharaman pergerakan padi antara negeri juga merupakan satu ancaman yang bukan dapat di-rengankan walau pun perintah di-keluarkan oleh pihak yang berkuasa.

Walau pun terdapat masaalah yang di-sebutkan itu ada-lah tidak dapat di-nafikan beberapa kejayaan penting di-buat sedangkan umur-nya baharu lebeh kurang sa-tahun. Di-antara lain sistem pemasaran padi yang berkesan di-laksanakan dan sa-bagai faedah-nya terhadap petani harga padi menengkat naik, chara pembelian beransor baik, pembayaran, potongan dan perkara2 lain yang berkenaan tidak di-buat dengan sa-suka hati oleh pembeli. Pembelian padi sa-chara haram dapat di-lemahkan. Untuk melihat sa-chara yang lebeh objektip mengenai perkara yang di-sebutkan mengenai intisari perjalanan Ranchangan berikut ini akan di-huraikan dengan panjang lebar.

Tahun 1965, 1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 2682, 2683, 2684, 2685, 2686, 2687, 2688, 2689, 2690, 2691, 2692, 2693, 2694, 2695, 2696, 2697, 2698, 2699, 2700, 2701, 2702, 2703, 2704, 2705, 2706, 2707, 2708, 2709, 2710, 2711, 2712, 2713, 2714, 2715, 2716, 2717, 2718, 2719, 2720, 2721, 2722, 2723, 2724, 2725, 2726, 2727, 2728, 2729, 2730, 2731, 2732, 2733, 2734, 2735, 2736, 2737, 2738, 2739, 2740, 2741, 2742, 2743, 2744, 2745, 2746, 2747, 2748, 2749, 2750, 2751, 2752, 2753, 2754, 2755, 2756, 2757, 2758, 2759, 2760, 2761, 2762, 2763, 2764, 2765, 2766, 2767, 2768, 2769, 2770, 2771, 2772, 2773, 2774, 2775, 2776, 2777, 2778, 2779, 2780, 2781, 2782, 2783, 2784, 2785, 2786, 2787, 2788, 2789, 2790, 2791, 2792, 2793, 2794, 2795, 2796, 2797, 2798, 2799, 2800, 2801, 2802, 2803, 2804, 2805, 2806, 2807, 2808, 2809, 2810, 2811, 2812, 2813, 2814, 2815, 2816, 2817, 2818, 2819, 2820, 2821, 2822, 2823, 2824, 2825, 2826, 2827, 2828, 2829, 2830, 2831, 2832, 2833, 2834, 2835, 2836, 2837, 2838, 2839, 2840, 2841, 2842, 2843, 2844, 2845, 2846, 2847, 2848, 2849, 2850, 2851, 2852, 2853, 2854, 2855, 2856, 2857, 2858, 2859, 2860, 2861, 2862, 2863, 2864, 2865, 2866, 2867, 2868, 2869, 2870, 2871, 2872, 2873, 2874, 2875, 2876, 2877, 2878, 2879, 2880, 2881, 2882, 2883, 2884, 2885, 2886, 2887, 2888, 2889, 2890, 2891, 2892, 2893, 2894, 2895, 2896, 2897, 2898, 2899, 2900, 2901, 2902, 2903, 2904, 2905, 2906, 2907, 2908, 2909, 2910, 2911, 2912, 2913, 2914, 2915, 2916, 2917, 2918, 2919, 2920, 2921, 2922, 2923, 2924, 2925, 2926, 2927, 2928, 2929, 2930, 2931, 2932, 2933, 2934, 2935, 2936, 2937, 2938, 2939, 2940, 2941, 2942, 2943, 2944, 2945, 2946, 2947, 2948, 2949, 2950, 2951, 2952, 2953, 2954, 2955, 2956, 2957, 2958, 2959, 2960, 2961, 2962, 2963, 2964, 2965, 2966, 2967, 2968, 2969, 2970, 2971, 2972, 2973, 2974, 2975, 2976, 2977, 2978, 2979, 2980, 2981, 2982, 2983, 2984, 2985, 2986, 2987, 2988, 2989, 2990, 2991, 2992, 2993, 2994, 2995, 2996, 2997, 2998, 2999, 3000, 3001, 3002, 3003, 3004, 3005, 3006, 3007, 3008, 3009, 3010, 3011, 3012, 3013, 3014, 3015, 3016, 3017, 3018, 3019, 3020, 3021, 3022, 3023, 3024, 3025, 3026, 3027, 3028, 3029, 3030, 3031, 3032, 3033, 3034, 3035, 3036, 3037, 3038, 3039, 3040, 3041, 3042, 3043, 3044, 3045, 3046, 3047, 3048, 3049, 3050, 3051, 3052, 3053, 3054, 3055, 3056, 3057, 3058, 3059, 3060, 3061, 3062, 3063, 3064, 3065, 3066, 3067, 3068, 3069, 3070, 3071, 3072, 3073, 3074, 3075, 3076, 3077, 3078, 3079, 3080, 3081, 3082, 3083, 3084, 3085, 3086, 3087, 3088, 3089, 3090, 3091, 3092, 3093, 3094, 3095, 3096, 3097, 3098, 3099, 3100, 3101, 3102, 3103, 3104, 3105, 3106, 3107, 3108, 3109, 3110, 3111, 3112, 3113, 3114, 3115, 3116, 3117, 3118, 3119, 3120, 3121, 3122, 3123, 3124, 3125, 3126, 3127, 3128, 3129, 3130, 3131, 3132, 3133, 3134, 3135, 3136, 3137, 3138, 3139, 3140, 3141, 3142, 3143, 3144, 3145, 3146, 3147, 3148, 3149, 3150, 3151, 3152, 3153, 3154, 3155, 3156, 3157, 3158, 3159, 3160, 3161, 3162, 3163, 3164, 3165, 3166, 3167, 3168, 3169, 3170, 3171, 3172, 3173, 3174, 3175, 3176, 3177, 3178, 3179, 3180, 3181, 3182, 3183, 3184, 3185, 3186, 3187, 3188, 3189, 3190, 3191, 3192, 3193, 3194, 3195, 3196, 3197, 3198, 3199, 3200, 3201, 3202, 3203, 3204, 3205, 3206, 3207, 3208, 3209, 3210, 3211, 3212, 3213, 3214, 3215, 3216, 3217, 3218, 3219, 3220, 3221, 3222, 3223, 3224, 3225, 3226, 3227, 3228, 3229, 3230, 3231, 3232, 3233, 3234, 3235, 3236, 3237, 3238, 3239, 3240, 3241, 3242, 3243, 3244, 3245, 3246, 3247, 3248, 3249, 3250, 3251, 3252, 3253, 3254, 3255, 3256, 3257, 3258, 3259, 3260, 3261, 3262, 3263, 3264, 3265, 3266, 3267, 3268, 3269, 3270, 3271, 3272, 3273, 3274, 3275, 3276, 3277, 3278, 3279, 3280, 3281, 3282, 3283, 3284, 3285, 3286, 3287, 3288, 3289, 3290, 3291, 3292, 3293, 3294, 3295, 3296, 3297, 3298, 3299, 3300, 3301, 3302, 3303, 3304, 3305, 3306, 3307, 3308, 3309, 3310, 3311, 3312, 3313, 3314, 3315, 3316, 3317, 3318, 3319, 3320, 3321, 3322, 3323, 3324, 3325, 3326, 3327, 3328, 3329, 3330, 3331, 3332, 3333, 3334, 3335, 3336, 3337, 3338, 3339, 3340, 3341, 3342, 3343, 3344, 3345, 3346, 3347, 3348, 3349, 3350, 3351, 3352, 3353, 3354, 3355, 3356, 3357, 3358, 3359, 3360, 3361, 3362, 3363, 3364, 3365, 3366, 3367, 3368, 3369, 3370, 3371, 3372, 3373, 3374, 3375, 3376, 3377, 3378, 3379, 3380, 3381, 3382, 3383, 3384, 3385, 3386, 3387, 3388, 3389, 3390, 3391, 3392, 3393, 3394, 3395, 3396, 3397, 3398, 3399, 3400, 3401, 3402, 3403, 3404, 3405, 3406, 3407, 3408, 3409, 3410, 3411, 3412, 3413, 3414, 3415, 3416, 3417, 3418, 3419, 3420, 3421, 3422, 3423, 3424, 3425, 3426, 3427, 3428, 3429, 3430, 3431, 3432, 3433, 3434, 3435, 3436, 3437, 3438, 3439, 3440, 3441, 3442, 3443, 3444, 3445, 3446, 3447, 3448, 3449, 3450, 3451, 3452, 3453, 3454, 3455, 3456, 3457, 3458, 3459, 3460, 3461, 3462, 3463, 3464, 3465, 3466, 3467, 3468, 3469, 3470, 3471, 3472, 3473, 3474, 3475, 3476, 3477, 3478, 3479, 3480, 3481, 3482, 3483, 3484, 3485, 3486, 3487, 3488, 3489, 3490, 3491, 3492, 3493, 3494, 3495, 3496, 3497, 3498, 3499, 3500, 3501, 3502, 3503, 3504, 3505, 3506, 3507, 3508, 3509, 3510, 3511, 3512, 3513, 3514, 3515, 3516, 3517, 3518, 3519, 3520, 3521, 3522, 3523, 3524, 3525, 3526, 3527, 3528, 3529, 3530, 3531, 3532, 3533, 3534, 3535, 3536, 3537, 3538, 3539, 3540, 3541, 3542, 3543, 3544, 3545, 3546, 3547, 3548, 3549, 3550, 3551, 3552, 3553, 3554, 3555, 3556, 3557, 3558, 3559, 3560, 3561, 3562, 3563, 3564, 3565, 3566, 3567, 3568, 3569, 3570, 3571, 3572, 3573, 3574, 3575, 3576, 3577, 3578, 3579, 3580, 3581, 3582, 3583, 3584, 3585, 3586, 3587, 3588, 3589, 3590, 3591, 3592, 3593, 3594, 3595, 3596, 3597, 3598, 3599, 3600, 3601, 3602, 3603, 3604, 3605, 3606, 3607, 3608, 3609, 3610, 3611, 3612, 3613, 3614, 3615, 3616, 3617, 3618, 3619, 3620, 3621, 3622, 3623, 3624, 3625, 3626, 3627, 3628, 3629, 3630, 3631, 3632, 3633, 3634, 3635, 3636, 3637, 3638, 3639, 3640, 3641, 3642, 3643, 3644, 3645, 3646, 3647, 3648, 3649, 3650, 3651, 3652, 3653, 3654, 3655, 3656, 3657, 3658, 3659, 3660, 3661, 3662, 3663, 3664, 3665, 3666, 3667, 3668, 3669, 3670, 3671, 3672, 3673, 3674, 3675, 3676, 3677, 3678, 3679, 3680, 3681, 3682, 3683, 3684, 3685, 3686, 3687, 3688, 3689, 3690, 3691, 3692, 3693, 3694, 3695, 3696, 3697, 3698, 3699, 3700, 3701, 3702, 3703, 3704, 3705, 3706, 3707, 3708, 3709, 3710, 3711, 3712, 3713, 3714, 3715, 3716, 3717, 3718, 3719, 3720, 3721, 3722, 3723, 3724, 3725, 3726, 3727, 3728, 3729, 3730, 3731, 3732, 3733, 3734, 3735, 3736, 3737, 3738, 3739, 3740, 3741, 3742, 3743, 3744, 3745, 3746, 3747, 3748, 3749, 3750, 3751, 3752, 3753, 3754, 3755, 3756, 3757, 3758, 3759, 3760, 3761, 3762, 3763, 3764, 3765, 3766, 3767, 3768, 3769, 3770, 3771, 3772, 3773, 3774, 3775, 3776, 3777, 3778, 3779, 3780, 3781, 3782, 3783, 3784, 3785, 3786, 3787, 3788, 3789, 3790, 3791, 3792, 3793, 3794, 3795, 3796, 3797, 3798, 3799, 3800, 3801, 3802, 3803, 3804, 3805, 3806, 3807, 3808, 3809, 3810, 3811, 3812, 3813, 3814, 3815, 3816, 3817, 3818, 3819, 3820, 3821, 3822, 3823, 3824, 3825, 3826, 3827, 3828, 3829, 3830, 3831, 3832, 3833, 3834, 3835, 3836, 3837, 3838, 3839, 3840, 3841, 3842, 3843, 3844, 3845, 3846, 3847, 3848, 3849, 3850, 3851, 3852, 3853, 3854, 3855, 3856, 3857, 3858, 3859, 3860, 3861, 3862, 3863, 3864, 3865, 3866, 3867, 3868, 3869, 3870, 3871, 3872, 3873, 3874, 3875, 3876, 3877, 3878, 387

PERENGKAT PERTAMA APRIL--JUN

Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam mula di-kuatkuasakan pada lhb.Mach,1967¹², dengan modal berpusing termasuk kos perjalanan berjumlah \$ 9,785,680/=. Modal ini di-pinjamkan sa-chara langsung oleh Kerajaan Pusat kepada Perbadanan Pemasaran Padi dan Beras. Di-samping itu perbelanjaan modal sa-banyak \$ 2,123,172/= di-modali sa-bagai pemberian langsung daripada Kerajaan Pusat. Wang ini di-gunakan untuk pembenaan mengadakan kemudahan seperti gudang² dan tempat jemoran. Masa perniagaan di-mulakan, pemotongan padi hanya terdapat di-Sekinchan sahaja kerana padi di-kawasan lain belum masak.

Perniagaan padi di-mulakan pada 1 hb.April,1967 dan pada tarikh tersebut wakil² Perbadanan di-arahkan supaya menjalankan pembelian padi pada harga \$ 15.65 sen sa-pikul dan potongan di-benarkan ka-atas lembap dan kotor. Wakil² di-beri komeshen sa-banyak 30 sen bagi sa-tiap pikul padi yang mereka beli. Harga ini di-tetapkan seperti berikut:

Harga padi di-gudang Perbadanan \$ 16.50 sen.

Tolak:

Komeshen kepada wakil	\$ 0.30 sen	
Bayaran Pengangkutan	0.30 "	
Susutan karong guni	0.15 "	
Bayaran pentadbiran Perbadanan	<u>0.10 "</u>	<u>0.85 "</u>
Harga padi kepada petani		15.65 "

KESUKARAN DAN TENTANGAN¹³

a) Perbadanan memulakan Ranchangan-nya di-dalam keadaan yang terlalu sukar di-sebabkan tidak ada-nya kemudahan² pengangkutan, pengudangan, pengilangan dan tempat jemoran kepunyaan sendiri. Di-samping itu pihak Persatuan Sharikat Kerjasama meminjamkan kilang lama yang tidak dapat di-gunakan terus ketika itu juga.

b) Berkebetulan dengan tinggi-nya harga padi di-negara ini ketika itu di-sebabkan kekurangan beras dunia dan tempatan menyebabkan petani tidak puas hati dengan penetapan harga di-atas. Petani² di-kawasan Ranchangan ini membandingkan harga padi yang lebih tinggi di-kawasan lain di-Malaysia Barat juga yang di-bawah kawalan Perbadanan seperti yang

¹²Fama Acts 1965, P.U.65, Sect1.

¹³Bahan² banyak dari Quarterly Report dan Progress Report Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam 1967.

di-turunkan berikut ini:

<u>Kawasan</u>	<u>Harga (April)</u>
Perlis	\$ 19.80 sen
P. Wellesley	19.70 "
Krian	19.50 "

c) Anasir2 sabotaj yang menentang Ranchangan Pemasaran ber-terang2 telah menunjukkan sikap mereka yang tidak menyetujui Ranchangan monopoli Perbadanan kerana dengan ini harapan mereka untuk meneruskan pemerasan sa-makin pudar. Anasir2 yang di-maksudkan ada-lah seperti di-bawah ini:

- (1) Pengilang2 beras khas-nya Persatuan Pengilang2 Beras Selangor telah menunjukkan keengganan-nya untuk membeli padi dari Perbadanan. Perlu di-ketahui pihak Persatuan tersebut ada-lah pembeli terbesar sekali dan harapan-nya ia-lah untuk mendapatkan monopoli juga.
- (2) Pembeli2 dan pengilang2 dari luar meneruskan usaha mereka memodali pembeli haram dengan sa-chara memberi wang pendahuluan dan menerima padi pada harga yang lebih tinggi ia-itu di-antara \$ 16.50 sen hingga \$ 17.00 sa-pikul tanpa potongan.
- (3) Sa-bilangan petani yang tertutang di-gunakan oleh pembeli2 haram dan siputang supaya mengadakan tunjok perasaan dan membantah Ranchangan yang sedang berjalan.
- (4) Ada anasir2 politik dari golongan pengikut2 PAS yang menentang perjalanan Ranchangan melalui hasutan dan tunjok perasaan.

Memandangkan hebat-nya tentangan2 dan kesukaran yang di-hadapi maka sa-bagai langkah sementara untuk mengatasi,Perbadanan memutuskan untuk menyeleweng dari ranchangan pembelian asal dan lantas menggunakan sistem pasaran bebas di-perengkat wakil.

Mengikut sistem baharu itu hanya wakil2 Perbadanan di-benarkan membeli padi daripada petani tetapi mere^{ka} di-beri kebebasan menjual padi tersebut kepada sa-barang pembeli2 berlesen sa-bagaimana yang di-benarkan oleh Perbadanan. Ini ada-lah untuk memenuhi tujuan-nya yang di-antara lain:

- (1) Petani menerima bahagian yang sa-patut-nya dari harga padi di-dapati di-pasaran terbuka.
- (2) Penawar ada-lah pembeli berlesen yang patch.
- (3) Tidak di-lakukan pileh kaseh terhadap pembeli berlesen dan harga padi yang manasabah di-pasaran.

Dengan berlaku-nya perubahan baharu, nampak-nya pihak2 yang memulaukan Perbadanan memberikan sambutan yang menggalakan. Empat buah Sharikat Kerjasama di-Sekinchan memulakan perniagaan padi pada 6.4.67. Mereka menghubungi pembeli2 dan pengilang2 padi seluruh negara. Pihak Perbadanan menetapkan harga di-bayar kepada petani ia-lah \$ 17.50 sen sa-pikul dan harga ini di-tetapkan seperti berikut:

Harga berseh jualan sa-pikul	\$ 18.30 sen
------------------------------	--------------

Tolak:

Komeshen kepada wakil	0.30 sen	
Bayaran Muatan	0.10 "	
Bayaran pentadbiran Perbadanan.	20 "	.80 "

Harga berseh kepada petani	17.50 "
----------------------------	---------

Pembelian padi oleh Perbadanan hanya berlaku pada 13.4.67 sebanyak 933.49 pikul dengan harga \$ 18.10 sen sa-pikul dari Sharikat2 Kerjasama Loong Heng, Loong Yip, Loong Aik dan Kian Sit yang kesemua-nya dari kawasan Sekinchan. Sambutan terhadap sistem baharu walau pun mula-nya menggalakan, kemudian terasa dingin dan lantaran itu Perbadanan tidak lagi dapat berdiam diri dengan sa-chara yang ada. Hanya beberapa pembeli sahaja ia-itu dari Kedah dan Perak yang bersetuju membeli padi pada \$18.30 sen sa-pikul di-tempat jualan. Pembeli2 ini tidak sanggup lagi membeli padi yang sedang di-potong dengan banyak-nya. Pihak SRMA¹⁴ nampak-nya meminta supaya ia-nya di-berikan monopsoni untuk membeli padi di-kawasan Ranchangan dengan mengikut chara dan harga serta potongan-nya sendiri. Keadaan yang tidak lancar ini menyebabkan bertimbun2 padi tersimpan dan sa-bagai akibat-nya ada yang rosak kerana kekurangan tempat penggudangan yang terator dan sempurna.

Pada 18.4.67 pembelian padi oleh Perbadanan berjalan sa-mula mengikut harga lama. Di-samping itu penjualan kepada pihak sa-lain dari Jabatan2 Kerajaan terhenti. Usaha2 penyelesaian di-jalankan terus antara pihak2 yang berkenaan. Tiga kali mesuarat berlansong di-antara 4 buah Sharikat Kerjasama di-Sekinchan dengan SRMA untuk merundingkan perkara penjualan padi tetapi gagal. Jadi Perbadanan champor tangan dan memujuk SRMA supaya membeli padi pada harga \$ 18.30 sen sa-pikul di-Tanjong Karang Cooperative Union Mill bertempat di-Batu 2, Kuala Selangor. Usaha ini juga tidak melancarkan perjalanan dan lantaran itu penjualan di-berhentikan pada 21.4.67 sa-telah menjual sa-jumlah 1,697.48 pikul pada hari tersebut, pada harga \$ 18.30 sen sa-pikul. Pemberhentian ini ada-lah kerana pihak SRMA meminta potongan yang tidak berpatutan. Pada 24.4.67 baharu-lah SRMA bersetuju membeli langsung daripada wakil Perbadanan dengan harga \$ 18.10 sen sa-pikul.

¹⁴Sebutan ringkas untuk Selangor Rice Millers Association.

Dalam keadaan yang sebek demikian, musim memotong padi telah sampai di-kawasan Sungai Besar. Dengan menggunakan pengalaman2 pahit di-Sekinchin, Perbadanan memutuskan untuk menggunakan sistem yang asal untuk pembelian padi di-Sungai Besar. Pada minggu pertama bulan Mei 1967, harga di-tetapkan pada \$ 16.40 sen sa-pikul untuk padi kering dan berseh.

Di-sebabkan harga yang di-tetapkan itu di-anggap rendah sangat oleh petani, Perbadanan menyemak sa-mula penetapan harga untuk minggu kedua. Sa-bagai keputusan-nya harga mula2 di-naikan menjadi \$ 17.00 untuk padi2 Malinja, Mashuri dan jenis2 padi panjang berseh dan kering. Bagi padi kering dan berseh dari jenis bulat dan berkanji harga-nya ialah \$ 15.50 sen sa-pikul. Ketetapan ini di-teruskan di-kawasan2 Sungai Burong dan Sungai Leman. Keadaan bagini berjalan terus dan untuk 3 bulan pertama Perbadanan telah berjaya membeli sa-banyak 67,476.80 pikul¹⁵.

Perlu di-perhatikan juga jumlah itu di-chapai melalui kuatkuasa kawalan yang berkesan dan menyeluruh. Perbadanan telah membelanjakan wang sa-banyak \$ 1,584/= untuk perkhidmatan pihak Polis. Kecekapan Merinyu2 Pemasaran dengan kerjasama orang ramai menyebabkan 3 orang pembeli haram di-Sekinchin telah menyerahkan 2,200 pikul padi kepada Perbadanan dan pergerakan padi juga dapat di-kawal sa-telah 7 buah lori tanpa kebenaran di-tangkap melalui sekatan2 jalan raya.

Berhubung dengan chara jualan padi oleh Perbadanan, chara-nya terbuka untuk semua pembeli2 berlesen. Untuk kawasan Sekinchin permin-taan untuk monopsoni oleh SRMA telah di-tolak dan untuk padi dari kawasan sekitar Sabak Bernam, tidak kurang dari 7 pihak pembeli sama ada wakil pengilang dan pengilang2 sendiri. Perbadanan tidak melakukan pileh kaseh dalam perkara ini.

PENETAPAN HARGA JUALAN

Perbadanan tidak menetapkan harga jualan sa-chara sesuka hati dan untuk mendapatkan harga yang berpatutan, keadaan pasaran sa-masa ada-lah di-timbangkan. Umpama-nya pada bulan Mei dan minggu pertama Jun harga-nya \$ 18.50 sen sa-pikul tetapi harga ini di-semak sa-mula berda-sarkan tawaran dari pembeli dan ketetapan harga baharu ia-lah pada \$ 19.20 sen sa-pikul dan ini berlanjutan hingga 17.6.67. Walau pun har-ga ini rendah jika di-bandingkan dengan harga di-negeri2 lain seperti yang di-tunjokan dalam Jadual 3, ia-nya ada-lah harga paling tinggi biasa di-dapati di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam.

JADUAL 3

HARGA SA-PIKUL PADI DI-BEBERAPA KAWASAN BAGI 3 BULAN

Bulan	T.Karang	Perlis	P.Wel.	Krian
	\$ ¢	\$ ¢	\$ ¢	\$ ¢
April	18 . 30	19 . 80	19 . 70	19 . 50
Mei	18 . 50	21 . 80	20 . 30	20 . 90
Jun	19 . 20	23 . 40	22 . 40	22 . 30

KEPUTUSAN DI-CHAPAI

Di-samping Ranchangan Pemasaran menghadapi kesukaran2-nya, kejayaan dapat juga di-chapai yang di-antara lain harga padi yang di-dapati oleh petani dapat di-setabilkan pada \$ 17.00 sa-pikul dan ini merupakan kebaikan yang sa-jelas2-nya dapat di-lihat oleh petani. Sa-terus-nya sa-buah sistem pemasaran yang terator sudah mulai berta-pak di-kawasan Ranchangan. Pasaran untok padi petani terjamin di-tempat2 pembelian. Harga yang sa-imbang, pembayaran tunai, bekalan karong guni yang chukop, potongan yang patut mulai di-rasakan. Juga Perbadanan telah menghalakan wakil2 pemasaran ka-arrah 'margin' yang sa-patut-nya dan mendapat lebehan yang sa-wajar-nya. Sa-bagai satu kejayaan juga pehak Perbadanan telah mengurangkan perniagaan padi oleh pembeli2 haram di-kawasan Ranchangan.

MASAALAH DAN CHADANGAN MENGATASI

Sa-bagaimana yang telah di-terangkan mengenai kesukaran dan tentangan yang di-hadapi di-awal2 perjalanan Ranchangan di-bab ini juga demikian pula Perbadanan menghadapi masaalah tertentu yang memerlukan chara2 mengatasi-nya supaya Ranchangan yang sedang berjalan dapat di-jayakan. Masaalah pertama ia-lah berhubung dengan pembochoran padi di-dalam bentok beras. Kerana Perbadanan tidak berkuasa mengawal pemasaran beras di-kawasan Ranchangan Tanjong Karang dan Sabak Bernam maka banyak padi di-kawasan ini di-killang sendiri oleh kilang2 padi dan di-antara-nya tidak mempunyai lesen. Dengan sa-chara mengilang juga pehak pengilang2 haram berpeluang untok meneruskan perniagaan mereka. Ini di-perkuatkan lagi oleh sikap petani yang tidak tidak meyakini usaha2 yang sedang di-jalankan oleh Perbadanan. Keadaan ini tidak akan berakhir sa-lagi pembeli2 haram tidak hapus keselurohan-nya. Perbadanan menchadangkan supaya di-buat pindaan ka-atas Peratoran Ranchangan Pemasaran untok membolehkan menyekat penyimpanan padi di-dalam rumah2 kedai dan lain2 tempat perniagaan. Sa-memang-nya chara ini akan menghalang berlaku-nya pembelian padi sa-chara haram.

Masaalah berikut-nya ada-lah berkenaan dengan perlantekan sa-chara 'exclusive' sharikat2 kerjasama kilang padi sa-bagai wakil Perbadanan kerana sedia di-ketahui tentang keburokan yang di-amalkan oleh pehak tersebut yang di-antara lain:

- (a) Sharikat2 Kerjasama ada-lah di-kuasai oleh kepentingan tertentu yang bertentangan dengan prinsip-nya sendiri. Kebanyakan pemimpin Sharikat Kerjasama di-kawasan Ranchangan ada-lah terdiri dari penerima faedah dari keadaan pemasaran sa-belum-nya. Lantaran tujuan Ranchangan ia-lah untok membaiki sistem pemasaran yang burok kapada petani sa-chara berkesan, jadi tidak hairan-lah kita kalau sikap mereka yang berkenaan menentang dan menghalang demi kepentingan persaorangan¹⁵.

¹⁵ Ini telah di-buktikan oleh jawapan yang terkandung di-dalam surat Tuan Pengurus Ranchangan kapada Pengerusi Perbadanan bertarikh 27.5.67 berhubung dengan aduan dari wakil2 petani Sungai Besar. Lihat Appendix 1 untok kandungan-nya.

- (b) Sharikat2 Kerjasama tidak mematuhi arahan2 Perbadanan.
- (c) Beberapa buah Sharikat Kerjasama telah gagal untuk berlaku sa-bagai wakil Perbadanan. Mereka berlaku sa-suka hati mengenai pembelian dan pemberhentian pembelian tanpa memberitahu Perbadanan¹⁶.
- (d) Sharikat2 Kerjasama itu berjalan pada kos yang tinggi dan tidak memuaskan kelancharan-nya.

Sa-bagai langkah mengatasi masaaalah ini pehak Perbadanan telah menimbangkan untuk memberi lesen kepada Persatuan2 Peladang dan orang persendirian. Kalau untuk mengeneipikan Sharikat2 Kerjasama ada-lah rasanya tidak bijak kerana penentengan yang lebeh hebat pasti berlaku dan menyukarkan lagi perjalanan Ranchangan. Langkah mengeneipikan monopoli saperti yang di-chadangkan sa-kurang2-nya akan menimbulkan kesedaran di-kalangan Sharikat2 yang berkenaan untuk bertanding dan berjalan di-tingkat kelancharan yang memuaskan.

KETERANGAN BELIAN DAN JUALAN PADI

Untuk melihat banyak padi yang di-beli dan di-jual oleh Perbadanan dalam perengkat pertama di-bahagikan kepada bulan2-nya, Jadual 4 saperti yang di-turunkan di-bawah ini menolong penelitian kita:

JADUAL 4

BELIAN DAN JUALAN DARI BULAN KA-BULAN (APRIL-JUN 67)

Bulan	Belian		Jualan	
	pk	kt	pk	kt
April	12,184	03	11,715	78
Mei	40,249	01	33,791	25
Jun	15,043	76	12,502	13

Sumber: Di-kira dari Buku Resit Belian RPPTKSB 1967

¹⁶ Ini terbukti dari aduan sa-kumpulan peladang kepada pehak berkenaan Pejabat LPPF tentang Sharikat Kerjasama Gabungan Parit 1 dan 2. Keterangan penoh lihat Appendix 11.

Perlu juga kita ketahui bahawa Ranchangan Pemasaran Padi dan Beras Tanjong Karang dan Sabak Bernam ada-lah juga menjalankan pengilangan beras sa-chara terhad supaya membolehkan kilang berjalan. Pengurus Ranchangan ada-lah juga sa-bagai Pengurus-nya. Usaha pengilangan beras di-jalankan sa-chara berkongsi dengan Persatuan Sharikat Kerjasama Tanjong Karang, lantaran itu di-sini terdapat unsur maksud mendapatkan keuntungan. Pihak Persatuan meminjamkan kilang-nya di-Batu 8 dan di-Batu 2 untuk menjalankan pengilangan. Sa-belum pengilangan di-mulakan 2 orang pakar FAO ia-itu Tuan A.A.C.Huysmans dan Tuan U.Thet Zin telah mengadakan pemereksaan dan menhadangkan pembaikan di-lakukan. Sa-bagai usaha membaiki-nya sa-banyak \$ 30,000/- telah di-belanjakan.

PERENGKAT KEDUA, JULAI-SEPTEMBER 1967

Perjalanan Ranchangan memasoki perengkat kedua sa-telah menem-pohi berbagai2 rupa masaalah sa-lama 3 bulan. Masa yang pendek itu tidak dapat di-jadikan chontoh perjalanan seluruh-nya, namun ia dapat di-jadikan panduan untuk tindakan yang berikut-nya.

PEMBELIAN PADI

Pembelian padi di-perengkat kedua berjalan saperti di-perengkat pertama. Jadual 5 menunjokan perangkaan-nya.

JADUAL 5

BELIAN DAN JUALAN DARI BULAN KA-BULAN (JULAI-SEPTEMBER 67)

Bulan	Belian		Jualan	
	pk.	kt	pk.	kt
Julai	38,908	61	13,868	02
Ogos	122,278	23	66,577	72
September	40,121	98	42,225	49

Sumber: Di-kira dari Resit Jualan dan Belian, Buku Jualan dan Belian RPPTKSB 1967

Satu perkara yang jelas di-dapati bila kita bandingkan dengan belian di-perengkat pertama ia-lah tentang jumlah-nya yang 3 kali ganda banyak-nya bagi perengkat kedua. Ini ada-lah di-sebabkan musim memo-tong padi berlaku di-banyak kawasan dan juga pengawasan lebih berkesan. Belian bagi bulan Ogos ada-lah yang paling tinggi sa-kali dalam tahun 1967.

JUALAN PADI

Padi yang di-beli oleh Perbadanan ada-lah memerlukan pasaran yang sa-boleh2-nya di-dalam keadaan bebas. Berdasarkan Jadual 5, jelas kelihatan bagaimana arah-aliran jualan mengikut arah-aliran belian. Sa-benar-nya walau pun jualan meningkat dengan banyak, ada satu perkara yang pada mula-nya hampir2 melemahkan perjalanan Ranchangan. Pada 13.7.67, Kementerian Perdagangan dan Perusahaan di-dalam penerbitan Warta Kerajaan telah mengharamkan pergerakan padi dan beras antara negeri tanpa kebenaran-nya¹⁷. Perkara seperti ini belum pernah berlaku sa-belum-nya dan lantaran itu satu masalah baharu terpaksa di-hadapi oleh Perbadanan. Masalah ini ada-lah kerana kesan2 perintah Kementerian Perdagangan dan Perusahaan sa-kurang2-nya bertentangan dengan kehendak Perbadanan seperti:

(a) Pasaran untuk jualan padi Perbadanan menjadi tersekat kerana hanya pembeli2 dari Selangor sahaja yang di-benarkan. Ini bertentangan dengan kehendak Perbadanan supaya pasaran bebas padi di-buka sa-luas2-nya demi menggalakan pertandingan di-lalangan pembeli2.

(b) Satu hakikat yang di-sedari dan nyata terbukti ia-lah tentang sa-chara tidak langsung pihak SRMA berjaya menjadi pembeli sa-chara monopsoni. Kerana SRMA berjaya mencapai matlamat-nya yang mula2, maka Perbadanan tidak dapat mendiamkan diri. Kedudukan Perbadanan terancam dan terbelenggu kerana sistem pembelian padi-nya akan sa-chara tidak langsung di-peralatkan oleh SRMA kerana pihak Perbadanan tidak mempunyai kemudahan2 pemasaran kepunyaan sendiri.

(c) Berikutan dari kesan di-atas, telah mula di-rasakan tekanan dan masalah perjalanan Ranchangan oleh Perbadanan. Pertadanan chuba mempertahankan dan mengekalkan harga jualan padi pada \$ 18.50 sen sa-pikul tetapi pada 1.9.67 pengaruh dan desakan SRMA sunggoh2 di-rasakan bila harga itu jatuh menjadi \$ 18.00. SRMA bertindak dengan alasan bahawa semua padi-nya di-kehendaki di-jual kepada Kerajaan untuk di-jadikan 'Stockpile'. Keadaan ini berlanjutan hingga 3.10.67 bilamana arahan baharu di-keluarkan. Walau bagaimana pun Perbadanan telah menjual sa-banyak 64,212.99 pikul padi dalam bulan Ogos dan 40,504.79 pikul dalam bulan September dan ini ada-lah merupakan jualan yang banyak jika di-bandingkan dengan jualan di-bulan lain. Sa-bagai akibat pengharaman pergerakan padi juga sa-banyak 60,000 pikul padi terkumpul di-dalam gudang pada akhir bulan September. Perbadanan terpaksa menjualkan padi-nya pada harga \$ 19.17 sen sa-pikul. Harga ini di-kira seperti berikut :

¹⁷ FAMA, Quarterly Report of the MKPRMS, 1967.

Harga belian padi di-gudang Perbadanan

\$ 17.60 ¢

Tolak:

Susutan berat dalam gudang 3 bulan @ 5%	\$0.88	
Bayaran mengangkut	0.12	
Kos Pentadbiran	0.20	
Kos tambahan untuk karong guni	0.07	
Bunga dan Kos Penggudangan	0.30	1.57
		<hr/>
Harga Jualan Bersih		19.17
		<hr/>

Suatu keadaan burok menimpa lagi ka-atas keburokan yang sedia ada ia-itu Perbadanan telah di-arahkan oleh Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama supaya menjual kepada SRMA pada harga \$18.50 sen sa-pikul. Hanya sa-lama beberapa hari sahaja sa-masa berlaku-nya arahan bahari ini 26.9 --3.10.67 sa-banyak 12,662.56 pikul dengan nilai \$ 234,257.36 sen terjual.

MASALAH DI-HADAPI

Sa-bagaimana yang berlaku di-perengkat pertama berhubung dengan harga padi, demikian juga perkara ini berlanjutan lagi di-perengkat kedua. Petani mendapati harga yang di-tetapkan oleh Perbadanan rendah jika di-bandingkan dengan harga di-kawasan lain¹⁸. Dari perkara ini berbangkit rasa tidak puas hati yang di-asaskan pada sebab2 ekonomi, politik dan juga sosial. Petani merasa tidak yakin terhadap potongan yang di-kenakan oleh Perbadanan dan wakil2-nya kerana mereka menganggap potongan di-buat dengan sa-wenang2-nya sa-hingga pada pendapat mereka tidak ada apa guna-nya menaikan harga padi kalau potongan juga di-perbanyakkan.

Untuk mengatasi keadaan tidak puas hati petani2, Perbadanan meng-ambil langkah2 memberi penerangan kepada petani mengenai mutu dan darjah padi dan sa-terus-nya mendesak Sharikat2 Kerjasama supaya berkerjasama untuk membaiki sistem pemasaran di-kawasan Ranchangan.

KESAN RANCHANGAN

Di-samping Perbadanan berjaya membeli padi dengan banyak jumlah-nya di-perengkat kedua ini, ada-lah di-rasakan juga suatu kegagalan yang tidak dapat di-ketepikan sama sekali. Kegagalan ini dapat kita lihat berdasarkan banyak-nya padi yang di-kilang sendiri oleh pengilang2 padi untuk mengambil peluang dari kerendahan harga padi dan ketinggian harga beras di-pasaran. Untuk melihat keadaan yang di-maksudkan ini Jadual 6 ada-lah menjelaskan-nya.

¹⁸ Di-tengkan di-per ngkat pertama di-bawah tajok 'Kesukaran dan Tentangan (b).

JADUAL 6

BANYAK PADI DI-KILANG OLEH KILANG2 BERAS KECIL

DI-DALAM KAWASAN RANCHANGAN 1964-1967

Tahun	Tanjong Karang		Sabak Bernam		Jumlah	
	Pk.	Kt.	Pk.	Kt.	Pk.	Kt.
1964	69,541	00	54,333	00	123,904	00
1965	75,431	00	82,987	00	158,418	00
1966	87,933	00	88,724	00	176,657	00
1967 (Hingga Sept.)	107,835	00	124,417	00	232,252	00

Sumber: FAMA, 4 th. Quarterly Report of the TKPRMS 1967

PERENGKAT KETIGA, OKTOBER - DISEMBER 1967

Sa-hingga 4.10.67 pengharaman pergerakan padi antara negeri berjalan terus dan dari 3.7.67 hingga tarikh itu rundingan antara Perbadanan dengan pihak Kementerian Perdagangan dan Perusahaan di-sertai oleh Kementerian Pertanian dan Sharikat Kerjasama di-adakan supaya pengharaman itu di-tarek balek.

Pada 4.10.67 dengan rasa gembira pihak Perbadanan menerima arahan baharu daripada Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama berhubung dengan penarekan kembali pengharaman yang telah berjalan lebih dari 2 bulan. Di-antara lain arahan itu menyatakan:

- Menarek kembali pengharaman pergerakan padi dan beras antara negeri;
- Membenarkan penjualan padi sa-chara bebas di-negara ini;
- Membenarkan Perbadanan menggunakan perniagaan 'Stockpiles' Kerajaan dan kemudahan2 pengilangan sa-kira-nya 'Stockpile' memutuskan tidak akan membeli padi.

Sa-bagaimana tujuan Perbadanan untuk mendapatkan harga jualan yang sa-patut-nya, maka sa-telah pengharaman di-tarek balek harga jualan padi mula meningkat naik ka-\$ 19.00 sa-pikul. Pihak2 Hai Sin Rice Mill, Telok Anson ada-lah pembeli pertama dalam perengkat ketiga ini. Perbadanan membuat ketetapan untuk menjual padi-nya sa-banyak 5,000 pikul.

BELIAN PADI

Di-perengkat ketiga ini di-dapati sa-bagai perengkat yang ter-sadikit jika di-bandingkan dengan dua perengkat yang terdahulu. Ini ada-lah di-sebabkan musim memotong padi beransor habis. Jadual 7 dan Rajah 4 menunjokan keadaan yang di-maksudkan.

JADUAL 7

BELIAN DAN JUALAN PADI DARI BULAN KA-BULAN 1967

Bulan	Belian		Jualan	
	Pk.	Kt.	Pk.	Kt.
April	12,184	03	11,715	78
Mei	40,249	01	33,622	25
Jun	15,043	76	12,502	13
Julai	38,908	61	13,868	02
Ogos	122,278	23	66,577	72
September	40,121	98	42,225	49
Oktober	418	72	17,895	29
November	811	77	738	65
Disember	147	18	6,018	91
Jumlah	270,163	29	205,164	24

Sumber: Di-kira dari Resit dan Buku Belian dan Jualan RPPBTK 67.

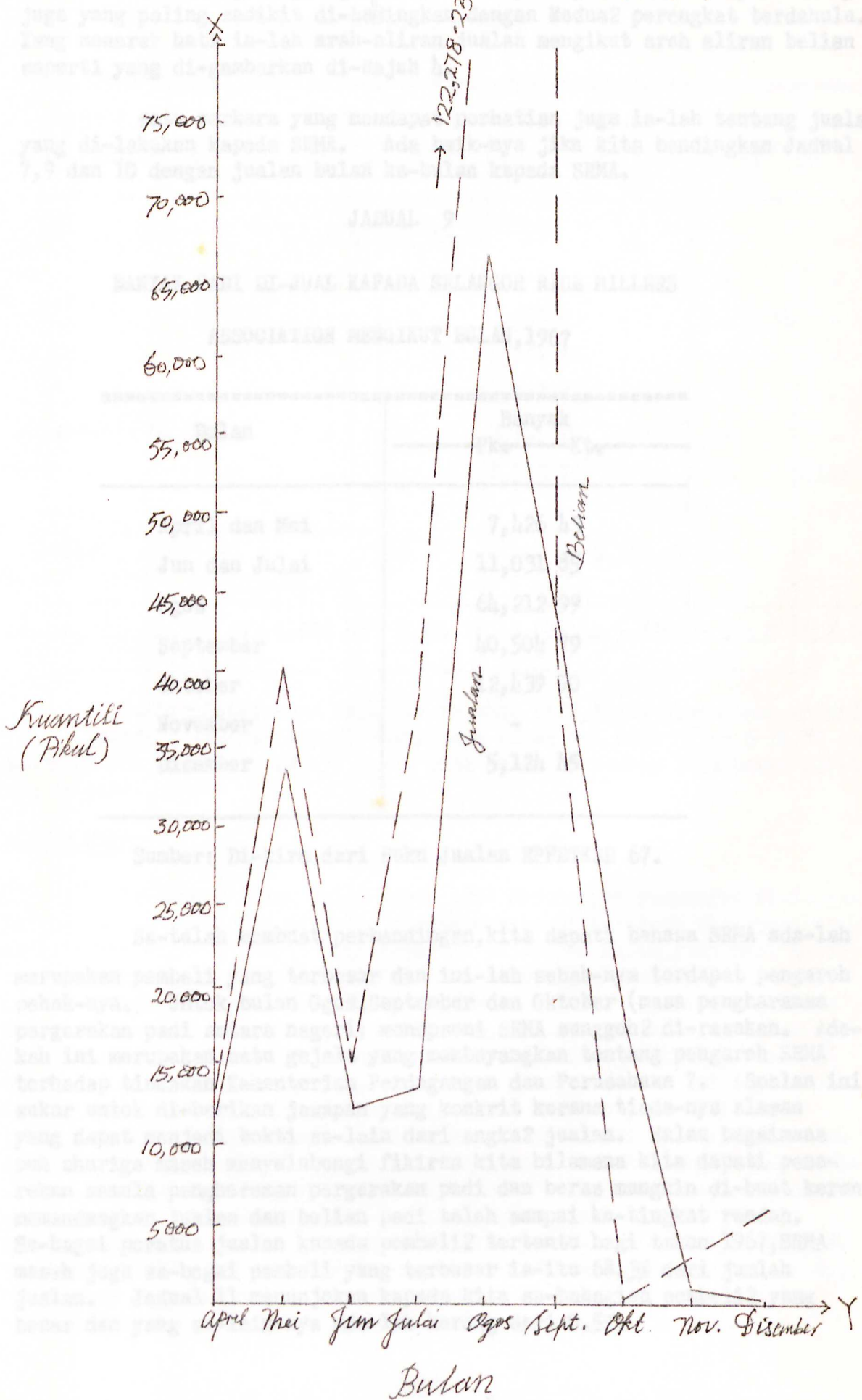
JADUAL 8

PEMBELIAN PADI MENGIKUT KAWASAN 1967

Kawasan	Banyak	
	Pk.	Kt.
Sawah Sempadan	36,778	66
Sungai Burong	69,223	52
Sekinchau	35,127	96
Sungai Leman	34,053	60
Pasir Panjang	36,051	63
Sungai Nipah	17,152	04
Sungai Besar(seluruh)	55,234	70

RAJAH 4

BELIAN DAN JUALAN PADI 1967



JUALAN PADI

Berhubung dengan jualan padi di-perengkat ini di-dapati ia-nya juga yang paling sedikit di-bandingkan dengan kedua2 perengkat terdahulu. Yang menarik hati ia-lah arah-aliran jualan mengikut arah aliran belian seperti yang di-gambarkan di-Rajah 4.

satu perkara yang mendapat perhatian juga ia-lah tentang jualan yang di-lakukan kepada SRMA. Ada baik-nya jika kita bandingkan Jadual 7,9 dan 10 dengan jualan bulan ka-bulan kepada SRMA.

JADUAL 9

BANYAK PADI DI-JUAL KEPADA SELANGOR RICE MILLERS
ASSOCIATION MENGIKUT BULAN, 1967

Bulan	Banyak
	Pk. Kt.
April dan Mei	7,426 43
Jun dan Julai	11,031 85
Ogos	64,212 99
September	40,504 79
Oktober	12,439 90
November	-
Disember	5,124 45

Sumber: Di-kira dari Buku Jualan RPPBTKSB 67.

Sa-telah membuat perbandingan, kita dapati bahawa SRMA ada-lah

merupakan pembeli yang terbesar dan ini-lah sebab-nya terdapat pengaruh pehak-nya. Untuk bulan Ogos, September dan Oktober (masa pengharaman pergerakan padi antara negeri) monopsoni SRMA sungguh2 di-rasakan. Adakah ini merupakan satu gejala yang membayangkan tentang pengaruh SRMA terhadap tindakan Kementerian Perdagangan dan Perusahaan ?. Soalan ini sukar untuk di-berikan jawapan yang konkrit kerana tiada-nya alasan yang dapat menjadi bukti sa-lain dari angka2 jualan. Walau bagaimana pun churiga masih menyelubungi fikiran kita bilamana kita dapati penarikan semula pengharaman pergerakan padi dan beras mungkin di-buat kerana memandangkan jualan dan belian padi telah sampai ka-tingkat rendah. Sa-bagai peratus jualan kepada pembeli2 tertentu bagi tahun 1967, SRMA masih juga sa-bagai pembeli yang terbesar ia-itu 68.3% dari jumlah jualan. Jadual 11 menunjukan kepada kita sa-bahagian pembeli2 yang besar dan yang sa-lain-nya ada-lah kurang dari 0.5%.

JADUAL 10

JUALAN PADI KEPADA SELANGOR RICE MILLERS

ASSOCIATION, PETALING JAYA

Harga \$ ¢	18.00	18.10	18.20	18.50	19.00	19.20	19.60
Bulan Banyak	pk kt	pk kt	pk kt	pk kt	pk kt	pk kt	pk kt
April	-	5,016 45	2,364 28	-	-	-	-
Mei	-	-	-	-	-	-	-
Jun	22 32	-	-	651 01	-	1,435 54	-
Julai	-	-	-	8,922 98	-	-	-
Ogos	-	-	-	64,209 91	-	-	-
September	34,923 29	-	-	3,747 75	-	-	-
Oktober	-	-	-	7,363 75	-	-	5,076 15
November	-	-	-	-	-	-	-
Disember	-	-	-	-	5,124 25	-	-
1-5-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah	34,945 61	5,016 45	2,364 28	84,895 40	5,124 25	1,435 54	5,076 15

Sumber;Keterangan dari Ibu Pejabat LPPP,tidak di-masokan di-dalam jadual ia-lah sa-banyak 109.45 pikul pada bulan Mei pada harga \$ 16.80 sen sa-pikul dan sa-banyak 223.75 pikul pada bulan September pada harga \$18.43 sen sa-pikul.

ULASAN UMUM

Sa-lama 9 bulan dalam tahun 1967 Ranchangan Pemasaran di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam berjalan dengan menemponi berbagai rintangan,namun sedikit sa-banyak terdapat juga kejayaan walau pun maseh jauh dari ideal-nya. Petani2 yang sempat di-tamui masa pemotongan padi awal tahun 1968 berasa sungguh riang dengan kebaikan yang mereka rasai. Mereka gembira dengan harga padi yang tinggi dan tidak pernah mereka rasai sa-belum-nya. Walau pun begitu harus-lah petani2 di-beri kesedaran tentang perlu-nya mereka menggunakan peluang yang di-berikan untok berusaha lebeh giat dan bersemangat untok membaiki pengusahaan tanah sawah supaya hasil akan lebeh banyak. Bukan sahaja mereka mendapat penambahan pendapatan,malah di-lihat sa-chara seluroh negara akan dapat menambahkan pengeluaran beras untok keperluan penduduk yang kian bertambah. Juga sa-kira-nya petani sudah mempunyai kesedaran,pasti-lah akan lebeh mudah lagi perjalanan Ranchangan kerana mereka-lah yang memainkan peranan untok menjayakan,sa-balek-nya kira-nya mereka tidak mengerti dan faham tujuan Ranchangan dan Perbadanan akan menjadi mudah sahaja mereka di-pengarohi oleh anasir2 sabotaj yang sentiasa menchari keburokan tanpa memberikan pembenaan.

JADUAL 11

PEMBELI2 PADI DARI RANCHANGAN PEMASARAN PADI

TANJONG KARANG 1967

Pembeli	Banyak		Peratus
	Pk.	kt.	
Selangor Rice Millers Association	140,560	41	68.3
Hup Bee, Kedah	15,266	96	7.4
Hai Sin, Telok Anson, Perak	9,950	79	4.8
Sin Chin Huat	8,161	17	3.9
Jabatan Pertanian Kelantan	7,932	74	3.7
Hai Lee	6,768	28	3.2
Teong Lam	3,077	92	1.5
Heap Soon	2,927	38	1.4
Tan Ka Trading Company	1,622	36	0.7
Jabatan Pertanian Selangor	1,457	75	0.7
Soon Seng	1,356	21	0.6
Jabatan Pertanian Perak	1,068	05	0.5

Sumber: Di-kira dari Buku Jualan RPPBTK 1967.

KEMUDAHAN PEMASARAN YANG ADA DAN DI-RANCHANG

Ada-lah menjadi tujuan pihak Perbadanan untuk memberi kemudahan pemasaran yang se-timbal dengan kerjasama yang di-berikan oleh petani di-dalam kawasan Ranchangan. Di-antara kemudahan yang telah pun di-rasai oleh petani termasuk-lah:

- Ketentuan harga yang tinggi malah melebihi dari harga minima jaminan Kerajaan.
- Ketentuan ada-nya pasaran untuk padi.
- Pembayaran tunai dari Perbadanan.
- Chara pembelian padi yang terator dan terjamin kebenarannya untuk menyelamatkan dari penipuan.
- Kemudahan pengangkutan yang di-sediakan oleh Perbadanan, sama ada kepunyaan sendiri mahu pun yang di-sewa.
- Mengurangkan tekanan lintah darat terhadap petani sama ada melalui penipuan atau pun hutang terikat.

JADUAL 12

KEMUDAHAN PEMASARAN YANG ADA DI-TG.KARANG DAN SABAK BERNAM

Nama Sharikat	GUDANG		JEMORAN		TANAH	
	Besar	Muat Guni	Besar	Muat Guni	Punya	Besar
SKP Parit 6,P.Bedena	16'x24'	400	132 ^x P	60	Mileki	33 ^x x88 ^x
" Parit 2 Tengah	68'x15'	300	-	-	Sewa	33 ^x x44 ^x
" Parit 5,S.Besar	240 ^x P	400	25'x60'	30	Mileki	33 ^x x44 ^x
" Parit 3 Barat	60'x208	200	20'x108	5	Sewa	60'x20'
" Parit 2 Timor	20'x32'	300	-	-	T.O.L	330'x120'
" Parit 1 Timor	-	-	-	-	Mileki	$\frac{1}{2}$ ekar
" Parit Chebang	20k 16'	600	30'x20'	15	"	2 $\frac{1}{2}$ x1 $\frac{1}{2}$ ch
" Sungai Nibong	50'x28'	1000	-	-	"	100'x40'
" Parit 11,P.Panjang	22'x22'	400	30'x18'	20	T.O.L	$\frac{3}{4}$ ekar
" Hj.Said, "	48'x208	500	60'x50'	30	T.O.L	1 ekar
" Parit 8,S.Leman	16'x40'	700	-	-	T.O.L	2x2 ch
" Parit 7, "	55'x18'	2000	45'x35'	16	Mileki	2x2 ch
" Loong Aik,Sekinchin	130'x140'	1000	20'x18'	22	Mileki	170'x190'
" Loong Heng, "	132'x132'	1000	40'x50'	30	Mileki	132'x198'
" Loong Yip, "	1 ekar	500	66'x32'	130	"	1 ekar
" Pt.3,Sg.Hj.Dorani	26'x16'	400	3 ch	50	"	1 ekar
" Parit 9,P.Panjang	36'x12'	100	-	-	Sewa	26'x16'
" Parit 13,Sg.Panjang	36'x12'	100	-	-	Sewa	2420 ^x P
" Parit 11, "	20'x18'	120	-	-	Mileki	33 ^x x44 ^x
" Parit 15,Sg.Nipah	10'x26'	200	-	-	T.O.L	-
" Simpang 5, "	30'x20'	400	44'x22'	30	"	165'x25'
" Parit 13,Sg.Nipah	40'x208	100	-	-	"	40'x20'
" Kian Sit,Sekinchin	14'x24'	1000	-	-	"	20'x40'
" Indian Settlers	60'x80'	200	-	-	Mileki	60'x80'
" Parit 4,S.Burong	60'x22'	1000	50'x30'	42	Sewa	2x1 ch
" Kampong S.Burong	40'x35'	1000	42'x42'	20	Mileki	1 ekar
" Sungai Sireh	20'x60'	2000	-	-	T.O.L	1x1 ch
" Kunchi Ayer Buang	60'x408	2000	-	-	Sewa	60'x40'
" Sawah Semp.Tengah	33'x22'	400	-	-	Mileki	1 $\frac{1}{4}$ ekar
" Sawah Semp.Peladang	20'x40'	500	-	-	T.O.L	20'x40'
" Ujong Permatang	12'x18'	300	-	-	Sewa	1,560'P
	12'x25'	400	-	-	Sewa	1,100'P

g) Pembekalan karong guni yang sa-chukop-nya kapada wakil2 Perbadanan. Dalam tahun 1967 sa-banyak \$ 164,895.35 sen telah di-belikan guni dan pada akhir tahun nilai-nya di-rekodkan sa-bagai \$ 119,830.00 kerana kehilangan di-pehak wakil. Tetapi kekurangan ini dapat di-atasi melalui penjualan padi ia-itu potongan berat guni di-kenakan bila membeli dari wakil2 dan tidak ada potongan dari pehak luar. Kalau harga jualan \$ 18.50 sen sa-pikul, sa-banyak 33 sen tertutup.

h) Perbadanan telah berusaha mengambil daya-usaha membantu wakil2 dengan memberikan kerjasama untuk kemudahan pemasaran. Jadual 12 menunjokan kemudahan pemasaran yang di-punyai wakil2 Perbadanan.

Berhubung dengan kemudahan pemasaran yang ada, sama ada kepunyaan Perbadanan atau wakil2-nya, di-dapati tidak-lah menchukopi dan sempurna. Contoh-nya, Perbadanan hanya mempunyai 7 buah lori sedangkan keperluan-nya lebeh kurang 40 buah. Walau bagaimana pun masalaah kekurangan ini di-atasi sa-chara menyewa lori2 tempatan. Perkara ini di-timbulkan di-dalam perjumpaan untuk membincangkan pemasaran padi di-musim pertama 1968 di-kawasan Tanjong Karang pada 19.12.67. Juga di-antara butir2 yang di-bincangkan ia-lah mengenai kekurangan gudang simpanan. Sa-bagai usaha mengatasi-nya Perbadanan akan meminta kebenaran daripada Kementerian Perdagangan dan Perusahaan untuk menggunakan kilang padi Kerajaan di-Telok Anson. Perbadanan juga berchadang untuk membena gudang2 kechil di-tempat2 wakil2-nya, tetapi kesukaran terdapat kerana tidak semua wakil mempunyai tanah sendiri untuk keperluan itu. Jadi kerjasama dari Pejabat Daerah untuk meluluskan permohonan tanah ada-lah di-perlukan.

Berkenaan meter 'KETT' yang akan di-gunakan menggantikan alat yang ada, Perbadanan akan memesan-nya dari negeri Jepun dan meter2 itu akan di-berikan kapada wakil2 dengan perchuma. Perbadanan juga akan mengedarkan surat pengumuman chara2 potongan kapada petani2 dan potongan ini di-jangka akan lebeh ringan dari yang di-tetapkan oleh Kerajaan.

Di-samping chadangan2 tersebut, wakil2 Perbadanan merayu supaya gudang2 yang akan di-bena di-besarkan sadikit dan apabila hari hujan pembelian dapat di-jalankan di-dalam gudang. Mereka juga merayu supaya masalaah pengangkutan padi dari sawah ka-tempat wakil di-atasi sa-chara membenarkan pengangkutan dengan motorsikal berdasarkan muatan yang berpatutan dan tidak membahayakan. Masalaah ini di-suarakan kerana lori2 tidak di-benarkan menggunakan ban dan jalan Jabatan Parit.

Di-dalam perjumpaan yang berlangsung juga Perbadanan telah memberikan penerangan yang merupakan ingatan supaya petani di-kehendaki mengering dan membersehhkan padi sa-belum di-jual kerana padi yang kandungan lembab-nya melebehi 20% tidak akan di-terima.

Barbar: Di-tira dari Hasil Balian dan Buku Balian NPSK 67.

Perlu di-perhatikan sa-takat ini bahawa belian padi bagi tahun 1967 hanya-lah 65.7%¹⁹ dari lebehan padi yang dapat di-pasarkan kerana:

- a) Hasil padi sa-ekar di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam kurang memuaskan kerana serangan musoh.
- b) Sa-jumlah besar padi telah di-kilang oleh petani², pembeli tanpa lesen, kilang² kecil dan lain² untuk mendapatkan pulangan bersih yang lebih baik dari menjual dalam bentuk padi pada harga Perbadanan yang setabil²⁰.

Untuk mengawal keadaan pemasaran di-kawasan Ranchangan sa-banyak \$ 4,858.00 telah di-belanjakan untuk Jabatan Polis dan ini akan dapat di-kurangkan sa-kira-nya kerjasama penuh dari petani dan wakil di-dapati.

CHARA PEMBELIAN DI-MUSIM PERTAMA 1968

Chara pembelian seperti berikut di-tetapkan oleh Perbadanan masa perjumpaan pada 19.12.67:

- a) Harga padi akan di-tetapkan dari masa ke-masa berdasarkan harga beras di-pasaran dan mempertahankan harga paling rendah jaminan Kerajaan.
- b) Bagi menetapkan harga padi pada darjah dan mutu tertentu meter KETT akan di-gunakan.
- c) Urusan belian dan jualan padi akan di-jalankan oleh Perbadanan tetapi urusan mengilang dan menjual beras di-jalankan sa-chara perkongsian dengan Persatuan Sharikat Kerjasama.

JUALAN PADI

Padi yang di-beli di-jual kepada pihak² berikut:

- a) Jualan langsung kepada pembeli berdaftar kepada Perbadanan dari tempat² belian yang di-akui oleh Perbadanan.
- b) Jualan kepada Jabatan Pertanian dan Kilang² Perdagangan dari gudang² Perbadanan dan ia membayar perbelanjaan upah mengangkat, membersehi dan mengeringkan padi .
- c) Di-kilang oleh Perbadanan sa-chara yang terhad supaya kilang dapat di-gunakan sa-chara lancar.

¹⁹ Fourth Quarterly Report of the TKPRMS 1967.

²⁰ Sama.

Di-dalam perbincangan mengenai pembeli² padi dari Perbadanan kita bersua dengan kedudukan pembeli tertentu yang sa-olah² mempunyai pengaruh terhadap penjualan padi Perbadanan. Di-dalam meshuarat di-antara Perbadanan dengan SRMA pada 29.12.67²¹, perkara yang menyentoh penjualan padi untuk musim pemotongan padi 1968 telah di-binchangkan. Pengeluaran padi untuk musim ini di-jangka sa-banyak 700,000 pikul dan jumlah yang dapat di-jual di-pasaran terbuka sa-telah di-tolak keperluan Sharikat² Kilang Padi (250,000) ada-lah 450,000 pikul. Pihak SRMA yang di-wakili oleh Tan Sri Aziz sa-bagai Penasehat Undang²-nya menyatakan sokongan terhadap tujuan² Perbadanan, di-samping rayuan-nya supaya Perbadanan menolong sa-chara mengadakan jumlah padi minima untuk membolehkan keempat² buah kilang-nya berjalan pada tingkat 'Pulang Modal' ia-itu sa-banyak 200,000 pikul untuk sa-buah kilang atau 800,000 pikul untuk kesemua-nya.

Mengikut arahan Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama, sistem jualan untuk musim ini ada-lah sa-chara tawar menawar, dan semua pengilang padi sa-tempat hanya di-berikan keutamaan kalau harga yang di-tawarkan menyamai harga yang di-tawarkan oleh penawar yang paling tinggi.

PENGILANGAN BERAS OLEH PERBADANAN

Untuk tahun yang berakhir pada 31.12.67, Perbadanan sa-chara berkongsi telah mengilang sa-banyak 59,247.13 pikul padi. Jumlah padi di-kilang dan jumlah keluaran beras berserta 'By-products' di-turunkan seperti berikut:

Jumlah padi di-kilang		59,247.13 pikul
	Pikul	Kadar Purata Pulangan
Jumlah keluaran beras	38,331.88	64.7%
Jumlah Beras Hanchor	846.92	1.4%
Jumlah Dedak Halus	3,899.48	6.5%
Jumlah Dedak Kasar	2,836.00	4.8%
Jumlah		<u>77.4%</u>

Sa-jumlah 34,104.49 pikul beras telah di-jual, 11,637.12 pikul dari-nya di-jual kepada pekedai² ronchet di-dalam kawasan Ranchangan pada harga \$ 31.40 sen sa-pikul. Sa-lebih-nya di-jual kepada pemborong² pada harga di-antara \$ 31.00 hingga \$36.00 sa-pikul di-Tanjong Karang. Harga naik ka-\$36.00 sa-pikul masa berlaku-nya pengharapan pergerakan padi dan beras antara negeri dan turun hingga \$30.00 sa-pikul sa-sudah-nya²². Jadual 14 dan 15 ada-lah menunjukan perangkaan yang berkenaan.

²¹ LPPP.

²² Fourth Quarterly Report of the TKPRMS 67.

JADUAL 14

HARGA BULANAN PURATA BERAS DAN 'BY PRODUCTS'

Bulan Jenis	Mei \$ ¢	Jun \$ ¢	Jul. \$ ¢	Ogos \$ ¢	Sept, \$ ¢	Okt. \$ ¢	Nov. \$ ¢	Dis. \$ ¢
Beras	32 50	35 70	34 75	33 40	34 75	32 50	33 60	32 00
Hanchor 1	-	27 50	28 00	28 50	29 00	-	-	-
Hanchor 2	23 00	26 30	24 00	16 00	24 25	24 00	24 20	24 75
Dedak Halus	-	12 76	12 90	12 20	12 28	12 20	12 40	22 70
Dedak Kasar	-	5 76	5 50	5 75	6 25	6 25	6 40	6 25

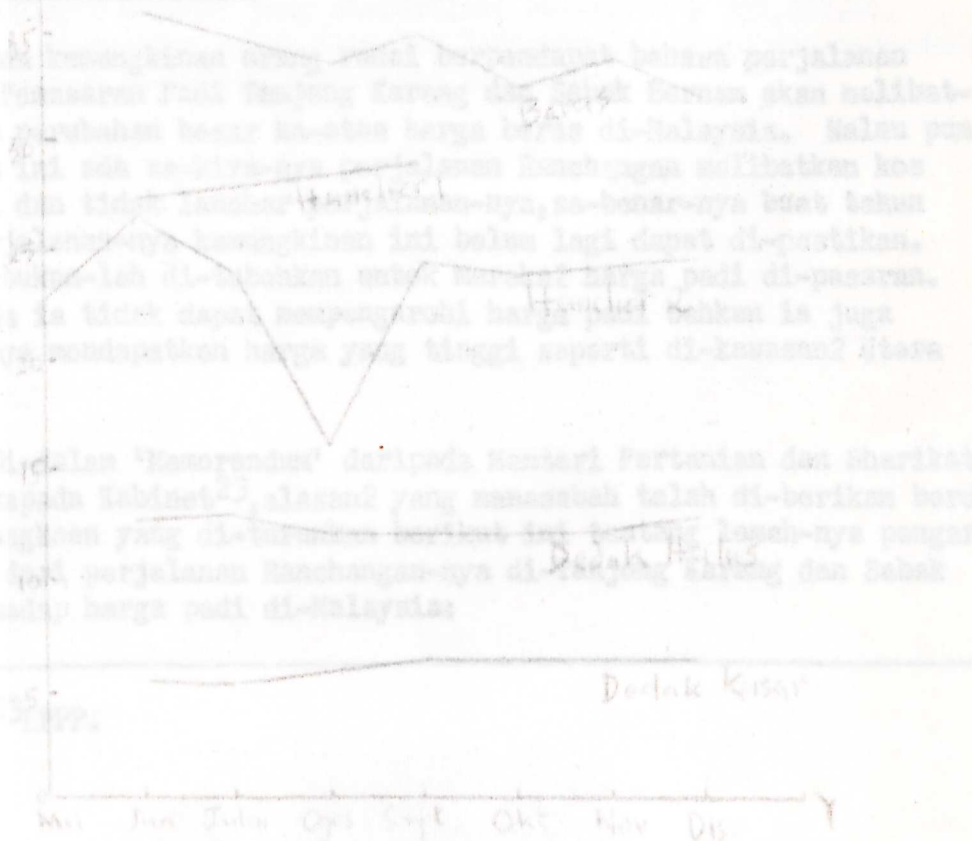
Sumber: Di-jadikan dalam bentuk Jadual dari Geraf yang terdapat di-Pejabat Rancangan Pemasaran Padi Tanjong Karang.

Rajah 5 di-bawah ada-lah Geraf dari mana Jadual 14 di-buat:

RAJAH 5

HARGA BULANAN PURATA BERAS DAN BY PRODUCTS 1967

4



JADUAL 15

JUALAN BERAS DAN BY PRODUCTS 1967

Bulan	Jenis Mahsuri 1		Mahsuri 1		Mahsuri 2		Mahsuri 3		Malinja	
	Pk.	Kt.	Pk.	Kt.	Pk.	Kt.	Pk.	Kt.	Pk.	Kt.
Mei	264	86	-	-	-	-	-	-	-	-
Jun	283	57	-	-	-	-	-	-	-	-
Julai	4,588	81	-	-	-	-	-	-	-	-
Ogos	3,148	65	-	-	-	-	-	-	215	80
September	6,827	92	-	-	-	-	-	-	195	88
Oktober	-	-	787	50	3,016	44	-	-	-	-
November	-	-	2,287	06	4,696	46	-	-	-	-
Disember	-	-	3,997	88	-	-	3,895	68	129	98

Sumber: Pejabat Rancangan di-Tanjong Karang. Jadual ini di-rengkaskan tidak termasuk lain2 jenis dan sa-bagai penerangan-nya Beras Raden sa-banyak 129.20 pikul, Beras Hanchor 498.00 pikul, Beras Hanchor 1 sa-banyak 1.70 pikul, Beras Hanchor 2 sa-banyak 307.27 pikul, Malinja 1 sa-banyak 46.48 pikul. By-products pula sa-banyak 3,936.92 pikul Dedak Halus, 3,488.71 Dedak Kasar.

KESAN PERJALANAN RANCHANGAN

Ada kemungkinan orang ramai berpendapat bahawa perjalanan Rancangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam akan melibatkan sesuatu perubahan besar ka-atas harga beras di-Malaysia. Walau pun kemungkinan ini ada sa-kira-nya perjalanan Rancangan melibatkan kos yang tinggi dan tidak lancar perjalanan-nya, sa-benar-nya buat tahun pertama perjalanan-nya kemungkinan ini belum lagi dapat di-pastikan. Perbadanan bukan-lah di-tubuhkan untuk mereka2 harga padi di-pasaran. Bukan sahaja ia tidak dapat mempengaruhi harga padi bahkan ia juga belum berjaya mendapatkan harga yang tinggi seperti di-kawasan2 Utara Malaya.

Di-dalam 'Memorandum' daripada Menteri Pertanian dan Sharikat Kerjasama kepada Kabinet²³, alasan2 yang manasabah telah di-berikan berdasarkan perangkaan yang di-turunkan berikut ini tentang lemah-nya pengaruh Perbadanan dari perjalanan Rancangan-nya di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam terhadap harga padi di-Malaysia:

²³LPPP.

a) Pengeluaran dan penawaran padi dari kawasan Ranchangan ini hanyalah merupakan dari bahagian terkecil jika di-bandingkan dengan jumlah pengeluaran padi Malaysia. Kawasan-nya hanya-lah 5.9% dari kawasan sawah padi atau 5.3% dari kawasan yang bertanaman dan 1.3% dari jumlah pengeluaran padi negara. Sa-bagai perhatian juga, pada bulan April jualan padi dari kawasan Ranchangan hanya 3.9% dari jumlah padi di-jual di-Malaysia dan pada bulan Mei dan Jun ia-lah 15.1% dan 6.4%.

b) Di-samping kuantiti yang kecil, Perbadanan pula menghadapi pasaran yang menghampiri monopsoni oleh SRMA dan Hai Sin Rice Mill.

c) Perjalanan Ranchangan tidak dapat di-laksanakan dengan lancar dan sempurna kerana kekurangan kemudahan yang di-tambah pula oleh kesulitan dan tentangan. Ketiadaan kemudahan yang di-punyai sendiri menyebabkan pengarah2 luar sangat2 di-rasakan.

Walaupun pengarah Ranchangan ini masih belum jelas jika di-lihat sa-chara perengkat negara, namun ia-nya sudah bertapak dan lama kelamaan sudah pasti dapat memberi kesan yang di-chitakan. Suatu kebanggaan yang sa-harus-nya di-rasakan oleh petani di-kawasan Ranchangan ia-lah ketinggian harga padi dan kemudahan2 lain.

KUNCHI LIRA2

Sa-belum-nya Bab III ini di-akhiri, ada baik-nya kalau kita tinjau dengan sa-imbas lalu Kunchi Kira2 Ranchangan Pemasaran Padi dan Beras Tanjong Karang dan Sabak Bernam untuk melihat kira2 kewangan yang sudah tentu-nya memberi suatu gambaran yang ringkas tetapi berkesan.

Dari Kunchi Kira2 yang di-lampirkan, ada perkara yang menarik hati, ia-itu 'Keuntungan Bersih' yang di-perolehi sa-banyak \$ 340,401.74. Wang ini akan di-gunakan untuk Kumpulan Penyetabilan Harga dan mengadakan berbagai kemudahan pemasaran di-kawasan Ranchangan.

RANCHANGAN PEMASARAN PADI DAN BERAS TANJONG KARANG
DAN SABAK BERNAM

KUNCHI KIRA-KIRA PADA 31.12.1967

<u>Modal</u>		<u>Harta Jangka Panjang</u>	
1967	2,130,000.00	Perabut dan Alat	12,461.84
Untong Berseh	<u>340,401.74</u>	Tolak Susutan	<u>1,810.19</u>
	2,470,401.74		10,651.61
<u>Kira2 Tergantung</u>		<u>Simpanan Bermasa</u>	
Bayar Tefkurang kpd			1,220,000.00
Sharikat2	229.00	Chagaran Ayer,	
Seliseh dalam		dan Letrik	320.00
Timbangan Duga	<u>12.04</u>	Beri Pinjaman	<u>630.15</u>
	241.94		1,231,601.76
<u>Tanggungan Jangka Pendek</u>		<u>Belanja Pembangunan</u>	
Persatuan Shkt.Kerjasama		Kilang Batu 8	44,048.17
Tanjong Karang	43,769.35	Kilang Batu 2	<u>10,124.51</u>
Sipiutang	13,678.62		54,172.68
Bawa Masok Padi		<u>Harta Jangka Pendek</u>	
Akan Bayar	555.54	Barang Baki Beras	
Perchetakan dan		dan By Pruducts	130,628.60
Alatan Tulis		Barang Baki Guni	119,830.00
Akan Bayar	74.30	Padi Kering	88,890.00
Kumpulan Wang		Barang Baki	
Simpanan Pekerja		Guni Beras	3,570.00
Akan Bayar	590.00	Barang Baki Buku	<u>1,204.10</u>
Api, Ayer, Kuasa			344,122.70
Akan Bayar	<u>41.00</u>	Siberhutang Padi	6,186.78
	58,708.81	Siberhutang	
	<u>2,529,352.49</u>	Beras dan By Prod.	9,315.49
		Sipiutang Padi	
		Belum Bayar	7,125.62
		LPPP	1,439.97
		Pendahuluan K'tangan	50.00
		Wang Tunai di-	
		Bank	875,336.24
		Wang Tunai di-tangan	<u>1.25</u>
			1,243,578.05
			2,529,352.49

Kunchi Kira2 ini belum di-odit masa di-turunkan, dan di-terjemahkan ka-dalam Bahasa Kebangsaan.

BAB IV

SHARIKAT KERJASAMA SA-BAGAI WAKIL PERBADANAN

PENDAHULUAN

Di-dalam bab ini akan di-binchangkan sa-chara lanjut perkara2 yang bersangkutan dengan Sharikat Kerjasama Kilang Padi sa-bagai Wakil Perbadanan. Penerangan ada-lah di-dapati sa-chara menemuduga wakil2 sa-chara langsung.

Sa-panjang penyelidekan untuk menemui semua wakil saya hanya berpeluang menemuduga pihak2 berkenaan bagi 29 buah Sharikat Kerjasama. Ini ada-lah di-sebabkan Sharikat Kerjasama Kilang Padi atau rengkas-nya SKP Kian Sit New Village, Sekinchan tidak di-buka sa-masa di-lawati dan Persatuan Peladang Sawah Sempadan Tengah pula walau pun di-buka tidak ada kaki-tangan yang bertanggung jawab. Di-samping kekurangan ini terdapat juga lagi kesulitan2 yang di-hadapi untuk mendapatkan keterangan penoh dari pihak2 yang berkenaan kerana:

- a) Urusan pentadbiran perjalanan SKP baharu sahaja bertukar tangan kepada kerani baharu yang tidak mengalami sendiri segala hal2 yang di-hadapi oleh SKP sa-belum-nya.
- b) Tidak kesemua-nya penyata kira2 dan lain2 keterangan sah seperti Kunchi Kira2 dan yang sa-umpama-nya dapat di-teliti sendiri untuk membuktikan kebenaran kenyataan yang di-beri oleh kaki-tangan SKP.
- c) Tidak kesemua-nya SKP menjadi wakil Perbadanan dalam arti kata yang sa-benar2-nya, bahkan ia-nya ada-lah wakil pada nama sahaja yang pada hakikat-nya telah memberikan lesen kepada orang2 persendirian.
- d) Wakil2 persendirian yang telah mendapat hak dari SKP sukar sekali untuk di-temui untuk melihat kira2 pembelian padi dan perkara yang berhubung dengan-nya kerana mereka tidak ada di-satu tempat tertentu dan juga masa-nya.
- e) Musim pemotongan padi yang hampir habis menyukarkan lagi untuk menemui wakil2 kerana mereka telah membuat perkara2 lain yang lebih menguntungkan mereka.
- f) Tidak ada-nya Buku2 Rekod yang di-kehendaki seperti Rekod Pengilangan Padi dan yang lain2 dengan alasan bahawa Rekod2 tersebut sudah di-hantar ka-Pejabat Sharikat Kerjasama untuk di-odit.

ASPEK 2 PERJALANAN

Di-dalam tahun 1967 dan sa-hingga ini¹, Perbadanan telah melantek sa-banyak 30 buah SKP dan sa-buah Persatuan Peladang sa-bagai wakil untok menjalankan pembelian padi di-seluruh kawasan Ranchangan Pemasaran Tanjong Karang dan Sabak Bernam. Perlantekan ini di-lihat dari segi kemudahan penjualan padi oleh petani ada-lah sesuai kerana ia-nya meliputi seluruh kawasan persawahan.

Wakil Perbadanan yang di-lantek ini ada-lah tertaalok kapada sharat² yang mesti di-patohi demi kepentingan pembaikan sistem pemasaran padi. Walau pun sharat² yang di-kemukakan merupakan sesuatu yang sunggoh² dan ketat, SKP telah menerima-nya sa-bagai permulaan dan per-chubaaan. Pihak SKP masch lagi mendapat kedudukan sa-bagai pembeli padi walau pun telah berlaku satu perubahan yang sangat bertentangan dengan kehendak mereka sa-bagai orang tengah.

Sa-belum ranchangan Pemasaran di-jalankan SKP ada-lah pembeli padi yang mempunyai hak milek penuh terhadap padi yang di-beli. Mereka menjual padi tersebut kapada Persatuan Kilang Padi Kerjasama Tanjong Karang. Keadaan ini berubah dengan kedudukan SKP hanya sa-bagai wakil Perbadanan. Mereka hanya-lah menjalankan arahan dari Perbadanan dan tidak dapat berbuat sa-suka hati terhadap padi yang di-beli. Sesuai dengan kedudukan mereka sa-bagai wakil, komeshen yang tetap sa-banyak 30 sen di-bayar oleh Perbadanan untok sa-pikul padi yang di-belikan. Komeshen ini di-kira sa-bagai termasuk ka-dalam harga padi yang di-istiharkan oleh Perbadanan pada satu² masa, umpama-nya kalau harga padi yang di-istiharkan sa-bagai \$20.00 sa-pikul bagi jenis tertentu, harga yang di-bayar oleh wakil kapada petani ia-lah \$19.70 sen untok padi yang sama.

Sa-bagaimana yang telah di-nyatakan di-dalam Bab III mengenai masaalah yang di-hadapi oleh Perbadanan masa mula² Ranchangan di-jalankan, SKP tidak memberikan kerjasama mereka yang di-kehendaki, malahan terdapat penyalah-gunaan sharat² lesen yang di-beri. Walau bagaimana pun pihak Perbadanan telah mengatasi-nya sa-chara tolak ansor dan berlembut.

Di-sebabkan pihak SKP ada-lah pihak yang mendapat keuntungan daripada sistem pemasaran yang ada semenjak penubuhan-nya, dengan terlaksana-nya Ranchangan, perniagaan padi untok mereka telah tertutup. Dengan ini tidak-lah kita hairan mengapa pihak² ini enggan memberikan kerjasama malahan mengecham pelaksanaan-nya masa mula² di-buat. Bukan mereka tidak sedar tujuan Ranchangan ada-lah untok kebaikan seluruh petani tetapi kepentingan mereka menerima pukolan mati oleh Perbadanan.

¹ Mei, 1968.

² Lihat Borang dan Sharat² Lesen yang di-kembarkan dalam Appendix III.

Pada masa mula2 perjalanan Ranchangan atau lebih tepat lagi di-musim pembelian pertama oleh Perbadanan melalui wakil2,kesemua SKP adalah menjadi wakil dalam artikata yang sa-benar,ia-itu pihak SKP adalah bertanggung jawab tentang pengurusan dan pendapatan dari pembelian padi. Keadaan ini berubah di-musim berikut-nya kerana beberapa buah SKP telah menyerahkan urusan ini kepada salah sa-orang daripada AJK. Satu dari penyerahan ini di-lakukan ia-lah dengan mengeluarkan tender atau tawaran kepada AJK berdasarkan siapa yang berani memberi kepada SKP sa-jumlah wang tertentu sa-bagai sugu hati. Besar atau kecil-nya jumlah wang ini berdasarkan pada pengetahuan mereka tentang banyak-nya padi yang dapat di-beli.

Satu chara lagi ia-lah berdasarkan komeshen yang di-beri kepada SKP bagi tiap2 sa-pikul padi yang di-beli. Pihak SKP menyerahkan tugas membeli padi kepada salah sa-orang AJK dan orang ini membayar komeshen berdasarkan banyak padi yang di-beli-nya tanpa di-tentukan terlebih awal jumlah wang yang akan di-bayar. SKP Parit 11,Pasir Panjang sa-bagai contoh-nya menerima komeshen sa-banyak \$500/= untuk sa-musim di-awal tahun 1968 berdasarkan pada komeshen 5 sen sa-pikul. Jadi nampak-nya chara ini dapat kita namakan 'Komeshen Atas Komeshen'.

TEMPAT PEMBELIAN

Petani tidak di-kenakan sekatan tentang wakil di-mana mereka di-kehendaki menjual padi. Umpama-nya petani di-kawasan Parit 5 boleh menjual pada wakil di-Parit 6,asalkan sahaja padi mereka di-jual kepada wakil Perbadanan. Tetapi kerana kesukaran pengangkutan terutama kalau menggunakan basikal,mereka menjual kepada wakil yang paling hampir.

Di-sebabkan tidak ada wakil yang akan menolak atau dengan sengaja enggan membeli padi daripada sesiapa jua pun,kechuali padi yang tidak dapat di-terima,maka ini menimbulkan persaingan di-kalangan wakil untuk mendapatkan padi yang banyak dengan chara2 yang di-antara-nya:

- a) Wakil2 menghantarkan pekerja2-nya membeli padi di-rumah petani dan membawa-nya ka-tempat pembelian wakil. Kalau perlu bayaran pengangkutan akan di-potong dari harga padi. Ini mengikut-lah keadaan kebiasaan sa-tempat.
- b) Wakil2 yang berhampiran kawasan pembelian-nya bersaing dengan chara apa sekali pun walau pun menaborkan daayah yang kurang baik untuk saingan-nya dengan harapan merebut pembelian padi.

Wakil2 Perbadanan biasa-nya menerima penjualan padi dengan jumlah yang banyak atau sa-kurang2-nya sa-guni penuh untuk kemudahan mengendalikan-nya. Untuk membeli sa-chara tin atau gantang tidak di-benarkan. Bagi petani yang memerlukan wang untuk belanja terdesak sedangkan padi yang di-potong dan sedia belum menchukopi sa-guni dan wang tiada langsung,mereka akan menjual padi sa-chara sedikit2 kepada pekedai2 di-tempat mereka berbelanja atau berhutang. Mengikut Peratoran Pemasaran Padi pekedai2 tersebut ada-lah di-anggap sa-bagai Pembeli Haram juga. Sa-orang pekedai di-Parit 5,Sungai Besar yang melakukan pembelian bagini menyatakan dia membayar harga yang sama seperti harga Perbadanan tetapi di-tolak upah pengangkutan.

SIKAP WAKIL TERHADAP PERBADANAN

Kejayaan Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang dan Sabak Bernam ada-lah sa-bahagian besar-nya melalui kerjasama wakil2. Ini ada-lah di-sebabkan mereka-lah yang berhubung langsung dengan petani sedangkan Perbadanan pula berhubung langsung dengan wakil2. Jadi wakil2 ada-lah bertanggung jawab terhadap kedua2 pihak yang berhubung langsung dengan mereka. Kebaikan yang di-amalkan oleh wakil2 akan menjayakan Ranchangan Pemasaran dan menyenangkan petani sa-balek-nya kechurangan akan mendatangkan keburokan.

Perbadanan ada-lah menyedari betapa penting-nya peranan yang di-pegang oleh wakil, walau pun wakil2 telah di-lantek dari pihak yang sudah di-ketahui keburokan-nya tentang pembelian padi sa-belum Ranchangan mengambil alih monopoli pembelian padi di-kawasan2 ini. Dengan syarat2 yang di-kenakan oleh Perbadanan, memang-lah kena pada tempat-nya pembaikan di-lakukan dengan kawalan ketat dan menyeluruh daripada Merinyu Pemasaran.

Sa-bagaimana yang telah di-sebutkan di-dalam Bab III, pada masa mula2 Ranchangan di-lancarkan tentangan hebat dan anasir2 sabotaj menjadi2 untok menggagalkan pelaksanaan-nya yang telah menjadi penghalang mereka menjalankan chara lama. Walau pun telah sa-tahun lama-nya Ranchangan berjalan, anasir2 tersebut masih lagi berjalan dengan keadaan yang lichin. Wakil2 sa-memang-nya mengakui bahawa Ranchangan ada-lah mendatangkan kebaikan kepada petani tetapi tidak kepada mereka, dan dari sini-lah punca-nya mereka bertindak. Dalam temuduga yang di-buat salah sa-orang wakil di-Sungai Besar³, dengan terang menyatakan sa-kira-nya Perbadanan tidak menaikkan komeshen, dia akan berhenti membeli padi untok Perbadanan. Yang membimbangkan di-sini ia-lah tentang kemungkinan-nya wakil tersebut bertindak lebih jauh dan tidak di-ingini oleh Perbadanan.

Sa-telah di-ketahui tentangan bagini akan merosakan Ranchangan jalan untok mengatasi-nya mesti-lah di-chari dengan segera. Sa-suatu yang mereka tentang sudah sa-harus-nya bersebab, sebab ini pula mesti di-pertimbangkan kebenaran-nya dan sa-terus-nya di-chari penyelesaian. Wakil2 yang di-temuduga sa-bulat suara menyatakan di-antara lain:

- a) Komeshen 30 sen sa-pikul tidak patut.
- b) Potongan dari pihak Perbadanan terlampau tinggi.
- c) Alat mengesan peratus kandungan lembab tidak memuaskan.

Mereka ada-lah menyokong dengan sa-penoh-nya Ranchangan yang di-jalankan tetapi mereka juga mesti di-berikan layanan yang sa-timpal dengan tugas yang di-harapkan. Berikut ini akan di-huraikan satu persatu kenyataan mereka:

³Wakil Perbadanan di-SKP Parit 5, Sungai Besar.

KOMESHEN

Wakil2 berpendapat dari pengalaman mereka, komeshen 30 sen bagi tiap2 sa-pikul padi yang mereka beli sama sekali tidak patut di-bandingkan dengan tugas dan beban mereka yang berat. Sa-telah di-analisisakan dengan berdasarkan keterangan wakil2 yang di-temuduga dapat di-lihat saperti berikut:

Komeshen sa-pikul padi 30 sen

Upah buruh	10	sen	
Elaun susut berat	3	"	
Elaun Pentadbiran	5	"	
	<hr/>		
Perbelanjaan	18	"	18 "
	<hr/>		
Baki-nya			12 "
	<hr/>		

Baki yang tinggal hanya 12 sen bukan-lah berekeh bagi wakil yang bukan-nya SKP sa-chara lansong. Kalau wakil persendirian yang di-kehendaki membayar komeshen kepada SKP 5 sen sa-pikul, maka hanya tinggal 7 sen. Sa-benar-nya maseh ada lagi perbelanjaan yang terpaksa di-keluarkan mengikut keadaan tertentu, umpama-nya bila hari hujan upah menyusun dan menedohkan-nya ada-lah 2 sen sa-guni. Juga sa-kira-nya timbunan padi tidak sempat di-angkut oleh Perbadanan wakil2 terpaksa mengupahkan sa-orang menjaga-nya di-waktu malam, upah-nya ia-lah \$4.00 satu malam.

Perbelanjaan yang di-kehendaki di-masa2 tertentu yang di-se-butkan ada-lah kerana wakil2 tidak kesemua-nya mempunyai gudang2 simpanan padi atau ada yang tempat pembelian di-lakukan di-tempat2 yang boleh di-masoki oleh lori Perbadanan sedangkan tempat tersebut tidak mempunyai kemudahan yang di-perlukan oleh wakil2.

Berdasarkan kenyataan yang memang berasas ini, memang-lah sa-patut-nya perkara ini mendapat perhatian yang segera kerana lebeh chepat di-atasi lebeh chepat pula pihak Perbadanan mendapat kerjasama yang di-harapkan dari wakil2.

POTONGAN PERBADANAN

Ada-lah menjadi sifat semula jadi padi yang berat-nya akan susut walau pun dalam tempoh 24 jam sahaja, biasa-nya di-antara 1 ka-2 kati bagi tiap2 sa-pikul di-sebabkan chuacha sa-keliling. Perkara ini ada-lah di-akui oleh wakil2 sa-bagai tanggung jawab mereka. Kemushkilan yang mereka hadapi ia-lah tentang potongan langsung dari Perbadanan, ada yang sampai 7 pikul bagi sa-lori. Perbadanan menu-rut mereka memberikan alasan bahawa padi tersebut ada-lah kotor atau basah. Di-sini timbul-lah masaalah yang menyebabkan kerugian wakil2 kerana komeshen yang sudah memang tidak patut, terpaksa pula di-bayar-kan untok menutup kerugian dari potongan.

Lantaran wakil² mengalami potongan dari Perbadanan, mereka juga mengenakan potongan kepada petani berdasarkan banyak mana potongan yang di-kenakan oleh Perbadanan. Malang-nya bagi mereka untuk berbuat demikian terpaksa mengalami pertelingkahan dan pertengkaran dengan petani. Sedangkan mereka tidak dapat berbuat apa² terhadap Perbadanan.

Potongan yang di-kenakan oleh Perbadanan bukan-lah di-lakukan dengan sa-wenang²-nya. Perbadanan dapat mengetahui keadaan padi dari seluruh kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam dan berdasarkan-nya potongan di-kenakan. Bagi kawasan² yang di-ketahui kebaikan mutu padi tidak ada langsung potongan yang di-kenakan terhadap padi tersebut. Bagi padi yang datang-nya dari kawasan Sekinchan, ia-itu 90% petani-nya terdiri dari orang keturunan China, ada-lah di-sedari bahwa padi yang di-jual oleh petani masih lembab sangat, jerami dan kotoran terdapat dengan banyak. Ini berlaku kerana petani² menjual padi mereka sa-baik-nya siap di-pukul (menceraikan jerami dari padi), tanpa penganginan yang sempurna. Untuk padi yang demikian Perbadanan telah memberikan harga yang lebih rendah dari padi yang datang dari tempat lain. Tidak di-nafikan juga padi yang baik dan sesuai dengan kehendak Perbadanan di-beri harga yang sama tidak kira dari mana datang-nya.

Demikian juga umpama-nya kalau musim hujan berlaku tidak menyeluruh kawasan² persawahan di-musim pemotongan padi, pihak Perbadanan lebih berhati² memeriksa padi yang di-beli. Pihak wakil² bukan-lah menentang potongan Perbadanan tetapi masalah yang mereka hadapi ia-lah kesan dari potongan tersebut yang memaksa mereka memotong dari petani tetapi untuk melaksanakan-nya bukan-lah sa-mudah potongan Perbadanan. Di-sini timbul-lah perlu-nya satu alat yang dapat di-terima untuk menyambungkan potongan dari kedua² pihak.

Bagi wakil² yang tidak sabar dengan potongan yang di-kenakan oleh Perbadanan, mereka⁴ melakukan satu cara yang bagi mereka akan memberikan lebih keuntungan. Cara ini ia-lah dengan membersekan dan mengeringkan padi yang di-jual oleh petani sa-hingga mencapai mutu padi yang mencapai harga paling tinggi tanpa potongan. Menurut mereka pembersehan yang di-lakukan tidak sa-berapa sangat jika di-bandingkan dengan kelebihan pendapatan dari-nya dan dari sini mereka membuat kesimpulan bahwa Perbadanan sendiri tidak mempunyai cara yang sempurna untuk menentukan mutu padi.

Cara mendapatkan padi kelas satu seperti yang di-sebutkan tidak senantiasa dapat di-lakukan sa-tiap kali menjual kerana Perbadanan telah mengambil tindakan meminta resit yang menunjukan padi tersebut di-beli dari petani juga dengan membayar harga mutu padi kelas satu⁵.

⁴ Wakil² SKP Kampong Sungai Sireh dan SKP Kg. Sungai Burong.

⁵ Di-laporkan oleh Setia Usaha SKP Kampong Sungai Burong tetapi mengikut wakil SKP Kampong Sungai Sireh tidak ada larangan seperti itu di-terima.

Di-sebabkan potongan yang di-kenakan oleh Perbadanan ada-lah menjadi satu perkara yang tidak mungkin untuk petani mendapatkan harga padi kelas 1 dengan menjual padi mereka melalui wakil Perbadanan. Wakil2 enggan menerima padi pada harga kelas satu kerana mereka tidak berani menentukan dengan chara sendiri yang mungkin tidak di-terima oleh Perbadanan, sedangkan kesilapan yang di-lakukan ada-lah tanggung jawab mereka.

Di-samping potongan yang di-kenakan oleh Perbadanan, terdapat juga penolakan pembelian padi kerana di-dapati sangat tidak memuaskan dan di-dalam perkara bagini wakil2 yang mengalami-nya mengakui kesilapan mereka dan mereka bertanggung jawab membayar upah pengangkutan dan perkara yang timbul dari-nya.

ALAT PENGESAN KANDONGAN LEMBAB

Di-dalam Syarat2 Pelesenan⁶ ada terdapat sa-jenis alat yang di-gunakan untuk mengesan % kandungan lembab padi yang di-beri nama Scotmec Oxley Moisture Meter. Alat ini di-berikan kepada sa-tiap wakil dengan perchuma supaya membolehkan mereka membuat potongan berat dari petani seperti berikut:

Dari 13% ka-15% potongan 2 kati sa-pikul.

Dari 15% ka-17% potongan 4 kati sa-pikul.

Dari 17% ka-18% potongan 7 kati sa-pikul.

Pada asas-nya memang-lah tujuan Perbadanan untuk mengadakan satu chara mengesan % kandungan lembab supaya potongan kedua2 pihak sa-imbang. Malang-nya sa-telah di-praktikan oleh wakil2 terdapat beberapa perkara yang tidak memuaskan hati:

a) Penggunaan alat ini mengambil masa yang lama. Chara-nya ia-lah dengan memasokkan sa-bahagian chontoh padi yang hendak di-beli ka-dalam sa-buah tabong khas dan kemudian di-tutup dengan penutup-nya yang mempunyai jarum2 tajam menembusi padi tadi. Peratus kandungan lembab akan di-tunjukkan oleh meter yang di-hubungkan dengan tabong tersebut tadi. Keadaan ini sukar di-lakukan di-masa musim pemotongan padi sedang musim chak kerana pada ketika banyak padi yang hendak di-beli.

b) Alat ini tidak dapat di-praktikan terhadap pengesanan kandungan lembab kerana sa-telah di-alami kandungan-nya sentiasa tinggi sa-hinggakan kalau mengikut-nya potongan paling kuran ia-lah 4 kati sa-pikul

⁶ Fasal 8 di-appendix III.

⁷ Fasal 3 (i) dalam Appendix III. Lihat juga 11.

¹⁰ Fasal 9, App. III.

Pada masa permulaan perjalanan Rancangan terdapat bantahan² terhadap alat pengesan lembab dan kerana itu penggunaan-nya sa-makin di-ketepikan. Jika mereka menggunakan juga alat tersebut bermakna pertengkaran akan berlaku. Perbadanan ada-lah menyedari perkara ini dan lantaran itu berusaha mengatasi-nya dengan rancangan akan menggantikan alat lama dengan alat baharu yang bernama 'Kett' buatan negeri Jepun. Di-harapkan kelak alat ini akan menjamin kesempurnaan.

PERBANDINGAN DENGAN SA-BELUM RANCHANGAN

Untuk melengkapkan perbincangan ini ada baik-nya jika di-buat perbandingan keadaan sa-belum dan sa-lepas Rancangan di-laksanakan walau pun dengan sa-rengkas mungkin. Wakil² berpendapat Perbadanan ada-lah lebih memuaskan dari pembeli sa-belum-nya yang di-monopoli oleh Persatuan Sharikat Kerjasama Kilang Padi Tanjong Karang di-pandang dari aspek² yang di-antara lain termasuk-lah Harga Padi, Pembayaran, Bekalan Guni, Pengangkutan dan Chara Pembelian. Walau pun bagi mereka menyokong Perbadanan berarti kehilangan punca pendapatan yang banyak, namun mereka menyatakan kebenaran yang tidak dapat mereka hendak nafikan. Berikut ini akan di-huraikan dengan rengkas kebaikan dan perbandingan yang terdapat.

HARGA PADI

Sa-belum Perbadanan melancarkan Rancangan Pemasaran Padi di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam, harga padi yang di-terima oleh petani ada-lah di-antara \$12.00 hingga \$14.00 sa-pikul tanpa mengelaskan mutu atau darjah padi⁷. Harga ini berbeza dengan harga yang terdapat masa Rancangan kerana harga paling rendah ia-lah \$16.00 sa-pikul bagi padi yang chukop kering dan bersih⁸. Harga ini sa-lari dengan harga paling rendah jaminan Kerajaan. Harga paling tinggi dalam tahun 1967, ia-itu tahun pertama pelaksanaan-nya ia-lah \$18.80 sen sa-pikul⁹. Harga untuk padi yang sama juga telah meningkat menjadi \$20.00 sa-pikul pada bulan Mei, 1968.

PEMBAYARAN

Ada-lah menjadi tujuan Perbadanan untuk mengatasi semua kebu-rokan yang terdapat di-dalam chara pembayaran wang jualan padi kepada petani. Sedangkan Perbadanan mengarahkan supaya semua pembelian padi hendak-lah di-bayar dengan penuh dan tunai sa-lepas sahaja di-lakukan pembelian¹⁰, maka sudah pasti pihak-nya akan memberikah segala yang perlu untuk menchapai-nya. Sesuai dengan kedudukan wakil² yang menjalankan arahan Perbadanan, mereka di-beri wang pendahuluan sa-bagaimana yang di-jangkakan menchukopi untuk pembelian padi sa-belum padi² itu di-hantar kepada Perbadanan. Wang pendahuluan ini di-beri sa-chara 'chek' yang di-tunaikan dari United Malayan Banking Tanjong Karang. Dengan chara

⁷ Mengikut Udis Narkswadi dan S. Selvadurai 'Economic Survey of Padi Cultivation in West Malaysia', Report No.1 January 1967, purata harga sa-pikul padi ia-lah \$13.25 sen.

⁸ Fasal 3 (i) dalam Appendix III. ⁹ Lihat Jadual 13.

¹⁰ Fasal 9, App. III.

ini tidak-lah berlaku seperti Perbadanan terhutang kepada wakil2 dan wakil pula terhutang kepada petani. Walau pun dari kenyataan wakil2 kelambatan ada juga berlaku tetapi sa-benar-nya hanya-lah yang berkenaan dengan menandatangani chek oleh pihak2 berkenaan Perbadanan kerana urusan yang memerlukan mereka keluar dari Pejabat di-Tanjong Karang. Juga kelambatan yang mereka maksudkan ia-lah berhubung dengan penunai-an chek kerana Bank di-buka jam 10 pagi sedangkan wang telah habis lebih awal. Pada asas-nya chara pembayaran oleh Perbadanan ada-lah memuaskan dan berjaya.

Masa monopoli pembelian padi di-pegang oleh Persatuan Sharikat Kerjasama, pembayaran selalu sahaja lambat di-sebabkan kekurangan wang yang di-punyai oleh-nya untuk membeli padi. Kelambatan sa-hingga ada yang sampai 3 atau 4 hari. Petani yang mengalami kelambatan pembayaran jualan padi mereka dan memerlukan wang dengan segera terpaksa melakukan satu chara yang menarek¹¹, sa-kiranya tidak ada chara lain untuk mendapatkan wang. Mereka menjual Resit Jualan dengan berpotongan kepada jiran yang mempunyai wang. Potongan ini ada yang sampai \$4.00 atau \$5.00. Jadi kalau harga yang tertulis pada Resit ia-lah \$20.00 si-petani yang menjualkan-nya hanya menerima di-antara \$15.00 atau \$16.00. Petani memanggil chara ini sa-bagai 'Menjual Resit'. Di-sini dapat kita lihat betapa kotor-nya pemerasan yang berlaku akibat kelambatan pembayaran. Baik juga chara ini hilang berikutan dengan pengambilan-aleh monopoli oleh Perbadanan kerana kalau pun ada kelambatan hanya beberapa jam sahaja.

BEKALAN GUNI

Bekalan karong guni yang chukop ada-lah penting untuk memudahkan petani dan wakil2 juga untuk menyimpan dan mengangkut padi ka-tempat pembelian. Perbadanan membekalkan karong guni dengan sa-chukop-nya kepada wakil2 dan bagi sa-tiap buah di-nilai dengan harga 45 sen. Walau pun sa-kali imbas pandangan perkara ini boleh di-rengan2-kan, namun ia-nya juga boleh menyebabkan wakil2 mengalami kerugian sa-kira-nya pengambilan guni oleh petani tidak di-kawal. Demikian juga bagi wakil2 yang bersaing untuk mendapatkan pembelian padi, mereka perlu membekalkan karong guni kepada sa-tiap petani di-kawasan mereka.

Jika di-bandingkan dengan keadaan yang berlaku sa-belum-nya di-dapati pembekalan karong guni sentiasa tidak chukop. Bagi petani di-masa pemotongan padi tidak mementingkan siapa yang membeli tetapi mementingkan siapa yang lebih dahulu member mereka kemudahan. Jadi dengan chra ini pembeli membekalkan karong guni dan mengangkut-nya sekali.

PENGANGKUTAN

Di-dalam Bab lll ada di-nyatakan bahawa Perbadanan tidak mempunyai kemudahan pengangkutan yang di-punyai sendiri untuk mengangkut padi dari tempat pembelian wakil ka-gudang di-Batu 8 Tanjong Karang dan Batu 2, Kuala Selangor. Walau bagaimana pun kemudahan di-uruskan

¹¹Di-laporkan oleh kaki-tangan SKP Parit 8, Sungai Leman.

sa-chara menyewa lori dari syarikat2 pengangkutan dan juga orang persendirian. Pengangkutan ada-lah mustahak sekali bagi wakil2 yang membeli padi di-tempat terbuka tanpa kemudahan apa untuk mengelakan keadaan chuacha yang burok dan pengawasan. Sa-bilangan besar wakil2 menyatakan pengangkutan tidak menimbulkan masalah lagi kechuali bila musim pemotongan padi sampai ka-kemunchak bilamana terdapat guni2 padi yang tidak sempat di-angkut oleh Perbadanan.

CHARA PEMBELIAN

Ada-lah satu perubahan yang menarek hati berlaku di-dalam perkara ini kerana Perbadanan benar2 mengawal sistem pemasaran padi dengan harapan dapat memberikan kebaikan kepada petani. Sharat2 yang di-kenakan di-dalam Lesen merupakan ikatan dan amaran yang tegas terhadap kemungkinan penyalah-gunaan-nya. Sharat2 sahaja mungkin tidak berkesan dan dengan kesedaran ini Perbadanan melancarkan sistem kawalan yang ketat oleh pegawai2 Perbadanan terutama-nya Merinyu2 Pemasaran. Wakil2 walau pun merasa diri mereka tidak punya kebebasan mengikut kehendak hati sendiri, terpaksa tundok demi kebaikan mereka di-dalam menghadapi perubahan yang sedang berjalan.

Satu masalah yang di-fikirkan oleh wakil2¹² sa-bagai penghalang kepada usaha mendapatkan pembelian padi yang banyak ia-lah tentang masih terdapat-nya perniagaan beras yang di-lakukan oleh peniaga2 tempatan. Mereka melakukan dengan 2 chara:

- a) Membeli padi di-rumah petani dengan harga sama seperti di-bayar oleh wakil Perbadanan atau lebih sedikit. Kemudian padi tersebut di-suruh oleh mereka hantar ka-kilang untuk di-jadikan beras atas perbelanjaan pembeli. Sa-terus-nya apabila padi sudah bertukar rupa menjadi beras senang sahaja di-bawa oleh pembeli tanpa sekatan.
- b) Pembeli sa-chara langsung membeli beras daripada petani. Di-sini akan timbul persoalan sama ada perniagaan chara ini memberikan keuntungan kepada mereka, termasuk petani dan pembeli. Sa-benar-nya keuntungan memang ada tetapi besar atau kecil-nya bergantung pada tinggi rendah harga padi dan beras di-pasaran. Kerana kedua2 jenis barangan ini berasal dari satu, jadi kesan-nya ada-lah saling mempengaruhi.

Di-sebabkan harga padi yang terdapat di-kawasan Ranchangan ini tidak dapat mempengaruhi harga di-perengkat negara¹³, maka kesan-nya ada-lah tidak memuaskan terhadap perbezaan harga beras dan padi walau pun untuk kawasan Ranchangan sahaja. Harga padi mungkin hanya \$16.00 sa-pikul tetapi beras pula \$32.50 sen sa-pikul¹⁴. Menurut keterangan wakil2 juga pada perengkat mula2 Perbadanan membeli padi, harga beras yang di-tawarkan oleh pembeli tempatan ia-lah \$28.00 hingga \$29.00 sa-

¹² Wakil2 di-Daerah Sabak Bernam.

¹³ Kawasan ini mengeluarkan 1.3% pengeluaran padi negara.

¹⁴ Lihat Jadual 15.

pikul. Harga ini berbedza dengan harga yang di-kenkan oleh Perbadanan kerana kedudukan kuasa 'Tawar Menawar'-nya lebeh kuat dan beras-nya lebeh baik. Berikut ini kita lihat perkiraan yang menunjokan menjual beras oleh petani lebeh menguntongkan dari menjual padi:

Harga beras sa-pikul oleh pembeli tempatan	\$ 28.50	sen
1.49 pikul padi di-kilang menjadi sa-pikul beras ¹⁵		
Harga 1.49 pikul padi ¹⁶	\$22.84	sen
Upah Kilang @ 90 sen sa-pikul padi	<u>1.34</u>	" <u>24.18</u> "
Lebeh-nya		<u>4.32</u> "

Berdasarkan perkiraan yang di-buat ini nyata-lah petani mendapat keuntungan sa-chara menjual beras walau pun mereka terpaksa mengangin dan mengeringkan dengan lebeh sedikit. Pembeli² pula lebeh suka bagini kerana harga lebeh murah kalau membeli dari Perbadanan.

Chara mengatasi-nya boleh di-lakukan dengan mengambil monopoli pemasaran beras atau menyaimbangkan harga padi di-kawasan Ranchangan dengan harga beras di-pasaran. Langkah pertama boleh di-lakukan tetapi sa-chara kebenaran Undang². Langkah kedua sudah pun di-buat bilamana harga padi di-musim pemotongan padi (Januari-April 1968) meningkat ka-\$ 20.00 sa-pikul dan dengan ini wakil² menyatakan sedikit kepuasan hati mereka kerana pembelian sa-musim lepas itu banyak-nya hampir berganda dengan pembelian sa-tahun 1967.

¹⁵ Sa-pikul padi kering dan beres boleh menjadi 67 kati beras mengikut kebiasaan kilang padi di-kawasan Ranchangan.

¹⁶ Harga sa-pikul padi di-kira \$16.00 ia-itu harga paling rendah dalam tahun 1967 dan kalau di-kira purata-nya tentu-lah melebihi harga ini.

Tiap2 sa-orang yang menjadi ahli sa-sabuk Sharikat Kerjasama adalah di-wajibkan membeli shares-bagi modal perniagaan yang melibatkan kes-kes terdahulu Sharikat terdahulu. Sharikat Kerjasama Kilang Padi Ranchangan-nya SKF yang terdapat di-Banjong Karang dan Sahak Saruan berse-nya menyajikan tiap2 ahli sabuk sa-kurang2-nya satu der yang berharga \$10.00, tidak termasuk bayaran masukannya. Harga sa-buk sabuk ia-itu SKF Perit 8, Sungai Lela yang menjual der berharga \$200.00 tiap satu dan setiap yang hendak menjadi ahli mesti sa-kurang2-nya membeli

Ranchangan 1 dan Tahun Pertama Malaya 1966-1970 mengutipkan sa-jumlah \$16.5 juta untuk membantu kemajuan Sharikat Kerjasama.

BAB V

ASPEK2 PERJALANAN SHARIKAT KERJASAMA

PENUBOHAN

Sesuai dengan keperluan petani untuk mengilang padi dengan lebih cepat dan bersih jika di-bandingkan dengan cara tradisional yang banyak menggunakan tenaga manusia, mereka telah menubuhkan sharikat kerjasama kilang padi dengan menggunakan alat pengilang moden. Berdasarkan Jadual 16 di-dapati kebanyakan sharikat2 kerjasama ini di-tubuhkan pada tahun2 1950-an. Pada mula2 penubuhan, kerajaan adalah sumber inisiatif dan pemandu-nya. Pihak kerajaan sa-memang-nya menggalakan pembangunan dan kemajuan sharikat kerjasama terutama sekali di-kawasan kampung untuk membasmi kemiskinan dan memberikan bantuan kepada petani melalui pertubuhan mereka yang sah. Sa-hingga sekarang usaha ini masih lagi di-teruskan dengan tanggung jawab penuh di-serahkan kepada Kementerian Pertanian dan Sharikat kerjasama. Demikian juga penubuhan Bank Agong atau juga di-kenal sa-bagai Bank Kerjasama yang terdapat sekarang menjadi tempat kerajaan menyalurkan pinjaman kepada sharikat kerjasama.

Di-dalam bab ini akan di-huraikan aspek2 perjalanan Sharikat Kerjasama Kilang Padi di-kawasan persawahan Tanjong Karang dan Sabak Bernam berdasarkan temuduga yang di-buat dengan pegawai2 Sharikat yang berkenaan. Di-antara aspek2 tersebut termasuklah Sher, Keahlian, Ahli Jawatan Kuasa, Pekerja, Pentadbiran, Pengilangan Padi dan perkara2 lain yang bersangkutan.

SHER

Tiap2 sa-orang yang menjadi ahli sa-sabuah sharikat kerjasama adalah di-wajibkan membeli sher sa-bagai modal permulaan yang membolehkan tertubuh-nya sharikat tersebut. Sharikat Kerjasama Kilang Padi ringkas-nya SKP yang terdapat di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam kesemua-nya mewajibkan tiap2 ahli membeli sa-kurang2-nya satu sher yang berharga \$10.00, tidak termasuk bayaran kemasokan. Hanya sa-buah sahaja ia-itu SKP Parit 8, Sungai Leman yang menjual sher berharga \$100.00 tiap satu dan sesiapa yang hendak menjadi ahli mesti sa-kurang2-nya membeli

¹ Rancangan Lima Tahun Pertama Malaysia 1966-1970 menguntokan sa-jumlah \$16.5 juta untuk membantu kemajuan sharikat kerjasama.

JADUAL 16

SHARIKAT KERJASAMA KILANG PADI TO. KARANG DAN SABAK BERNAM

Nama Sharikat Kerjasama	Di-Tubuhkan	Ahli Jawatan Kuasa	Pengerusi/ S.Usaha
SKP Kunchi Ayer Buang	-	9	Ustaz
" Sawah Sempadan Tengah	1964	9	-
" Ujong Permatang	1950	9	-
" Kg.Sungai Sireh	1951	9	-
" Kg.Sungai Burong	1939	8	-
" Parit 4 Sekinchan	1950	9	-
" Indian Settlers	1950	9	-
" Loong Aik Sekinchan	1953	17	-
" Loong Yip Sekinchan	1953	17	-
" Loong Heng Sekinchan	1956	13	-
" Parit 7, Sungai Leman	1953	9	Sidang
" Parit 8, Sungai Leman	1961	9	-
" Haji Said P.Panjang	1954	9	Sidang
" Parit 11, P.Panjang	1961	9	-
" Sungai Nibong	1953	9	Sidang
" Parit 13, Sg.Nipah	1957	9	Sidang
" Parit 15, Sg.Nipah	1955	9	Sidang
" Simpang 5, Sg.Nipah	1954	9	-
" Parit 3, Sg.Hj.Dorani	1953	9	Sidang
" Parit Chabang	1954	9	Sidang
" Parit 1 Timor, P.Bedena	1953	9	Sidang
" Parit 2 Timor, "	1954	9	Sidang
" Parit 2 Tengah "	1953	9	-
" Parit 3 Barat "	1963	9	-
" Parit 5 "	1953	12	Sidang
" Parit 6 "	1955	15	-
" Parit 9 Sg.Panjang	1953	9	Sidang
" Parit 11, Sg.Panjang	1957	9	Sidang
" Parit 13, Sg.Panjang	1961	9	-

JADUAL 16

SAMBONGAN

Ramai Ahli	AJK Sa-bagai Kakitangan	Wakil Perbadanan	Banyak Padi di-Kilang (Pikul)	Bil.Petani di-Temuduga
300/400	2	Setiausaha	-	-)
270	-	Setiausaha	9000	-)
197	1	-	5332	-)
233	Bergilir	Pengerusi	12076	4
230	-	Setiausaha	-	9
128	Bergilir	SKP	11000	1
50	-	SKP	-	1
254	-	SKP	9881	1
316	-	SKP	8147	-
108	-	SKP	-	-
111	Bergilir	SKP	8000	5
37	9	SKP	-	3
200	1	Setiausaha	-	5
183	-	AJK	9500	5
70	1	SKP	-	-
230	2	Pengerusi	5000	6
218	2	SKP	25000	-
120	Bergilir	Pengerusi	-	4
88	3	AJK	-	4
100	-	Setiausaha	-	3
50/60	1	Setiausaha	-	3
138	1	Bergabung	-	2
187	1	Pengerusi	-	-
256	3	-	10000	2
240	1	Pengerusi	10000	4
600	4	SKP	10000	3
450	2	-	-	4
89	2	-	4495	3
70	4	-	-	5

satu sher. Jadi banyak sedikit-nya modal yang di-kumpulkan oleh sa-sabuah SKP masa penubohan-nya terletak pada ramai ahli dan banyak sher yang di-beli oleh tiap2 ahli.

Pada dasar-nya untuk menggalakan orang ramai menjadi ahli SKP, faedah ka-atas modal sher sa-harus-nya di-bayar walaupun terhad. Walau bagaimana pun tidak kesemua SKP mengamalkan-nya di-sebabkan oleh beberapa perkara yang di-antara-nya menurut keterangan mereka:

- a) Lebahan Perniagaan di-gunakan untuk membayar hutang yang di-buat masa penubohan dan juga kemudian-nya.
- b) Lebahan Perniagaan di-gunakan untuk menambah modal untuk pembelian alat2 pengilangan dan lain2 keperluan.
- c) Di-sebabkan masih ada lagi SKP yang tidak menyiapkan kira2 tahunan hingga 4 atau 5 tahun seperti SKP Haji Said Pasir Panjang. Di-samping itu terdapat pula SKP yang melaporkan bahawa pihak bertanggung jawab Jabatan Kemajuan Sharikat Kerjasama sengaja tidak mengodit kira2-nya hingga sa-lama 11 tahun dan baharu tahun 1968 ini di-lakukan seperti yang berlaku terhadap SKP Simpang 5, Sungai Nipah.

AHLI SHARIKAT KERJASAMA

SKP di-kawasan2 ini kesemua-nya mengamalkan dasar 'Keahlian Terbuka'. Dasar ini tidak-lah bermakna kebebasan di-beri tanpa batasan tertentu yang akan menjadi faktor yang menentukan kemajuan sa-sabuah sharikat kerjasama. Ada syarat2 tertentu yang di-kenakan oleh SKP walau pun ada kala-nya syarat2 ini di-ketepikan. Di-antara syarat yang menjadi kebiasaan di-ikuti oleh SKP ia-lah:

- a) Membeli sher yang di-tetapkan jumlah minima-nya.
- b) Mesti mempunyai tanah dan menyatakan bilangan lot.
- c) Penyewa tanah sawah.
- d) Memberikan kerjasama kepada sharikat sa-chara mengilang padi atau pun menjual padi.
- e) Patch terhadap peratoran sharikat.

Sa-bagaimana yang di-nyatakan di-atas tidak-lah kesemua syarat2 tersebut di-titekberatkan kerana ada SKP yang menerima orang yang tidak bersawah padi atau penyewa menjadi ahli malah terpilih masuk ka-dalam kumpulan ahli jawatan kuasa seperti yang berlaku pada SKP Parit 8, Sungai Leman. Demikian juga SKP Loong Aik Sekinchan umpama-nya mengenakan syarat orang yang hendak menjadi ahli mesti mempunyai sa-kurang2-nya sa-keping atau 3 ekar tanah sawah. Pendek kata dasar2 yang tersebut hanya-lah di-jadikan perkara yang membolehkan sa-saorang pemohon di-beri keutamaan. Memang tidak dapat di-nafikan sekira-nya syarat2 ini di-ikuti ketegohan SKP akan terjamin.

Ada-lah menjadi kenyataan bahawa petani2 di-kawasan luar bandar ramai yang tidak mengetahui atau memahami selok belok perjalanan sharikat kerjasama yang di-anggotai oleh mereka. Dari temuduga dengan petani2 yang menjadi ahli sharikat kerjasama, mereka menyatakan di-antara lain, mereka menjadi ahli di-sebabkan:

- a) Pujukan dari orang2 sa-tempat yang di-segani dan kebetulan mereka juga menjadi pengasas-nya.
- b) Janji2 yang menyatakan mereka akan di-beri peluang kerja di-SKP yang mereka anggotai.
- c) Faedah ka-atas sher yang mereka beli akan di-bayar sa-tiap tahun di-tambah dengan pembahagian Lebehan Perniagaan yang di-dapati berdasarkan banyak mana sumbangan mereka terhadap perniagaan SKP sama ada sa-chara mengilang atau menjual padi.

Dari kenyataan ini menunjukan bahawa kebanyakan ahli2 tidak langsung menganggap SKP yang mereka anggotai sa-bagai sa-buah pertubuhan yang sangat besar arti-nya bagi kebaikan petani seluruh-nya. Mereka hanya mengharapkan sesuatu kebaikan yang di-beri bukan yang mereka usahakan mendapatkan-nya. Dengan ini tidak hairan-lah kita sa-kira-nya kerjasama sa-penoh-nya dari ahli2 tidak di-dapati. Ahli2 merungut tentang sesuatu keburokan yang berlaku di-dalam SKP tetapi tidak pula sedar bahawa itu juga kesalahan ahli seluruh-nya yang tidak nampak kepada mereka. Sa-bagai gambaran yang terjadi sa-benar-nya dapat di-lihat masa mesnuarat agong yang di-adakan oleh SKP Parit 11, Pasir Panjang pada 27.4.68, ahli yang hadir hanya-lah lebih kurang 50 orang dari jumlah ahli semua sa-ramai 183 orang. Dalam keadaan yang bagini bukan sahaja sesuatu keburokan yang di-ketahui ada-nya akan berpanjangan, malah pihak yang melakukan kecurangan tidak merasa ragu2 terhadap perbuatan mereka.

Di-antara sebab yang di-anggap oleh ahli2 sa-bagai manasabah untuk mempertahankan perbuatan mereka enggan menghadiri mesnuarat agong ia-lah kebencian terhadap ahli2 jawatan kuasa dan di-ketahui sa-memangnya tidak akan mereka terima keuntongan dan faedah ka-atas sher atau lain-nya sa-bagaimana yang di-alami sa-belum-nya, dan untuk datang menyuarakan ketidak puasan hati di-mesnuarat tersebut hanya-lah akan menyebabkan pandangan yang kurang menyenangkan dari ahli2 jawatan kuasa yang kebanyakan-nya orang kampung yang di-segani seperti sidang, imam, ustaz, guru dan yang sa-wupama-nya.

Walau bagaimana pun ahli jawatan kuasa SKP telah menggunakan satu chara yang menarek hati untuk menggalakan kehadiran ahli di-masa mesnuarat agong. Chara ini ia-lah dengan memberikan wang sagu hati kepada ahli2 yang hadir dari sa-rendah2-nya \$2.00 hingga sa-tinggi-nya \$10.00. Di-samping saguhati seperti ini jamuan yang memerlukan belanja besar juga di-beri kepada ahli2. Dengan chara ini dapat-lah di-tarek ahli2 supaya hadir beramai2 walaupun pun kedatangan mereka hanya buat mengundi dan tukang turut sahaja. Chara ini tidak-lah dapat di-adakan sa-tiap kali di-adakan mesnuarat agong kerana memandangkan banyak-nya wang yang di-belanjakan sedangkan wang tersebut boleh di-gunakan untuk kebaikan SKP.

AHLI JAWATAN KUASA

Ahli Jawatan Kuasa atau rengkas-nya AJK bagi sa-sabuah SKP ada-lah merupakan nadi yang menentukan kelancharan dasar dan perjalanan-nya. Mereka ada-lah bertanggung jawab mengenai dasar dan akti-biti2-nya terhadap ahli keseluruhan. Jadi nampak-lah betapa penting-nya tentang pemilehan AJK yang benar2 akan berkhidmat demi kepentingan SKP, tidak hanya kepada golongan tertentu yang menyebabkan boleh berlaku kechurangan. Pemilehan AJK di-jalankan sa-tahun sa-kali masa meshuarat agong dan AJK yang terpilih memilih pula di-kalangan mereka jawatan2 tertentu saperti Pengerusi, Setia Usaha, Bendahari dan yang lain-nya.

Di-sebabkan penting-nya untuk memilih AJK yang berpelajaran dan berpengalaman di-dalam hal2 yang mengenai perjalanan SKP, maka golongan ahli yang boleh di-katakan bijak di-kalangan petani dengan mudah sahaja mendapat tempat dan pengaruh serta sokongan untuk di-pilih. Dalam golongan ini termasuk-lah orang2 berada, ketua kampung, imam, ustaz guru dan orang2 kuat parti politik sa-tempat.

Berdasarkan Jadual 16 terdapat 11 orang sidang atau ketua kampung yang memegang jawatan pengerusi dan pengurus SKP dan bilangan ini mungkin bertambah lagi sa-kira-nya penerangan yang lebih di-dapati. Dari segi aktiviti2 mereka, nyata-lah mereka terdiri dari orang kuat parti politik dan kebajikan sa-tempat. Lantaran mereka ini ada-lah orang yang mendapat penghormatan petani, jadi mereka tetap memegang jawatan yang di-beri semenjak penubuhan-nya.

Sa-benar-nya tentang pemilehan AJK yang di-bolot oleh orang2 yang di-sebutkan itu bukan-lah sesuatu yang ganjil bagi masyarakat petani kerana golongan tersebut di-pandang tinggi dari nilai2 mereka. Bukan-lah tujuan di-sini untuk memperkecilkan kebolehan mereka tetapi menggambarkan chorak pimpinan masyarakat petani. Tidak ada salah-nya mereka memegang jawatan tersebut kalau benar2 mereka tidak melakukan kechurangan terhadap perjalanan SKP.

Perkhidmatan AJK ada-lah di-bayar dengan elaun yang berlainan antara sa-buah SKP dengan SKP yang lain. Bagi AJK yang sa-chara langsung menjadi kaki-tangan SKP di-dalam pentadbiran harian mereka ada-lah di-bayar elaun di-dalam lengkongan antara \$200/= hingga \$300/= sa-bulan. Bagi mereka yang juga bergilir2 sa-bagai Pengawas elaun yang lebih merupakan sugu hati antara \$15.00 hingga \$40.00 sa-bulan bergantung pada maju tidak-nya SKP yang berkenaan.

PEKERJA

Sa-memang-nya menjadi dasar semua SKP di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam mengambil ahli2 biasa sa-bagai pekerja. Kebolehan dan kedudukan ahli dalam masyarakat memberikan peluang ahli menjadi pekerja. Bagi kerja2 yang saperti Pengurus, Kerani dan yang sa-umpam-nya, AJK mendapat kentamaan yang istimewa. Jadual 16 menunjokan keadaan ini.

Di-sebabkan AJK ada-lah juga sa-bagai kaki-tangan SKP, di-sini timbul satu keadaan yang membolehkan berlaku-nya kecharangan terhadap tanggung jawab yang di-serahkan kepada mereka. Mereka-lah yang memegang segala kira2 perniagaan dan mereka-lah juga yang menjadi pemerhati atau pemeriksa-nya. Walau pun umpama-nya di-sedari berlaku-nya penyalahgunaan wang SKP atau sa-bagai-nya sukar sekali untuk di-ambil tindakan oleh AJK yang lain lebeh2 lagi ahli biasa.

Untuk mengatasi keadaan yang kurang menyenangkan ini ada SKP yang beringat2 dengan sa-chara mengambil kaki-tangan dari orang yang di-luar AJK dan dengan ini menurut mereka2, apa2 tindakan lebeh senang di-kenakan kepada kaki-tangan yang berlaku churang atau tidak dapat menjalankan tugas yang di-harapkan dengan jaya-nya. Walau pun pada luar-nya mereka orang bebas dari gulungan AJK, sa-tidak2-nya ada hubungan orang tersebut dengan salah sa-orang AJK. Walau bagaimana pun langkah ini sa-kurang2-nya lebeh baik dari mengambil AJK sa-bagai kaki-tangan.

Pemilihan jawatan2 di-dalam SKP sa-benar-nya ada-lah terlalu kabor tanpa sistem yang menjamin keadilan-nya. Umpama-nya AJK sa-sama mereka melantek sa-orang Pengurus dan sudah pasti kebebasan mereka pada hakikat-nya sudah terbatas kerana mereka mahu tidak mahu terpaksa melantek sa-orang yang kedudukan-nya di-kalangan mereka lebeh tinggi memegang jawatan tersebut walau pun di-ketahui kebolehan-nya untuk menjalankan tugas yang di-berikan tidak sa-berapa. Ini boleh berlaku kerana pemilihan sama ada di-perengkat mesuarat agong atau AJK di-jalankan sa-chara terbuka atau mengangkat tangan. Untuk berterangan menentang bukan-lah chara yang bijak di-kalangan mereka. Jadi sa-baik2-nya untuk mengatasi ada-lah sa-chara menjalankan undian sulit sa-chara bertulis supaya tidak di-ketahui siapa menyokong dan siapa pula menentang.

PENTADBIRAN SHARIKAT KERJASAMA

Tiap2 sa-buah SKP ada-lah di-tadbirkan perjalanan harian-nya oleh kaki-tangan2 termasuk-lah pengurus dan kerani. Bagi SKP yang pengurus dan kerani atau salah sa-orang daripada-nya terdiri dari AJK maka tidak-lah di-perlukan pengawas dari AJK lain-nya, tetapi kalau kedua2-nya bukan dari AJK maka akan di-lantek AJK menjadi pengawas sa-chara bergilir2.

Berdasarkan temuduga yang di-buat juga, nampak-nya tidak ada masaaalah besar di-hadapi di-dalam menguruskan perjalanan SKP kerana menurut mereka tugas ada-lah sama sahaja pada sa-tiap hari ia-itu menguruskan pengilangan padi, penjualan abok, penjualan beras, menjaga keperluan kilang dan membayar elaun pekerja. Jika di-tinjau pula sa-chara objektif maka kelemahan pentadbiran SKP ternyata ada kerana kira2 perniagaan tahunan tidak siap dan tidak di-tutup pada tiap2 akhir tahun. Pembayaran Lebeh Perniagaan sentiasa di-abai kerana kata mereka memberikan sagu hati pun sudah melebihi pembahagian tersebut, sedangkan pada hakikat-nya mereka tidak sanggup menyiapkan kira2 untuk sa-tiap ahli.

² SKP Parit 11, Pasir Panjang dan Sawah Sempadan Tengah.

Perjalanan dan pentadbiran SKP yang tidak lancar ada-lah berpuncha dari kelemahan kaki-tangan yang tidak dapat menampung semua kerja dengan pengetahuan yang tidak sa-berapa. Sa-orang kerani ada-lah di-serahkan tugas menyelenggarakan semua urusan pentadbiran. Dia-lah akauntan, penyimpan kira2, jurutaip, tukang wang dan sa-bagai-nya. Walau pun mereka boleh membuat-nya tetapi pasti belum tentu memuaskan. Walau pun pada nama-nya sa-sabuah SKP mempunyai pengurus dan kerani yang berasingan orang-nya namun apa yang di-dapati ia-lah beban hampir kesemua-nya terserah kepada kerani dan pengurus berubah menjadi pengawas. Keadaan ini boleh berlaku kerana kurang-nya disiplin kerja untuk semua kaki-tangan. Bagi kerani kalau menyuarakan ketidakpuasan hati mereka berarti tidak lama lagi akan hilang-lah kedudukan-nya di-SKP yang berkenaan.

Dari segi pentadbiran, rasa-nya perlu sekali pengawasan yang ketat sama ada dari pihak AJK atau pihak berkenaan Pejabat Kemajuan Sharikat Kerjasama supaya tidak-lah Sharikat Kerjasama menjadi tempat gulungan tertentu menambah kekayaan atau pengaruh. Tindakan yang sa-wajar-nya hendak-lah di-konakan kepada kaki-tangan yang menyalah guna wang SKP, tidak hanya menggantikan dengan kaki-tangan baharu seperti yang di-laporkan oleh pegawai SKP Simpang 5, Sungai Nipah. Tindakan yang bagini bukan sahaja akan menggalakan berlaku-nya perkara tersebut di-kalangan kaki-tangan sharikat kerjasama, malah akan memberikan gambaran yang kurang sehat berhubung dengan pergerakan sharikat kerjasama di-kawasan yang berkenaan.

PENGILANGAN PADI

Sa-telah Rancangan Pemasaran di-jalankan di-kawasan persawah-han Tanjong Karang dan Sabak Bernam, SKP ada-lah sa-mata2 sa-bagai kilang padi, tidak lagi seperti sa-belum-nya yang juga membeli padi untuk di-kilang sendiri atau di-juil tanpa sekatan2 tertentu dari mana2 pihak. Dalam keadaan bagini keuntongan yang di-perolehi jauh lebih banyak jika di-bandingkan dengan pendapatan komeshen sa-bagai wakil Perbadanan sahaja. Sekarang peluang mendapatkan keuntongan hanya-lah dari upah pengilangan padi sa-banyak 90 sen tiap2 sa-pikul padi. Upah ini ada-lah sama bagi semua SKP. Walau pun masih terdapat SKP yang membeli padi sa-chara gelap daripada petani2 tertentu tanpa pengetahuan pihak Perbadanan untuk di-kilang sendiri dan mendapatkan keuntongan dari penjualan beras.

Sa-banyak 4 buah SKP di-dapati masih lagi menggunakan jentera pengilang padi buatan British walau pun telah di-ranchangkan untuk membeli jentera buatan Negeri Jepun sa-bagaimana yang di-gunakan oleh SKP yang lain. Sa-benar-nya terdapat beberapa perbezaan dari penggunaan kedua2 jenis jentera tersebut yang sedikit sa-banyak-nya ada hubungan dengan perkara yang di-bincangkan, di-antara-nya:

- a) Jentera Jepun ada-lah lebih menguntungkan petani2 yang mengilang padi kering dan bersih kerana tiap2 sa-pikul akan menjadi beras yang berat-nya di-antara 65 hingga 68 kati. Jentera British hanya memberikan antara 60 hingga 62 kati.

b) Jentera Jepun mengilang padi lebeh bersih dan tidak menjadikan beras terlalu hanchor. Jentera British pula, antah maseh banyak terdapat dan beras-nya menjadi hanchor.

Dari perbedzaan ini maka pehak SKP yang maseh menggunakan jentera British menghadapi satu masaalah yang kurang menyenangkan. Menurut pehak yang berkenaan, petani2 termasuk-lah ahli SKP pergi mengilang padi mereka di-SKP yang berhampiran yang menggunakan jentera buatan negeri Jepun. Harus kita ingat juga jauh di-antara sa-buah SKP dengan yang lain bukan-lah jauh sangat. Akibat yang timbul ia-lah SKP yang menggunakan jentera British telah kehilangan pelanggan yang termasuk ahli2-nya sendiri dan jentera2 tersebut berjalan di-bawah tingkat keupayaan. Keadaan ini boleh terjadi kerana ahli2 merasa lebeh beruntong berbuat demikian walau pun mereka telah membelakangkan SKP yang mereka anggotai. Untuk mengatasi kekurangan ini pehak2 SKP sedang merancang dan ada yang telah di-luluskan permohonan pinjaman dari Bank Agong untuk membeli jentera baharu buatan negeri Jepun.

Pembayaran upah mengilang padi di-buat dengan dua chara ia-itu sa-chara membayar wang tunai dan membayar dengan beras. Memang menjadi kebiasaan SKP di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam menerima beras sa-bagai ganti wang tunai. Sa-gantang beras di-kira dengan harga \$1.70 sen hingga \$1.80 sen³. Beras ini pula di-jual oleh SKP dengan harga yang lebeh tinggi sa-chara ronchet atau borong.

Berdasarkan penglihatan sendiri mengenai pengilangan padi oleh SKP bagi kedua2 kawasan persawahan pada musim pemotongan padi yang berlainan masa-nya dapat di-pastikan bahawa SKP di-Daerah Sabak Bernam ada-lah mengilang padi lebeh banyak. Walau pun kaki-tangan SKP enggan menunjukan rekod pengilangan padi dengan berbagai alasan dan di-samping itu memberikan angka sa-chara agakan, dapat di-jadikan bukti tentang tujuan pengilangan padi tersebut yang merupakan jalan keluar dari sekatan Perbadanan. Juga nampak-nya dari segi pengilangan padi di-kawasan2 Daerah Sabak Bernam lebeh maju sa-hinggakan terdapat sa-buah SKP mempunyai 3 buah kilang dalam sa-buah bangunan, tidak termasuk kilang yang ada di-chawangan. Mungkin-kah ini dapat di-jadikan alasan tentang banyak-nya padi yang bochor dalam bentok beras dan tidak sampai kepada pehak Perbadanan ?. Saya rasa kemungkinan-nya besar sekali walau pun tidak dapat menyaksikan sendiri pembeli2 beras sedang menjalankan pembelian mereka.

Sa-lain dari upah pengilangan padi, SKP ada-lah juga menerima pendapatan dari jualan abok yang di-gunakan untuk bahan makanan binatang ternakan. Bagi sa-pikul abok di-jual dengan harga antara \$10.00 hingga \$13.00. Walau pun abok yang di-dapati terlalu sedikit pada tiap2 sa-pikul padi dan ia-nya pula hanya sa-jenis, sumbangan-nya terhadap pendapatan SKP ada-lah besar juga jumlah-nya, umpama-nya bagi kilang2 yang paling kurang mengilang 1000 pikul sa-musim pun boleh mendapat \$720/= dari jualan abok (purata 6 kati abok tiap2 sa-pikul padi di-kira pada harga \$12.00 sa-pikul).

³ Harga yang di-nyatakan masa temuduga April 1968. Harga ini bergantung-lah pada tinggi rendah harga beras di-pasaran terbuka.

Jika di-bandingkan pengilangan padi yang di-jalankan bersama oleh Perbadanan dan Persatuan Sharikat Kerjasama dengan pengilangan yang di-jalankan oleh SKP, terdapat perbezaan ia-itu peratus beras-nya lebih tinggi sampai 70% dan 71%, di-samping bermacam2 'By-products', tidak sa-jenis sahaja. 'By-products' ini termasuk-lah Beras Hanchor 1, Beras Hanchor no.1, Beras Hanchor no.2, Dedak Halus dan Dedak Kasar. 'By-products' ini berharga dari \$5.00 hingga \$13.00 sa-pikul.

SHARIKAT KERJASAMA KILANG PADI DAN PERSATUAN PELADANG

Di-samping ada-nya SKP di-kawasan persawahan Tanjong Karang dan Sabak Bernam, terdapat juga Persatuan Peladang yang sekarang ini nampak-nya mendapat galakan dan dorongan daripada Kementerian Pertanian dan Sharikat Kerjasama. Sa-belum di-binchangkan perkara ini lebih jauh kita ketahui dahulu tujuan penubuhan-nya⁴.

Tujuan umum-nya ia-lah untuk membaiki chara2 pertanian dengan berbagai2 ikhtiar untuk menambahkan pendapatan petani2 dengan chara demikian meninggikan darjah kehidupan raayat luar bandar. Untuk tujuan yang lebih lanjut ada-lah seperti berikut:

- a) Membolehkan petani2 berkumpul untuk merundingkan masalah masing2, membuat rancangan yang boleh memajukan, meninggikan dan memelihara hak ahli2 di-dalam ekonomi mereka.
- b) Mengadakan kemudahan2 supaya senang petani2 menerima perkhidmatan pertanian dari Jabatan2 Kerajaan untuk meninggikan pendapatan dan taraf hidup mereka.
- c) Membolehkan petani2 mengambil langkah mengurus dan membuat rancangan yang berguna dan mendatangkan faedah kepada mereka, serta membolehkan mereka mengadakan jawatan kuasa untuk melaksanakan chadangan2 bagi membaiki hasil pertanian.
- d) Mengumpulkan petani2 untuk sama2 bergerak menggunakan semangat menolong diri sendiri dengan sa-penoh2-nya dan mendapatkan pertolongan luar manakala mustahak.
- e) Menimbulkan rasa kebangsaan raayat, kewarganegaraan, semangat memimpin dan berkerjasama di-antara petani2 di-dalam kampung untuk menekmati kemakmoran hidup di-kampung2.

Kita dapati bahawa tujuan2 yang di-maksudkan ini ada-lah menunjukkan bagaimana peranan-nya di-samping sharikat kerjasama yang nampak-nya bukan-lah asing sangat untuk pergerakan sharikat kerjasama yang ada terlebih dahulu. Ada kemungkinan pihak yang berkenaan menganggap bahawa sa-lama ini sharikat kerjasama tidak memainkan peranan di-lapangan tersebut atau lebih tepat lagi hanya-lah mengilang padi untuk sharikat kerjasama kilang padi. Kesedaran ini kalau benar memang kena

⁴Di-dapati dari Risalah terbitan Kementerian Pertanian dan Sharikat Kerjasama bertajuk 'Persatuan Peladang'.

kerjasama dengan dan representasi ...

berapa puluh ela sahaja.

perjalanan SAK yang memang sudah terlanjur di dalam keadaan yang memuaskan. Dengan ini dan tanah subur yang seraka petani banyak-lah di-

-68-

BAB VI

RANCHANGAN PEMASARAN DAN EKONOMI PENANAM PADI

PETANI DAN TANAH SAWAH

Sa-saorang petani yang mengerjakan tanah sawah atau tanah² lain juga ada beberapa kemungkinan untuk mengelaskan-nya berhubung dengan pemilikan tanah. Dia mungkin sa-bagai pemilek tanah yang di-kerjakan-nya dan petani jenis ini di-istilahkan sa-bagai 'Pengerja Pemilek'. Ada kemungkinan dia bukan pemilek tanah yang di-kerjakan-nya tetapi berhak mengerjakan-nya sa-telah dia bersetuju membayar sa-jumlah wang sa-bagai sewa, atau pun memberikan bahagian tertentu dari hasil yang di-dapati dari pengerjaan tanah itu, petani ini di-istilahkan sa-bagai 'Penyewa'. Ada kemungkinan juga dia bukan pengerja pemilek dan bukan juga penyewa tetapi dia mengerjakan tanah dengan menerima upah dari kerja-nya, dan boleh kita namakan sa-bagai 'Pengerja Upahan'. Tidak akan di-sentuh pembahagian seperti 'Buruh Keluarga' di-dalam perbincangan ini. Pengelasan yang di-buat ada-lah untuk memudahkan peninjauan kesan perjalanan Ranchangan Pemasaran Padi di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam, kerana sedikit sa-banyak-nya kesan ka-atas pihak² tersebut ada menunjang perbezaan.

PENGERJA PEMILEK

Sa-ramai 70 orang petani yang di-temu-duga melaporkan termasuk di-dalam golongan ini dan tanah sawah yang mereka mileki hanya-lah di-antara $1\frac{1}{2}$ hingga 5 ekar. Jika di-bandingkan dengan ramai ahli keluarga yang mengerjakan tanah sa-banyak itu di-dapati 'nisbah tanah buruh' sangat rendah. Purata tiap² keluarga petani mempunyai 3.3¹ orang ahli yang berkerja di-atas tanah tersebut. Sa-ramai 55 orang dari jumlah 70 orang pengerja pemilek ada-lah mengerjakan tanah sa-banyak 3 ekar. Sa-benar-nya mereka ini tidak-lah sa-mata² bergantung kepada tanah sawah sendiri tetapi juga menyewa tanah sa-bagai tambahan atau pun bila ada peluang mengambil upah mengerjakan tanah orang lain.

Semenjak penanaman padi 2 kali sa-tahun di-jalankan di-kawasan Tanjong Karang dan Sabak Bernam petani² pengerja pemilek yang tidak mempunyai chukop tanah untuk di-kerjakan beroleh kebaikan yang dapat menambahkan pendapatan mereka kerana permintaan untuk pengerjaan sawah yang segera makin bertambah kerana pendek-nya masa untuk satu musim. Dari satu segi lain mereka kebanyakan-nya sekarang menjadi pengerja upahan dan tidak dapat menyewa sa-chara yang lebih luas seperti sa-belum-nya, di-sebabkan oleh ketinggian harga padi. Kerana tidak ada kajian yang memusatkan perhatian pada perkara ini di-buat berikutan

¹Udis Markswasdi dan S.Selvadurai, Economic Survey of Padi Cultivation, Report No.1, Januari 1967.

dengan baharu sahaja sa-tahun perjalanan Rancangan Pemasaran berlalu. Kerana itu juga penerangan sa-chara lisan dari petani di-ambil sa-bagai bahan kajian walau pun tidak dapat di-buktikan dengan berangka.

Untuk melihat kesan Rancangan terhadap pendapatan petani dapat di-buat dengan mengandaikan hanya harga yang berubah ia-itu bagi tahun 1967 harga paling rendah untuk sa-pikul padi ia-lah \$16/= atau 64 sen sa-gantang berdasarkan perkiraan 53 sen sa-gantang untuk harga \$ 13.25 sen sa-pikul seperti yang di-buat oleh Udis dalam kajian-nya. Jadual 17 berikut ini menunjukan keadaan yang di-bincangkan.

JADUAL 17

PURATA KOS DAN PENDAPATAN SA-EKAR

Kawasan dan Daerah	Hasil Purata 1 ekar (Gtg)	Penda- patan Purata 1 ekar (\$)	Kos Purata 1 ekar (\$)	Purata Pendapa- tan Bersih 1 ekar (a)	Penda- patan Purata 1 ekar (a)	Penda- patan Bersih 1 ekar (b)
<u>KUALA SELANGOR</u>	413	223	165	58	264	99
Sawah Sempadan	310	164	160	4	198	30
Sungai Burong	369	199	150	49	236	86
Sekinchan	524	288	224	84	305	111
Sungai Leman	441	238	179	59	282	103
Pasir Panjang	270	140	115	25	173	58
<u>SABAK BERNAM</u>	371	193	132	61	237	105
Sungai Nipah	371	197	125	72	237	105
S.Besar Timor	401	205	136	69	257	121
S.Besar Barat	315	170	132	38	202	70
Sungai Panjang	355	185	131	54	227	96
Jumlah	398	211	152	59	255	103

Sumber: Udis Markswasdi dan S.Selvadurai, Economic Survey of Padi Cultivation, Januari 67, Table 62.

Pernhatian: (a) dan (b) di-kira sendiri.

Untuk keterangan lanjut berhubung dengan butir2 kos tiap2 sa-
ekar di-Tanjong Karang dan Sabak Bernam mengikut Udis juga ia-lah saper-
ti yang di-turunkan berikut:

Butir	Kuala Selangor (\$)	Sabak Bernam (\$)	Kedua2 (\$)
Belanja Tunai	50.7	40.6	46.7
Belanja Bukan Tunai	21.9	20.0	21.2
Susutan	10.3	10.0	10.1
Buruh Keluarga Tak Di-Bayar	82.0	61.2	73.7
Jumlah Kos Sa-Ekar	164.9	131.8	151.7

Berdasarkan analisa yang di-buat nyata-lah pendapatan berseh
purata bertambah sa-banyak \$44/= di-sebabkan harga padi yang tinggi. Tidak
di-nafikan hasil telah bertambah di-sebabkan penggunaan baja walau pun
belum menchukopi lagi. Hanya 42.6% sahaja petani menggunakan baja yang
kos-nya \$2.50 sen sa-ekar, sedangkan kos yang di-shorkan oleh Jabatan
Pertanian ia-lah \$ 18.34 sen.

Kerana laporan Udis Narkswasdi dan S.Selvadurai meliputi tahun2
sa-belum 1967, memang terdapat perubahan sekarang. Berdasarkan temu-duga
dengan petani (awal tahun 1968) mereka melaporkan penggunaan baja yang
lebih banyak sa-bagaimana mereka dapati tentang perlu-nya di-sebabkan
penanaman 2 kali sa-tahun.

PENYEWA

Sa-ramai 23 orang petani melaporkan termasuk ka-dalam gulongan
ini walau pun tidak ada petani yang menunjokan 'Perjanjian Penyewaan'
yang di-tulis. Mereka ini termasuk-lah juga petani yang menyewa sa-
bagai tambahan pada tanah sendiri yang ada. Walau pun hanya 8 orang
sahaja yang sa-mata2 menyewa atau 7.6% dari jumlah petani di-temu-duga,
berdasarkan Udis pula yang membuat kajian dengan 'Sample' 358 orang
mendapati 14.5 %.

Penyewa di-kenakan sewa berbagai2 chara. Di-antara yang di-
laporkan oleh petani ia-lah 'Pawah', sa-chara Bahagi Dua, Sewa Tunai Tetap
dan Sewa dengan Padi. Di-Sabak Bernam terdapat satu chara pawah yang
menarek hati yang juga terdapat di-dalam laporan Udis. Harus di-ingat
sa-takat ini, Laporan Udis mengenai kawasan Tanjong Karang dan Sabak
Bernam sunggh menolong membuat perbandingan untuk Bab ini. Chara ini
ia-lah si-penyewa mengerjakan semua kerja2 persawahan hingga selesai
mengubah di-atas tanah yang di-sewa-nya. Sa-sudah itu orang yang
punya tanah atau tuan tanah tersebut membahagikan tanah yang di-sewakan
kapada 2 bahagian yang sama banyak, dia mendapat satu bahagian dan
penyewa mendapat bahagian yang lagi satu. Kos dan apa2 perbelanjaan
sa-lepas pembahagian ini terpulang kapada masing2 pihak.

Sewa tunai sa-bagiman yang di-laporkan oleh penyewa2 purata-nya ia-lah \$250/= untok 3 ekar sa-musim bersawah. Pembayaran-nya di-buat sa-belum pengerjaan di-mulakan, ada yang membayar sa-chara tunai dan ada yang membayar sa-tengah bahagian masa sa-belum pengerjaan dan sa-lebeh-nya sa-sudah padi di-potong.

Penyewa yang mengerjakan luas tanah yang kechil atau kurang dari 3 ekar mempunyai sedikit sahaja lebeh padi untok di-jual sa-telah di-gunakan untok makanan keluarga. Mereka mengambil upah di-tanah orang lain di-masa2 mereka telah siap mengerjakan tanah yang di-sewa. Tanpa peluang seperti ini akan menyebabkan penyewa2 menjadi mangsa penindasan di-sebabkan hutang atau sa-bagai-nya. Walau pun dari segi pemasaran telah terjamin kebaikan-nya, ini tidak bererti bagi penyewa2 kesan-nya sama. Menurut mereka tuan tanah sa-makin enggan menyewakan tanah sa-balek-nya hendak menjadikan mereka pengerja upahan kerana keninggian harga padi. Kalau sa-belum penanaman dua kali sa-tahun mereka hanya menerima sewa sa-kali sahaja dalam sa-tahun, kini dengan penanaman 2 kali, dengan kos yang sama mereka menerima sewa yang lebeh banyak. Saya rasa kajian yang benar2 di-tumpukan pada masalah ini akan di-buat untok mendapatkan bukti kebenaran-nya.

TUAN TANAH TIDOR

Sa-ramai 11 orang petani yang di-temu-duga menyatakan ada mempunyai tanah sawah di-antara 3 ekar hingga 12 ekar yang kesemua usaha pengerjaan-nya di-buat oleh orang lain. Sekarang ini di-sebabkan keninggian harga padi mereka menyatakan bahawa ada-lah lebeh baik mengupahkan semua pengerjaan dari di-sewakan. Dari segi pengusahaan sawah padi ia-nya ada-lah menarek hati kerana ini menunjokan perang-sang yang di-punyai oleh petani terhadap pengerjaan tanah mereka sendiri. Mereka mahukan hasil2 padi supaya lebeh tinggi lagi untok mengambil peluang keninggian harga.

PETANI DAN RANCHANGAN PEMASARAN

Kesemua petani yang di-temu-duga menyatakan sambutan dan penghargaan mereka terhadap pelaksanaan Ranchangan Pemasaran di-kawasan mereka. Walau pun terdapat mereka yang kurang perchaya sa-benar-nya mereka ini ada-lah pihak yang menerima pukolan dari perubahan yang di-lakukan. Petani2 yang juga sa-bagai peniaga2 sa-tempat ada-lah gulungan yang kedus yang mana peranan mereka maseh lagi meneruskan pembelian padi walau pun sa-chara sedikit2. Yang harus kita pandang berat ia-lah petani yang sa-mata2 bergantung pada sawah padi mereka dan kalau ada peluang berkerja sambilan di-masa kosong.

Bagi petani, pelaksanaan Ranchangan Pemasaran Padi merupakan satu perubahan baharu yang memberansangkan di-dalam kehidupan mereka. Ini berarti jaminan telah di-beri oleh Perbadanan mengenai hal2 pemasaran padi yang mereka keluarkan. Kalau sa-belum-nya mereka mahu tidak mahu terpaksa juga menyerahkan padi mereka kepada pembeli2 persendirian atau pekedai2 kerana ikatan hutang dan sa-bagai-nya, sekarang ikatan ini telah di-buka. Bukan sahaja amalan mereka meneruskan penjualan bersalahan dengan Peratoran Pemasaran, malah pembeli2-nya juga melanggar Peratoran dan boleh di-dakwa.

Perkara yang di-anggap sangat mendatangkan kebaikan kepada petani umum-nya ia-lah berkenaan dengan harga padi. Walau pun pada tahun 1967 harga padi maseh rendah jika di-bandingkan dengan harga musim pertama tahun 1968 mereka mengakui harga tersebut tidak pernah mereka dapati sa-belum Ranchangan kerana harga paling rendah di-bayar oleh Perbadanan ia-lah \$16/= sa-pikul untok padi yang kering dan baik. Pada musim pertama 1968 harga padi yang sama meningkat hingga sampai \$20/= sa-pikul. Harga yang di-dapati ini sa-harus-nya pula di-hubongkan dengan kemudahan lain yang tidak di-nilai dengan wang tetapi sama penting-nya, sedangkan kemudahan tidak di-dapati sa-belum-nya di-samping harga yang rendah.

Kesan langsung dari harga yang tinggi kepada petani ia-lah penambahan pendapatan dari hasil padi yang sama banyak-nya. Ini memang di-akui oleh petani sa-bagai peransang untok mereka berusaha lebeh giat lagi menambahkan hasil padi dan sudah nampak-lah kesan yang di-harapkan oleh LPPP melalui shor-nya untok memberikan peransang ekonomi yang lebeh baik kepada petani supaya meninggikan pengeluaran.

Kessen kedua yang di-rasakan oleh petani sa-bagai memuaskan ia-lah tentang pembayaran dari penjualan padi. Mereka tidak lagi bimbang mengenai kelambatan kerana sekarang sa-lambat2-nya pun hanya menunggu bank di-buka, bagi wakil yang dapat menjangkan pembelian padi pada satu2 hari, tidak akan timbul lansong kelambatan kerana wang pendahuluan dari Perbadanan dapat di-untokan terhadap kemungkinan yang di-jangkakan.

Demikian-lah juga dengan perkara2 seperti chara pembelian, bekalan guni yang di-jalankan oleh Perbadanan melalui wakil2-nya sedang menuju ke-arah kesempurnaan. Walau pun dalam masa sa-tahun sahaja Ranchangan Pemasaran Padi Tanjong Karang sudah melihatkan puchok2 kejayaan-nya, kejayaan yang lebeh lagi akan dengan mudah di-chapai sa-kira-nya usaha2 mendapatkan kerjasama petani tidak di-anggap sa-bagai kurang penting. Perhubungan yang lebeh erat di-antara pehak berkenaan Ranchangan dengan petani akan membuahkan sa-suatu yang amat berguna. Penerangan yang sa-luas-nya tentang usaha2 Perbadanan menjayakan Ranchangan sa-harus-nya di-ketahui oleh sa-tiap petani supaya mereka sama2 menjayakan-nya. Dalam soal ini berbagai alat perantaraan boleh di-gunakan seperti penyebaran risalah2 dan lebeh berkesan lagi penerangan yang di-sampaikan di-samping tayangan wayang gambar.

Akhir sa-kali di-harapkan supaya petani akan menikmati dengan sa-penoh-nya faedah2 Ranchangan Pemasaran yang terator dan Ranchangan yang sedang di-jalankan oleh Perbadanan akan menchapai matlamat-nya.

APPENDIX 1

ADUAN2

1. Pihak Perbadanan mengenakan potongan guni 3,4 dan ada yang sampai 10 dan 15 kati. Harga \$16.40 sen sa-pikul. Bila di-tanya kepada ejen, jawab-nya ini arahan Perbadanan.
2. Potongan lebih 3 pikul bagi sa-lori bila di-hantar ka-Tg. Karang sedangkan komeshen hanya-lah 30 sen untuk semua.
3. Pada 3.5.67 Ejen2 Perbadanan berhenti membeli padi jadi petani jual merata2 hingga 5.5.67, meshuarat di-adakan dengan Inche Aziz Yassin. Ejen2 mendesak supaya semua padi di-dalam kawasan ini hendak-lah di-jual kepada pembeli2 luar dengan harga \$ 18.30 sen sa-pikul. Pembeli2 luar bersetuju tanpa potongan dan pembayaran tunai bila padi di-naikan ka-lori. Pengerusi tak setuju jual kepada pembeli2 luar.
4. 6.5.67 harga naik \$17.00, potongan masih ada, wang lambat hingga pukul 11 dan petani2 peramai2 menanti. Jadi ejen2 lari dari kemarahan hingga wang sampai.
5. Membantah Perbadanan mendapat untung lebih dari \$1.20 sen sa-pikul dan untung2 potongan berdasarkan pembeli2 luar yang membeli \$18.50 sen tanpa potongan.
6. Pengerusi Perbadanan berbohong dan melakukan putar belit sa-hingga dapat di-katakan "Lepas dari mulut harimau, masuk ka-mulut buaya".

Tuduhan yang di-atas telah di-selideki dan di-dapati oleh Tuan Pengurus :-

1. Bantahan2 hanya di-tandatangani oleh beberapa orang sahaja. Mereka sa-benar-nya peniaga2 yang terkesan oleh Perbadanan.
2. Mereka yang dengan kuat-nya menentang Ranchangan:-
 - (i) Peniaga sa-tempat i.e: Hj.Abu Samah;
 - (ii) Peniaga2 ronchet di-luar bandar yang mendapat sokongan Sidang Hj.Mohd.Nor bin Hj.Abdullah.

APPENDIX II

ADUAN2

1. Sharikat tersebut tidak mengindahkan perentah2 Perbadanan berkenaan potongan lembab dan menentang dengan memotong lembab guni2 padi yang bersehh, tidak di-sa-balek-nya.
2. Sharikat tersebut melakukan perbedzaan dalam pembelian dengan tidak memotong terhadap penjual2 dari saudara mara dan sahabat, potongan lembab tak di-hiraukan, chahetan berat yang lebih.

UNDANG2 LEMBAGA PEMASARAN PERTANIAN PERSEKUTUAN, 1965.
RANCHANGAN PEMASARAN PADI ()

(Cheraian 3)

Bil. PPPB 4/67

Nº

Lesen Membeli Padi

(Bil.)

Nama Penoh:Nombor Kad Pengenalan:

Alamat:

bahawasa-nya di-beri lesen untuk membeli padi

di-(tempat)

di-Daerahdan dalam Negeri.....

dengan terta'alok kapada sharat2 dan peratoran yang di-tentukan di-sini:

SHARAT2 DAN PERATORAN: Sila lihat Kembaran A.

Lesen ini berkuatkuasa hingga.....tetapi mungkin di-
gantong atau di-batalkan pada bila2 masa jua pun dengan tidak di-beri
apa2 sebab.

Bayaran \$..... telah di-terima.

.....
Pegawai Pelosen

Bertarikh pada.....haribulan.....tahun.....

SHARAT² DAN PERATORAN MEMBELI PADI

1. Lesen ini tidak boleh di-tukar milek.
2. Lesen ini mesti-lah di-letakkan di-tempat² yang boleh di-lihat oleh orang ramai.
3. Sa-saorang yang di-beri lesen untok berniaga (di-sebutkan di-sini sa-bagai Pelesen) akan membeli "padi kering yang baik" di-pintu kilang dengan harga tidak kurang daripada yang di-nyatakan di-bawah ini, atau dengan harga² yang akan di-beri kapada Pelesen². Harga yang di-tetapan oleh Kerajaan ada-lah saperti berikut:-
 - (i) (a) Musim padi Pertama - \$16/= sa-pikul
 - (b) Musim Padi Kedua :
 - (i) Malinja dan Mahsuri-\$16/= sa-pikul
 - (ii) Lain² jenis - \$14/= sa-pikul
 - (ii) "Padi kering yang baik" ia-lah padi yang berukoran lembab tidak lebeh daripada 13%, tidak berhabok, tidak berhampa, tidak bersekam, tidak berjerami atau mengandongi benda² lain, mempunyai biji² yang chukup masak. Bila di-dapati padi yang mengandongi lembab lebeh daripada 13%, potongan boleh di-buat tidak lebeh daripada saperti yang di-sebutkan di-bawah ini:-
 - daripada 13% ka-15% - 2 kati sa-pikul
 - daripada 15% ka-17% - 4 kati sa-pikul
 - daripada 17% ka-18% - 7 kati sa-pikul
 - (iii) Potongan berat guni yang di-benarkan ia-lah 2 kati bagi satu guni.
4. Sa-keping papan yang bertulis dengan Bahasa Melayu Rumi dan/atau Jawi dengan huruf yang tidak kurang dari dua inchi besar-nya bagi menunjukkan harga² padi tiap² sa-pikul dan berbagai potongan yang di-kenakan hendak-lah di-adakan untok ma'aloman orang ramai.
5. Pelesen tidak di-benarkan membeli padi di-luar kawasan yang di-tetapan di-dalam lesen; dan kesemua resit² yang di-keluarkan untok pembelian padi mesti-lah bertulis dalam Bahasa Kebangsaan/dan atau Inggeris :
 - (a) Nama si-penjual padi.
 - (b) Berat kasar padi yang di-serahkan dan di-beli oleh Pelesen.
 - (c) Potongan lembab, sampah dan benda² asing dan sa-bagai-nya.
 - (d) Potongan bagi guni (potongan ini mestilah tidak lebeh daripada dua kati bagi satu guni).

- (e) Potongan2 bagi pengangkutan.
- (f) Berat Bersih; dan
- (g) Harga2 yang di-bayar kepada penjual sa-lepas membuat potongan2 di-atas.

6. Dalam kesemua pembelian hendak-lah di-kira dengan timbangan berat dan tidak sukatan banyak.
7. Hanya alat penimbang yang telah di-sahkan oleh Perbadanan sahaja yang boleh di-gunakan untuk menimbang padi.
8. Bagi menetapkan ukoran lembab padi yang di-beli Pelesen mesti-lah menggunakan sa-jenis alat bernama Scotmec Oxley Moisture Meter.
9. Semua belian hendak-lah di-bayar sa-penoh-nya dengan tunai sa-lepas sahaja pembelian itu dilakukan.
10. Jika ada pertelingkahan antara petani2 dengan pelesen, kedua2-nya mesti-lah menerima keputusan muktamad daripada Pegawai Perbadanan.
11. Pelesen2 mesti-lah menyimpan keterangan2 dan kira2 yang berkaitan dengan pembelian padi dan keterangan2 dan kira2 itu hendak-lah di-kemukakan kepada pegawai Perbadanan apabila di-kehendaki.
12. Pelesen hendak-lah membenarkan pegawai Perbadanan yang berkuasa memasoki kawasan yang ternyata di-dalam lesen ini dan hendak-lah memberi semua keterangan2 dan ma'alumat2 yang di-kehendaki oleh pegawai2 tersebut.
13. Perbadanan tidak akan bertanggung jawab di-atas kesalahan, kesi-lapan2, dan kelalaian yang di-lakukan oleh Pekesen2 berkaitan dengan penerimaan, penolakan padi yang di-serahkan atau timbangan yang salah.
14. Jika sa-kira-nya Pelesen2 tidak dapat menurut syarat2 dan perato-ran2 yang di-kenakan, Perbadanan berhak mengeluarkan kenyataan bertulis kepada Pelesen2 bagi menggantung atau membatalkan sa-suatu lesen dan dengan itu Pelesen akan menyerahkan lesen-nya kepada Perbadanan untuk di-gantung atau di-batalkan, dan tidak akan di-beri kuasa lagi untuk berniaga padi.
15. Dengan tidak mengira kepada syarat No.14 yang tersebut di-atas, hukuman yang akan di-kenakan bagi Pelesen yang tidak dapat menurut syarat2 dan peratoran2 lesen ini akan di-denda tidak lebih daripada dua belas bulan di-penjara atau denda tidak lebih dari sa-ribu ringgit atau kedua2-nya di-atas daawaan yang di-kenakan ka-atas Pelesen.
16. Pelesen2 tidak boleh melantek ejen2 kechil dengan tidak mendapat kebenaran daripada Perbadanan.
17. Perbadanan berhak menukar dan menambah syarat2 yang di-kenakan kepada lesen ini pada bila2 masa jua yang di-fikirkan mustahak.